



Årsredovisning

2012

"Nederman har med sitt starka erbjudande inom miljöteknik goda förutsättningar att fortsätta växa med lönsamhet, både organiskt och genom förvärv."

Nederman

Innehåll

2012

Verksamhet

Detta är Nederman	2
Året i korthet	4
VD har ordet	6
Mål och strategier	7
Erbjudande och marknad	8
• Ledande positioner inom industriell luftrening	
• Starka drivkrafter främjar marknadstillväxten	9
Global närvaro	10
• Organisation	
• Aktiv försäljning via flera kanaler	11
Förvärvet av EFT	12
Rörelsesegment	14
• EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)	
• International (Nord- och Sydamerika, Asien och Stilla-havsområdet)	16
Marknadssegment	18
• Metallbearbetning	
• Träbearbetning och kompositbearbetning	20
• Processindustri och energi	22
• Fordonsindustri eftermarknad	24
Service	25
Operations	26
Hållbarhet och kvalitet	27
Medarbetare	28
Nederman-aktien	29

Räkenskaper

Finansiell information i sammandrag	30
Förvaltningsberättelse 2012	31
Resultaträkning för koncernen	36
Rapport över totalresultat för koncernen	
Finansiell ställning för koncernen	37
Förändringar i koncernens eget kapital	38
Kassaflödesanalys för koncernen	39
Resultaträkning för moderbolaget	40
Rapport över totalresultat för moderbolag	
Kassaflödesanalys för moderbolaget	
Balansräkning för moderbolaget	41
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för moderbolaget	
Förändringar i moderbolagets eget kapital	42
Noter	43
Förslag till vinstdisposition	67
Revisionsberättelse	68
Bolagsstyrningsrapport	69
Styrelse	72
Ledningsgrupp	73
Bolagsordning	74
Definitioner	75
Kallelse till årsstämma	77

Company values



Profitable customer focus.



Respect, for the environment
and for each other.



Courage to do.



Nr 1

– världsledande inom miljöteknik med fokus

på ren luft

Nederman är en världsledande leverantör av produkter och lösningar inom miljöteknik med fokus på ren luft.

Koncernens lösningar kombinerar omsorg om medarbetare och miljö med god produktionsekonomi, processeffektivitet och kvalitet hos kunderna.

Detta samband mellan ekonomi och ekologi kallar vi för *Eko-effektivitet*.

Detta är Nederman



Nedermans erbjudande av produkter och lösningar inom miljöteknik har fokus på luftfiltrering och återvinning. Erbjudandet omfattar också allt från projektering till installation, driftsättning och service av kompletta system. Lösningarna bidrar dels till bättre arbetsmiljö och minskad yttre miljöpåverkan, men också till ökad effektivitet, produktionsekonomi och kvalitet inom en rad industrier och branscher. I många fall är lösningarna även processkritiska.

Fördelarna för kunderna består av både förbättrad ekologisk och ekonomisk effektivitet.

Ekologisk effektivitet

- Minskade utsläpp
- Friskare medarbetare
- Lägre materialförbrukning
- Säkrare arbetsplatser

Ekonomisk effektivitet

- Effektivare produktion
- Bättre resursutnyttjande
- Högre kvalitet
- Stärkt varumärke
- Lägre miljöavgifter
- Underlättad rekrytering

Eko-effektivitet

Den ekologiska effektiviteten

handlar om att förbättra miljö och säkerhet hos kunderna. Det innebär att Nedermans produkter och lösningar bidrar till lägre materialanvändning, energiförbrukning och minskade utsläpp från kundernas verksamheter samtidigt som de främjar hälsa och säkerhet hos deras medarbetare.

Den ekonomiska effektiviteten

handlar om att möjliggöra effektivare produktion, bättre produktionsekonomi, högre kvalitet och lägre miljöavgifter. Det handlar också om att stärka kundernas varumärken och bidra till att de kan erbjuda attraktiva arbetsplatser.

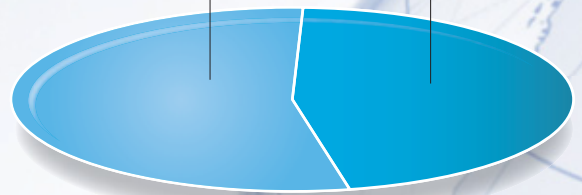
Ett växande och globalt företag

Nedermans erbjudande på marknaden omfattar allt från projektering till installation, driftsättning och service.

Fakturering per rörelsesegment (inkl EFT pro forma jan-sept 2012)

EMEA 54 %

International 46 %



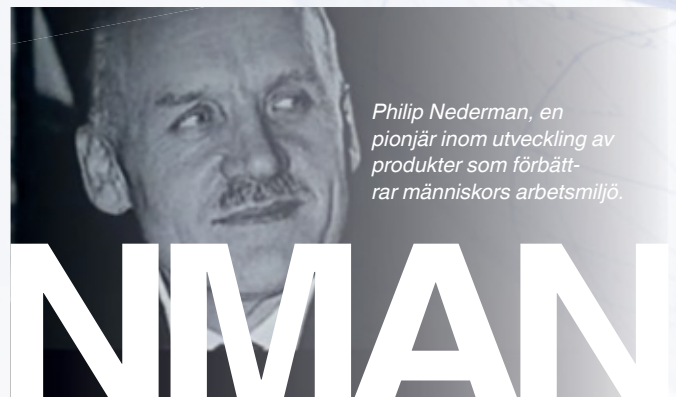
Två rörelsesegment

Koncernens operativa organisation omfattar de två rörelsesegmenten *EMEA* (Europe, Middle East and Africa) och *International* (Nord- och Sydamerika, Asien och Stillahavsområdet) med ansvar för verksamheten inom dessa regioner.

EMEA

International

Vid förvärvet av EFT beslutades att enheten skulle rapporteras som ett separat segment under 2012.



Philip Nederman, en pionjär inom utveckling av produkter som förbättrar människors arbetsmiljö.

Noterat på NasdaqOMX

Nederman-aktien är noterad under symbolen *NMAN*. Bolaget har cirka 2 500 aktieägare.

Försäljning och marknadsföring via dotterbolag i

Agenter och distributörer i ytterligare

Produktions- och sammansättningsenheter i

30 30 11

länder

länder

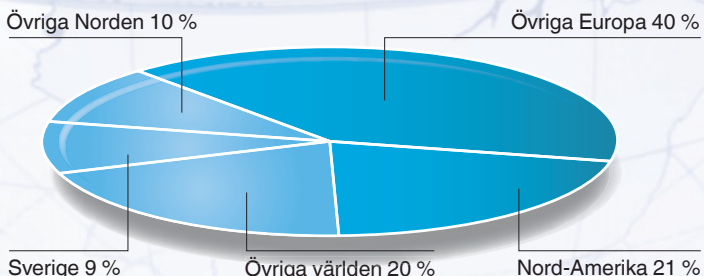
länder

Våra lösningar finns inom en mängd olika industrier och applikationer:



- Manuell och automatiserad svetsning
- Termisk skärning, blåstring och övrigt
- Maskinbearbetning
- Primär träindustri
- Sekundär träindustri
- Kompositbearbetning
- Livsmedelsproduktion
- Läkemedelsproduktion
- Avfallshantering
- Mineraler
- Jordbruk
- Textilindustri
- Kemisk industri
- Övrigt
- Gjuterier
- Smältverk
- Förbränningsanläggningar
- Krematorier
- Asfaltverk
- Energiproduktion
- Fordonsverkstäder
- Utryckningsstationer

Fakturering per region (inkl EFT okt–dec 2012)



Omsättning 2012 (mdr SEK)

2,3

Medelantal anställda 2012

1613

Historik i korthet

- 1944 Företaget grundas av Philip Nederman.
- 1983 Notering på Stockholmsbörsen. Avnoterat 1985 efter ägarförändringar.
- 2007 Notering på Nasdaq OMX Stockholm.
- 2010 Nederman förvärvar Dantherm Filtration.
- 2012 Nederman förvärvar Environmental Filtration Technologies.

Året i korthet

- **Orderingången** var 2 230,0 Mkr (2 024,5), vilket justerat är en minskning med 2,1%*).
- **Omsättningen** var 2 272,6 Mkr (2 000,9), vilket justerat är en minskning med 0,5%*).
- **Rörelseresultatet exklusive förvärvskostnader, omstrukturingskostnader samt resultat vid avyttringar av dotterbolag** var 191,8 Mkr (167,0), vilket gav en justerad rörelsemarginal på 8,4% (8,3).
- **Rörelseresultatet** var 175,6 Mkr (140,5), vilket gav en rörelsemarginal på 7,7% (7,0).
- **Resultat efter skatt** var 117,1 Mkr (86,8).
- **Resultat per aktie** var 10,00 kr (7,41).
- **Styrelsen föreslår en utdelning på 4,00 kr (3,25) per aktie.**

**) justerat för valutaeffekter och förvärv / avyttringar.*

Under året har utvecklingen av tredje generationens FilterBox slutförts. Modern och användarvänlig design, byggd på beprövad teknik. Säljstart våren 2013.



Viktiga händelser



- Nederman förvärvar nederländska Lebon & Gimbrair. Bolagen har sedan över 40 år tillbaka ett samarbete där Lebon & Gimbrair distribuerat Nedermans produkter på den nederländska marknaden.
- Nederman förvärvar verksamhet i Turkiet. Nederman köper verksamhet av Havak Endüstri Tesisleri Tic. Ltd. Sti. i Turkiet. Havak har sedan 20 år tillbaka varit distributör av Nedermanprodukter på den turkiska marknaden.



Mikropul cyklon samt slangfilter vid tillverkning av fibercementskivor i Australien.

2 Kvartal

- **Årsstämma i Nederman Holding AB.**
- **Nederman får order på över 25 miljoner SEK av YANMAR Co., Ltd.** Ordern innebär att förse YANMARs gjuteri i Indonesien med en komplett lösning för utsug och filtrering för alla steg i gjuteriprocessen. Gjuteriet tillverkar komponenter till dieselmotorer.
- **Nederman får order på över 17 miljoner SEK av Aisin Takaoka Co., Ltd.** Ordern innebär att förse tre av Aisin Takaokas gjuterier i Kina och Thailand med kompletta lösningar för utsug och filtrering.
- **Nederman får order på 10 miljoner SEK från Mostostal Warszawa SA.** Ordern innebär att förse Mostostal Warszawa SA i Polen med en lösning för utsug och filtrering vid hantering av stenkol.

3 Kvartal

- **Nederman får order på över 11 miljoner SEK av Sandvik.** Ordern innebär att förse Sandvik Materials Technology med en komplett lösning för filtrering och återvinning av skärvätska.
- **Nederman förvärvar den amerikanska koncernen Environmental Filtration Technologies.**
- **Nedermans förvärv av Environmental Filtration Technologies (EFT) slutfört.**

Händelser efter årets slut

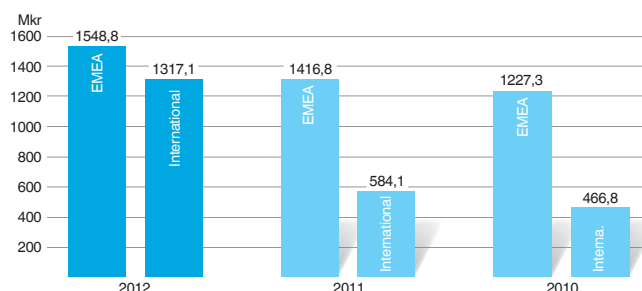
- **Efter verksamhetsårets slut har förhandlingar inletts om att avveckla produktionen vid Nederman Manufacturing A/S i Assens, Mariager, Danmark.** Målet är att optimera produktionsstrukturen genom att överföra produktionen till Nedermans övriga anläggningar i Europa.
- **Nederman får order värd över 30 miljoner SEK från Bradken* i Queensland Australien.** Nederman har tecknat avtal om att förse ett av Bradkens gjuterier i Queensland, Australien, med en komplett lösning för utsug och filtrering av rökgaser från ljusbågsmältugnar.



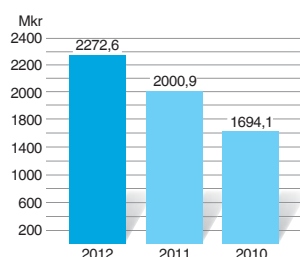
MikroPul slangfilter vid cementtillverkning i USA.

Nyckeltal

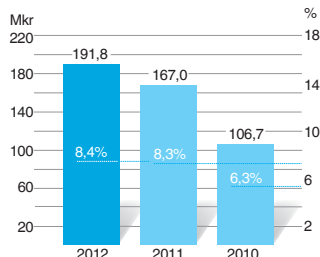
Omsättning per rörelsesegment inkluderar EFT pro forma januari-september 2012.



Omsättning

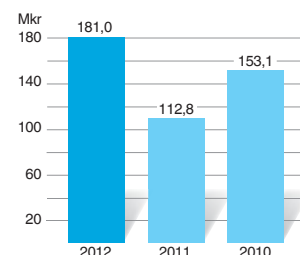


Rörelseresultat (EBIT)* och rörelsemarginal



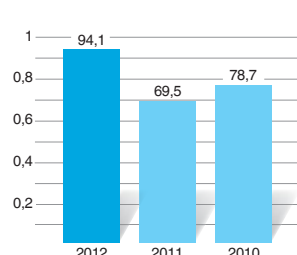
* Exklusive förvärvskostnader, omstrukturingskostnader och resultat vid avyttring av dotterbolag.

Operativt kassaflöde*



* Exklusive förvärvskostnader, omstrukturingskostnader och resultat vid avyttring av dotterbolag.

Nettoskudsättningsgrad, %



Operativa nyckeltal

Exklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

Mkr	2012	2011	2010
Nettoomsättning	2 272,6	2 000,9	1 694,1
EBITDA	235,8	209,1	144,9
EBITDA-marginal, %	10,4	10,5	8,6
Rörelseresultat	191,8	167,0	106,7
Rörelsemarginal, %	8,4	8,3	6,3
Operativt kassaflöde	181,0	112,8	153,1
Avkastning på operativt kapital, %	17,9	18,2	14,1
EBITDA/finansnetto, ggr	10,3	6,4	5,9
Nettoskuld/EBITDA*	2,25	1,8	2,7

* inkluderar EFT pro forma januari-september 2012.

Proforma inklusive Dantherm Filtration från 1 jan 2010 (exklusive avyttrade dotterbolag) och EFT från 1 januari 2012

Mkr	2012	2011	2010
Nettoomsättning	2 865,9	2 000,9	1 954,8
Rörelseresultat	206,3	167,0	101,8
Rörelsemarginal, %	7,2	8,3	5,2

Finansiella nyckeltal

Inklusive omstrukturings-/integrationskostnader, förvärvskostnader och realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

Mkr	2012	2011	2010
Rörelseresultat	175,6	140,5	51,3
Rörelsemarginal, %	7,7	7,0	3,0
Resultat före skatt	152,8	107,8	26,9
Resultat efter skatt	117,1	86,8	21,1
Resultat per aktie, SEK	10,00	7,41	1,80
Avkastning på eget kapital, %	19,9	16,5	4,2
Nettoskuld	582,0	386,7	392,2
Nettoskudsättningsgrad, %	94,1	69,5	78,7

VD har ordet

”Att framgångsrikt kunna integrera mindre och större förvärv är en viktig förmåga för långsiktig tillväxt och lönsamhet.”

Jag kan stolt konstatera att Nederman fortsatt att utvecklas väl under en turbulent makroekonomisk situation i stora delar av världen. Vi har stärkt våra globala marknadspositioner samtidigt som vi arbetat med att effektivisera säljprocess, inköp och produktion. Förvärv har integrerats och skalfördelar har tillgodogjorts.

Den framgångsrika integrationen av det förvärvade Dantherm Filtration, gav oss erfarenhet och styrka för fortsatta förvärv. Under 2012 har tre bolag förvärvats och integrerats i Nederman: Havak i Turkiet, Lebon & Gimbrair i Nederländerna och den amerikanska koncernen Environmental Filtration Technologies (EFT). Det senare förvärvet är ännu ett viktigt steg i att stärka Nedermans position som global ledare inom industriell luftfiltrering. EFT bidrar med tillväxt, bättre geografisk spridning, nya kundgrupper och stort produkt- och processkunnande. Att framgångsrikt kunna integrera mindre och större förvärv är en viktig förmåga för långsiktig tillväxt och lönsamhet. Förvärven 2012, liksom förvärvet av Dantherm Filtration 2010, har möjliggjorts av koncernens starka kassaflöde och har inte krävt några tillskott från aktieägarna.

I en koncern med geografisk vidd och medarbetare av olika bakgrund och kultur ser vi det som viktigt att företagets värdegrund tydliggörs överallt i koncernen. Nedermans värderingar definierar tydligt de förväntningar vi har på våra anställda och hjälper oss dra i samma riktning. Vi har även ett välutvecklat intranät och en plattform för e-learning som hjälpmedel för att knyta samman koncernens olika delar. Dessa verktyg är också till nytta vid integrationen av nya medarbetare efter förvärv.

Kärnan i vårt erbjudande är att hjälpa industrin att nå en mer eko-effektiv produktion. Att vi själva bedriver ett hållbart företagande är fundamentalt. Vi arbetar därför kontinuerligt med att förbättra vår egen verksamhet även ur denna aspekt.

Det osäkra ekonomiska läget i världen, ofta kopplat till politisk osäkerhet, har naturligt nog påverkat även Nederman. Speciellt i form av stora variationer i orderingång och en kraftigt stärkt svensk valuta. Vi förväntar oss och har god beredskap för en fortsatt slagig utveckling under det kommande året. Jag vill betona att världsmarknaden, trots kvartalsvisa variationer, har betydande och grundläggande behov av lös-

ningar som skyddar miljön, förbättrar arbetsmiljön och effektiviserar produktionen. Nederman har med sitt starka erbjudande inom miljöteknik därför goda förutsättningar att fortsätta växa med lönsamhet, både organiskt och genom förvärv. Vår allt bredare geografiska spridning gör oss också långsiktigt mindre känsliga för regionala ekonomiska svängningar.

Sammantaget tar vi med tillförsikt oss an det nya årets utmaningar.

Sven Kristensson, VD och koncernchef



Mål och strategier

Koncernen bidrar till en positiv samhällsutveckling genom att våra produkter och system skapar en ren och säker arbetsmiljö samt minskar miljöpåverkan från industriell tillverkning.

Nederman har som mål att skapa tillväxt och lönsamhet för företagets intressenter. Målsättningen är att över tiden öka värdet på företaget och därmed säkerställa en stabil utveckling och en långsiktig avkastning till våra aktieägare.

Lönsam tillväxt uppnår vi genom att

- tillföra nya kund- och marknadssegment...

- ...utveckla positionen i värdekedjan med effektivare distribution och ökad andel service...

- ...expandera geografiskt i första hand på tillväxtmarknader...

- ...utveckla nya produkter och koncept.

Mission

Att med unikt kunnande inom applikationer, produkter och system bidra till effektiv produktion, bättre miljö och säkrare arbetsplatser.

Vision

Att ha den globalt ledande kompetensen inom lösningar för eko-effektiv produktion.

Övergripande strategi

Koncernen strävar efter att uppnå lönsam tillväxt genom att:

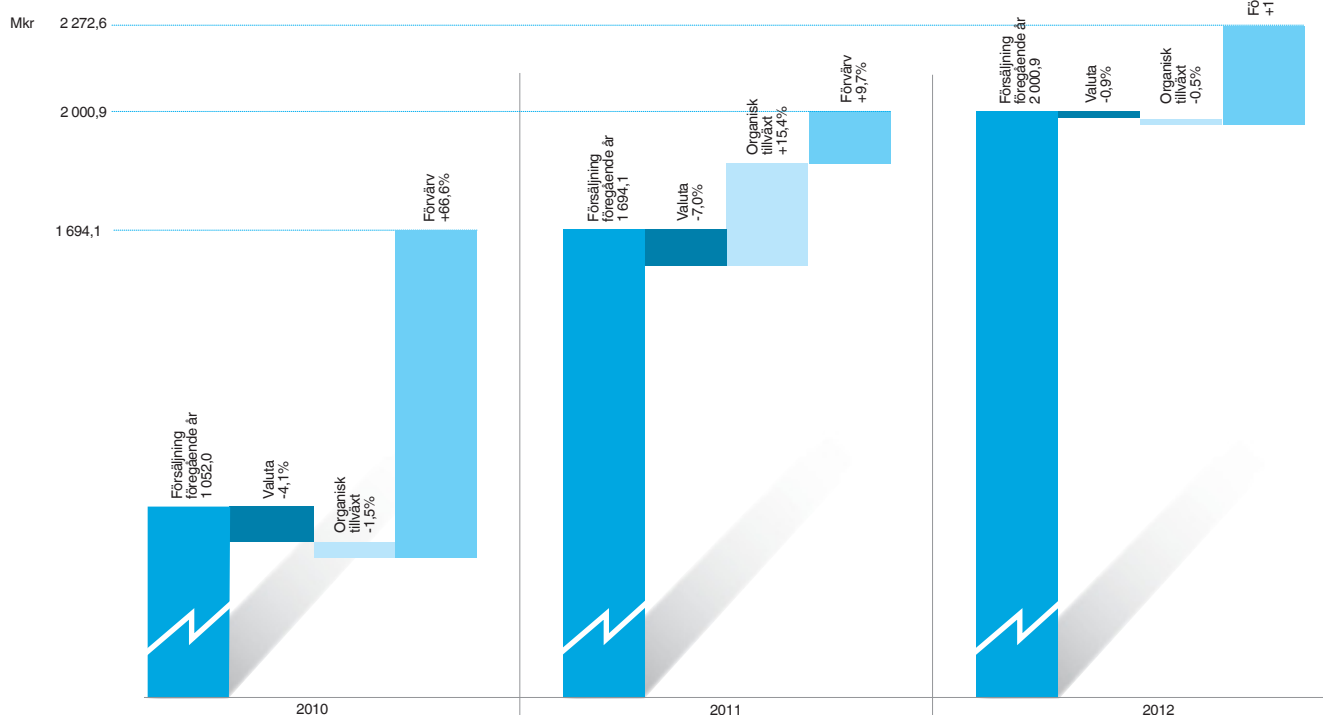
- Tillföra nya kund- och marknadssegment.
- Utveckla sina positioner i värdekedjan genom att effektivisera sin distribution och öka andelen eftermarknad av den totala försäljningen.
- Expandera geografiskt, i första hand på tillväxtmarknader som Kina, Indien och Brasilien, men också på andra marknader med gynnsam industriell utveckling.
- Utveckla nya produkter, lösningar och helhetskoncept.

Finansiella mål

- Årlig försäljningstillväxt på 8–10 procent över en konjunkturcykel, varav minst hälften ska vara organisk tillväxt.
- EBIT-marginal på minst 10 procent över en konjunkturcykel.
- Utdelningspolicy som innebär att 30–50 procent av nettovinsten, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner, delas ut till aktieägarna.

Stark tillväxt under tre år

Försäljningstillväxt



Erbjudande och marknad

Ledande positioner inom industriell luftfiltrering

Nederman arbetar inom ett brett område inom miljöteknik med fokus på ren luft. Koncernen är världsledande inom industriell luftfiltrering med starka positioner i främst Europa och Nordamerika samt en ökande närvaro på flera tillväxtmarknader.

Erbjudande

Nederman möter kundernas behov inom industriell luftfiltrering med marknadens bredaste sortiment. Lösningarna bygger huvudsakligen på filterteknik kombinerat med låg- och högvakuumteknik, som används för att fånga in, transportera och filtrera förorenad luft och restprodukter.

Till detta kommer kompletterande lösningar för hantering av förbrukningsvätskor, återvinning av förbrukningsmaterial, restprodukter och energiåtervinning samt slang- och kabelupprullare med mera.

Lösningarna är utformade för att minska yttre miljöpåverkan från industriproduktion, skapa ren och säker arbetsmiljö samt öka produktionseffektiviteten.

Lösningarna kan med stor flexibilitet anpassas till specifika processer och arbetsmoment inom en rad industrier och erbjudandet omfattar allt från projektering till installation, driftsättning och service.

Huvudsaklig affärsinriktning

Nederman arbetar inom utvalda affärssegment, som bygger på specifika industrier eller på applikationer som förekommer inom flera olika industrier.

Marknad och konkurrenter

Den globala marknaden Nederman kan uppskattas vara värd ca 4 miljarder EUR och växer ca 1 procent snabbare än den globala BNP-tillväxten.

Tyngdpunkten i Nedermans försäljning ligger sedan tidigare i Europa och Nordamerika, men koncernen växer i Östeuropa, Asien, Stillahavsområdet och Brasilien.

Utvalda affärssegment

Metallbearbetning	<ul style="list-style-type: none"> • Manuell och automatiserad svetsning • Termisk skärning, blåstring och övrigt • Maskinbearbetning
Fiberbaserad industri och övrig industri	<ul style="list-style-type: none"> • Primär träindustri • Sekundär träindustri • Kompositbearbetning • Livsmedelsproduktion • Läkemedelsproduktion • Avfallshantering • Mineraler • Jordbruk • Textilindustri • Kemisk industri • Övrigt
Processindustri och energi	<ul style="list-style-type: none"> • Gjuterier • Smältverk • Förbränningsanläggningar • Krematorier • Asfaltverk • Energiproduktion
Fordonsindustri eftermarknad	<ul style="list-style-type: none"> • Fordonsverkstäder • Utryckningsstationer

Konkurrenterna har som regel ett smalare produktprogram och mer begränsad geografisk täckning. Inom enskilda applikations- och produktområden kommer konkurrensen ofta från regionala eller nationella företag.

Främsta framgångsfaktorer

Nederman startades 1944 och har över 65 års erfarenhet av lösningar för industriell luftfiltrering. Koncernens framgångar på marknaden är främst en följd av följande faktorer:

- Marknadens bredaste sortiment inom industriell luftfiltrering med lösningar för både inre och yttre miljö.
- Erbjudandet omfattar såväl enskilda produkter som kompletta lösningar för hela produktionslinjer.
- Kompetens inom hela kedjan från produktutveckling till service och eftermarknad.
- Stark marknadsnärvaro genom både egna bolag i många länder och ett väl utvecklat distributörsnätverk.



Nederman erbjuder både enskilda produkter och helhetslösningar. Vid leveranser av totala lösningar tar företaget ansvar i hela processen – från konstruktion via driftsättning till fortlöpande service och underhåll på de färdiga anläggningarna.

Starka drivkrafter främjar marknadstillväxten

Alla industrier har behov av en god arbetsmiljö och att skydda den yttre miljön. Ren och frisk luft skapar förutsättningar för goda prestationer och är i många fall direkt avgörande för kvalitet och effektivitet. Kunskapen om den inre och den yttre miljöns betydelse ökar globalt, vilket leder till skärpt lagstiftning och kontroll.

Starka behov kopplade till hälsa, miljö och effektiv produktion driver efterfrågan på Nedermans produkter och lösningar:

■ ■ Ökat medvetande om ansvaret för miljö och hälsa

I takt med ökat medvetande om klimatförändringar och andra miljöproblem växer också intresset för investeringar som skyddar miljön och minskar energiförbrukningen. Att företag blir mer internationellt verksamma leder också till spridning av teknik, företagskulturer och kundkrav.

■ ■ Striktare lagstiftning

Allt fler genomgripande lagar och regelverk avseende arbets-

platsmiljö och yttre miljöpåverkan tillkommer i många länder. Nya och blivande EU-länder anpassar sig till unionens krav samtidigt som lagstiftningen skärps i nya industriländer.

■ ■ Ökade krav på god och säker arbetsmiljö

Konkurrensen om arbetskraften skärps, vilket gör att god arbetsmiljö blir en allt viktigare faktor för att kunna rekrytera och behålla medarbetare.

■ ■ Ökat fokus på effektivitet och kvalitet i produktion

Hårdare krav på effektiv och störningsfri produktion ger incitament för investeringar som ger produktivitets- och kvalitetsfördelar.

■ ■ Starkare incitament för återvinning av material och energi

Stigande råvaru- och energikostnader skapar incitament för företag att investera i lösningar för att hantera och återvinna restprodukter och energi från produktionen.

■ ■ Ökad betoning på starka varumärken och hållbart företagande

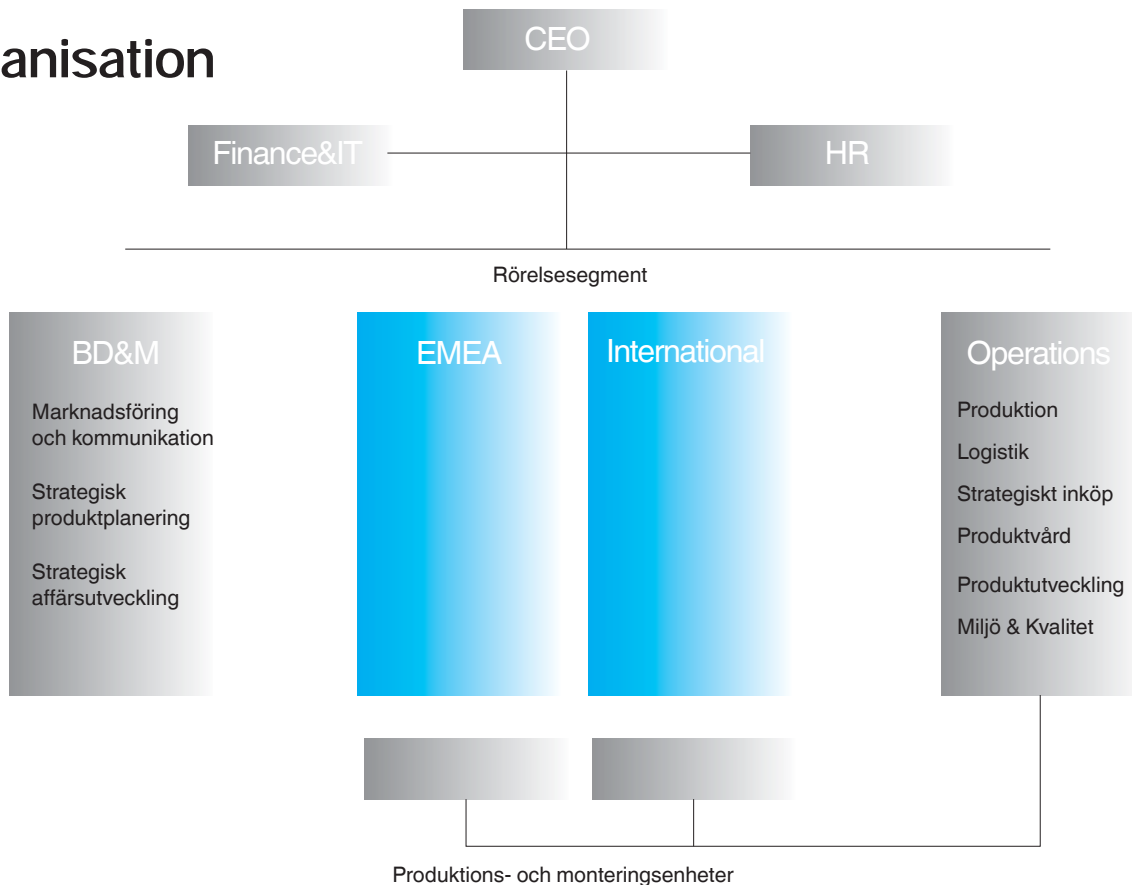
Hållbarhetsfrågor blir allt viktigare för företagens varumärken och bidrar till ökat fokus på frågor som rör miljö och hälsa.



Munstycke till avgasutsug som kopplas för motorfordonets avgasrör.

Global närvaro

Organisation



Koncernens operativa organisation omfattade 2012 de två rörelsesegmenten EMEA och International som också var koncernens rapporteringsenheter. Vid förvärvet av EFT beslutades att enheten skulle rapporteras som ett separat segment under 2012.

Tre rörelsesegment från 2013

Som ett led i integrationen av EFT sker från och med verksamhetsåret 2013 en anpassning av organisationen. Verksamheten kommer att delas in i tre segment: EMEA, Asia-Pacific och Americas, som kommer att vara koncernens rapporteringsenheter och inkludera var sina delar av den förvärvade verksamheten.

EMEA

Rörelsesegmentet EMEA omfattar verksamheterna i Europa, Mellersta Östern och Afrika.

International

Rörelsesegmentet International omfattar verksamheterna i Nord- och Sydamerika, Asien och Stillhavsområdet.

Operations

Ansvarar för produktion, logistik, inköp, distribution, produktvård, produktutveckling, miljö och kvalitetsarbete.

Business Development & Marketing (BD&M)

Ansvarar för marknadsföring och kommunikation, strategisk produktplanering, internutbildningar samt strategisk affärsutveckling av Nedermans affärssegment.

Koncernövergripande funktioner

Group Management, Finance & IT och Human Resources är koncernövergripande funktioner.

Service

Service ingår som en del i varje rörelsesegment.

Aktiv försäljning via flera kanaler

Nederman har global närvaro genom egna säljbolag och distribution i ett stort antal länder. En stor del av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är aktivt på flera tillväxtmarknader och växer snabbt i bland annat Östeuropa, Asien och Brasilien.

Tre typer av försäljning

Nederman har tre erbjudanden till marknaden: produkter, lösningar och service.

- Försäljningen av **produkter** och komponenter sker huvudsakligen genom indirekta kanaler som distributörer, OEM och olika typer av ingenjörsbolag.
- **Lösningar** och system marknadsförs av Nederman direkt till slutkund i form av kundanpassade lösningar för hela produktionslinjer eller anläggningar. Det innebär också att koncernen svarar för konstruktion, leverans, installation och driftsättning.
- **Service** omfattar allt underhåll av genomförda installationer med reservdelar, service, förbrukningsvaror och uppgraderingar.

Produkter

Lösningar

Service

Försäljningsorganisation

Koncernen har egna säljbolag i 30 länder och distributörer i ytterligare ett 30-tal länder. Företaget eftersträvar en god balans mellan direktförsäljning och försäljning genom distributörer för att effektivt kunna nå kunder med olika behov.

Egen stark lokal närvaro är av stor betydelse för att Nederman ska kunna följa och möta förändringar i marknadernas behov samt kunna leverera helhetslösningar. Samtidigt innebär försäljningen genom distributörer att god marknadstäckning kan uppnås även för enstaka produkter och mindre system.

Under de senaste åren har den egna säljorganisationen utvecklats för att förstärka befintliga och nya marknader. En regional struktur har etablerats för sälj- och tekniskt stöd på utvecklingsmarknaderna och inom specifika affärssegment.

Service

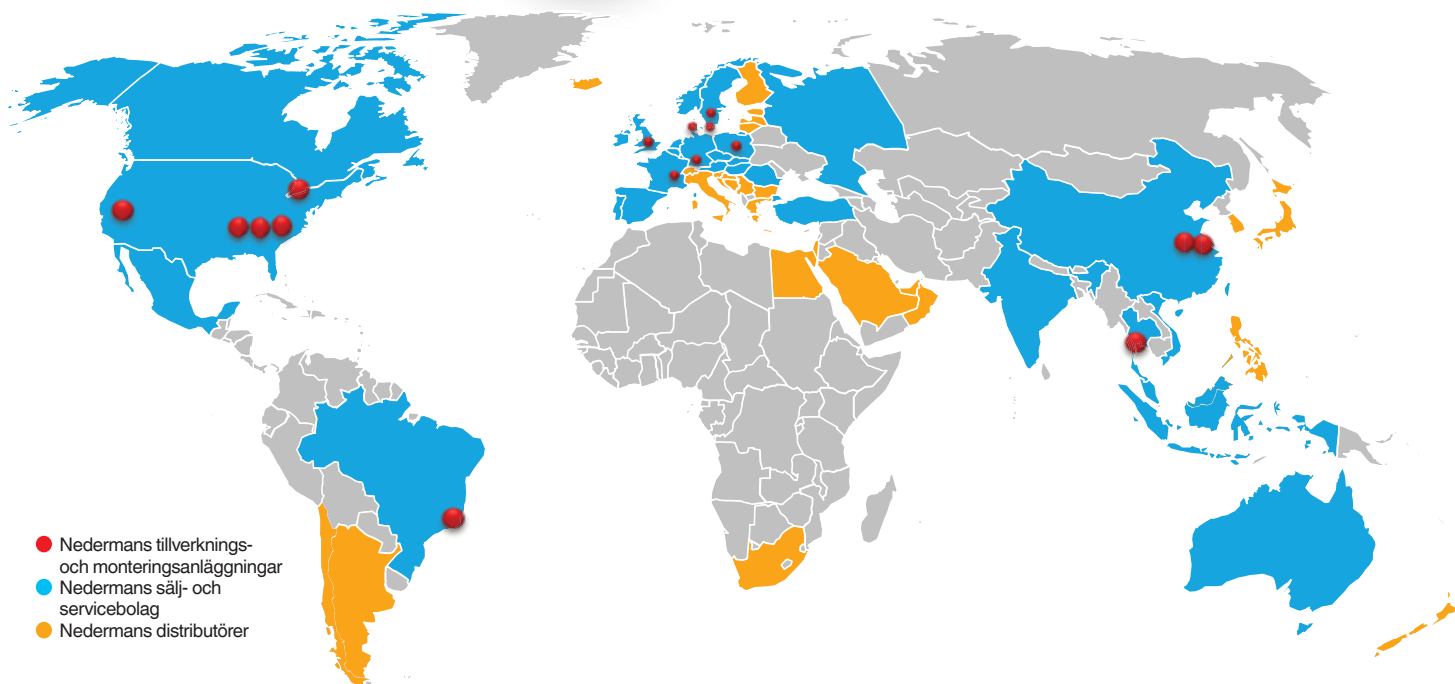
Betydelsen av service har förstärkts. Genom att erbjuda kvalificerad service med hög tillgänglighet bidrar Nederman till att säkra kontinuerlig och optimerad produktion hos kunderna. Detta gäller inte minst som koncernen i ökande utsträckning arbetar med helhetslösningar till större anläggningar, vilka ofta är produktionskritiska för kunderna. Behovet av service ökar också i takt med att den installerade basen av utrustningar från Nederman växer på samtliga marknader. Därför har koncernen en egen serviceorganisation i många länder.

Serviceorganisationen befinner sig under utbyggnad inte minst för att möta behoven på de växande marknaderna i bland annat Asien och Östeuropa.

Produktion

Koncernen hade under året produktions- och monteringsenheter i 11 länder inkluderat de enheter som tillfördes under fjärde kvartalet genom förvärvet av Environmental Filtration Technologies (se nästa sida).

Sju enheter fanns i Europa, varav två i Sverige och övriga i Danmark, Storbritannien, Polen, Frankrike och Tyskland. Vidare fanns enheter i USA, Brasilien och Kanada. I Asien fanns anläggningar i Kina och i Thailand.



Förvärvet av EFT

Stärker Nederman i Nordamerika och ger möjligheter till ytterligare global expansion

Under tredje kvartalet 2012 förstärkte Nederman sin världsledande position inom industriell luftfiltrering genom att förvärva amerikanska EFT (Environmental Filtration Technologies). Förvärvet passar väl in i Nederman, det ger en god plattform för ytterligare tillväxt och förstärker koncernen inom samtliga fyra strategiska byggstenar.

1

Geografisk expansion. EFT ger koncernen en betydande förstärkning på den viktiga nordamerikanska marknaden och innebär att Nederman nu har en ledande position i såväl Europa som Nordamerika. Förvärvet stärker också positionerna på andra betydelsefulla marknader som Australien, Tyskland och Frankrike.

3

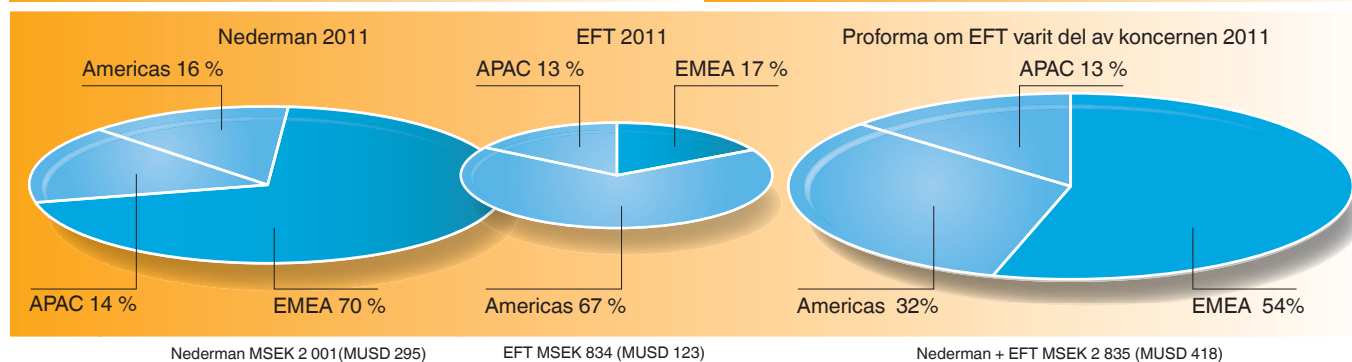
Utveckla positionerna i värdekedjan. Genom EFTs försäljning av förbrukningsmaterial, till exempel ersättningsfilter, stärker Nederman sin position på eftermarknaden. EFTs omfattande installerade bas i framför allt Nordamerika utgör en stor potential både för merförsäljning och service- och eftermarknadsförsäljning.

2

Nya kund- och marknadssegment. EFTs lösningar och kompetens kompletterar Nedermans befintliga erbjudande. Genom affären utökar Nederman sin kundbas, tillför värdefull kompetens och stärker sin försäljning av lösningar med nya positioner i bland annat stål- och metall-, gruv- samt kemiindustrin.

4

Utveckla nya produkter. Med EFTs ingenjörskapacitet, produkter och lösningar breddas Nedermans erbjudande inom till exempel våtfiltrering (scrubbers), insugsfilter och våtfilter.



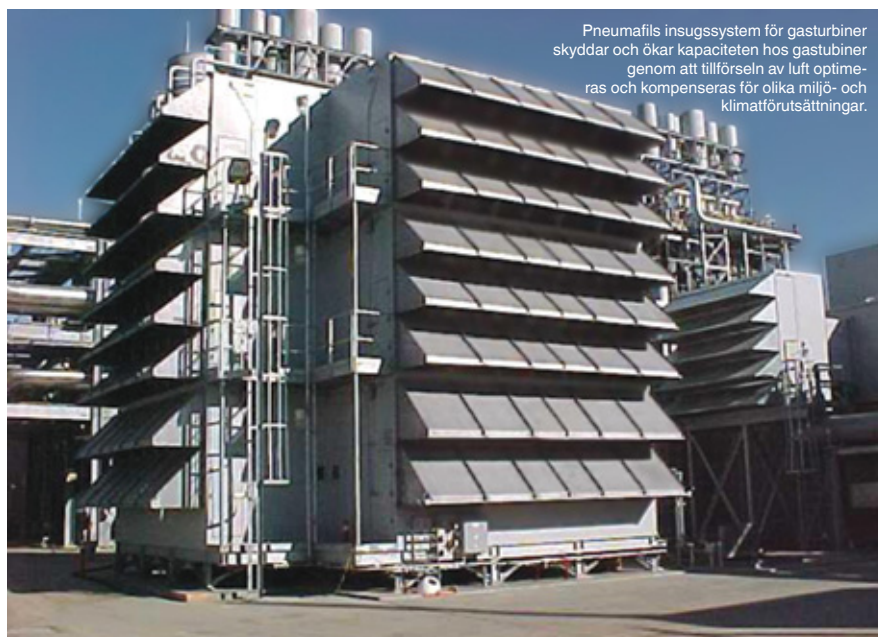
ENVIRONMENTAL FILTRATION
TECHNOLOGIES

MIKROPUL MENARDI

PNEUMAFIL

LCI

Mikropul: Grundat 1929. Uppfann Puls Jet Cleaning (tryckluftsrensning) vilket idag är industristandard. Ledande ingenjörskapacitet inom industriell luftfiltrering. *Menardi:* Grundat 1913. Ledande tillverkare av filterpatroner i olika material och utförande. *Pneumafil:* Grundat 1946. Uppfann filterlösningar som gjorde att restmaterial från tekindustrin, t ex bomullsspinnerier kunde tas till vara och återanvändas. *LCI:* Grundat 1961, ledande inom granuleringsteknik och förångningsutrustning för raffineringprocesser.



Pneumafil insugssystem för gasturbiner skyddar och ökar kapaciteten hos gasturbiner genom att tillförseln av luft optimeras och kompenseras för olika miljö- och klimatförhållanden.



MikroPul har lång erfarenhet av våtfilterning /skrubbing, där vätska används för att tvätta processgaser från partiklar. Tekniken används typiskt inom mineralbearbetning och aluminiumsmältning.

EFT

har verksamhet inom fyra produktområden, varav två står för cirka 85 procent av omsättningen.

En av de två stora verksamheterna är luftfiltreringslösningar för olika industriella applikationer där EFTs varumärken MikroPul och Pneumafil kompletterar Nederman med framför allt större anläggningar samt försäljning i kompletterande industrier. EFTs andra stora verksamhet, Menardi, tillverkar filterpatroner och filterpåsar i avancerade material. Dessutom ingår den mindre verksamheten LCI som arbetar med evaporering och granulering främst till kemi- och läkemedelsindustrin.

EFT omsatte under 2011 MSEK 834 och antalet anställda var 385. Företaget är ett av USAs ledande företag inom industriell luftfiltrering och marknadsför erkända varumärken som MikroPul, Filtrex, LCI och Pneumafil. Koncernen har sin största marknad i Nordamerika och huvudkontor i Charlotte, North Carolina i USA. EFT har egna dotterbolag i Australien, Tyskland och Frankrike. Företaget har tre produktionsanläggningar, varav två i USA (South and North Carolina) och en i Frankrike (Pontcharra).

Positiva kostnadssynergier

Förvärvet kommer att innebära positiva kostnadssynergier tack vare en bredare användning av Nedermans globala inköpsstruktur. EFT tillför inköpsvolym, vilket stärker möjligheterna till ännu kostnadseffektivare inköp. EFT kan dessutom använda Nedermans globala struktur för produktion av produkter som EFT tidigare köpt in från tredje part. Nedermans erfarenhet av modulariserade produkter bidrar till högre lönsamhet i EFTs erbjudande. Kostnadssynergier kommer också att uppstå vid integrering samt sammanslagning av ledning och administration.

Förvärvet av EFT slutfördes den 25 september 2012 och beräknas vara fullt integrerat under fjärde kvartalet 2013.

Förvärvet i korthet

Fakta om EFT, Environmental Filtration Technologies

- Försäljning (2012): Mkr 803,3 (pro forma jan–sept 2012).
- Anställda: 372.
- Huvudkontor i Charlotte, North Carolina i USA.
- Kontor i USA, Kanada, Mexiko, Frankrike, Tyskland och Australien.
- Ett av USAs ledande företag inom luftfiltrering.

Geografisk täckning

- Ökad geografisk närvaro i framför allt Nordamerika, vilket innebär att Nederman har en ledande position i såväl Europa som Americas.
- Stärkt position på betydelsefulla marknader som Australien, Tyskland och Frankrike.
- Nya möjligheter för expansion i snabbväxande marknader som Turkiet, Brasilien, Kina, Indien samt länder i Sydostasien.

Försäljningssynergier

- EFTs affärssegment och kunskap kompletterar Nedermans nuvarande portfölj.
- Korsförsäljning mellan EFTs och Nedermans produkter.
- Användning av Nedermans globala försäljningsorganisation för att marknadsföra EFTs lösningar.
- Omfattande installerad bas, framför allt i Nordamerika, skapar ökade möjligheter på eftermarknaden.
- Höjd ingenjörskapacitet.
- Förbättrad räckvidd i värdekedjan genom en ökad försäljning av lösningar och en ökad eftermarknad.

Kostnadssynergier

- Användning av Nedermans befintliga globala inköpsstruktur minskar EFTs kostnader. Kombinerade och därmed ökade inköpsvolymerna ger kostnadseffektivare inköp.
- Utnyttjande av Nedermans globala produktionsstruktur för att tillverka delar av EFTs projekt som idag köps in från tredje part.
- Kostnadssynergier vid integrering och sammanslagning av ledning samt administration.

Finansiell påverkan

- Köpeskilling Mkr 249 på skuldfri bas (enterprise value).
- Integrations- och omstrukturingskostnader förväntas inte överstiga Mkr 50.
- Transaktionskostnaderna påverkade Nedermans resultat negativt med Mkr 8,6 under 2012.
- Integrationen av de båda företagen förväntas ge årliga positiva kostnadssynergier på cirka Mkr 45.

Nyckeltal, Nederman och EFT

	Nederman 2012 inkl EFT för perioden okt–dec 2012	Nederman och EFT 2012, proforma
Försäljning (Mkr)	2 272,6	2 865,9
EBIT (Mkr)*	191,8	206,3
EBIT-marginal %	8,4	7,2

* exklusive omstrukturings-/integrationsposter och förvärvskostnader.

De två geografiska rörelsesegmenten EMEA och International är koncernens rapporteringsenheter

Rörelsesegment EMEA

Europa, Mellersta Östern och Afrika

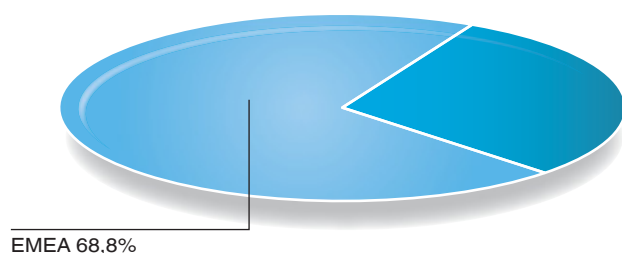
Nederman har en stark position på den europeiska marknaden för industriell luftfiltrering. Sedan tidigare har EMEA sin största försäljning i Nord- och Västeuropa och ser goda möjligheter för ytterligare tillväxt på dessa marknader. Samtidigt bedöms de främsta tillväxtpotentialerna ligga i östra Europa och Mellersta Östern.

Årets utveckling

(Mkr där ej annat anges)	2012	2011*
Orderingång	1 388,5	1 421,5
Extern nettoomsättning	1 418,9	1 416,8
Avskrivningar	-21,5	-22,8
Rörelseresultat	142,1	147,8
Rörelsemarginal, %	10,0	10,4
Medelantal anställda per 31 dec	1 023	937

* jämförelsetalen för 2011 har justerats i enlighet med organisatoriska strukturförändringar. Förändringen avser omförföring av enheter mellan EMEA och International.

Rörelsesegmentets andel av försäljningen (exkl. EFT)



Rörelsesegmentet EMEA omfattar Nedermans verksamheter i Europa, Mellersta Östern och Afrika. Verksamheten omfattar säljbolag med tyngdpunkten i Västeuropa, men närvaro finns också i Ryssland och Turkiet.

Ett viktigt fokus under året har varit att utveckla och förstärka försäljnings- och serviceorganisationerna inom EMEA. Vidare har arbete lagts på att lansera och marknadsföra koncernens kompletta koncept för maskinell metallbearbetning, träindustri och gjuterier på ytterligare geografiska marknader.

Under året förvärvade Nederman två verksamheter, en i Holland och en i Turkiet, vilka har integrerats i rörelsesegmentet. Förvärvet av den amerikanska koncernen Environmental Filtration Technologies (EFT) inkluderade även dotterbolag i Tyskland och Frankrike, vilka dock inte konsolideras i EMEA för 2012.

Årets utveckling

Allmänt sett präglades marknaden under året av den ekonomiska osäkerheten inom Euro-området. Samtidigt var variationerna i utveckling mellan olika länder stora. Utvecklingen var god på stora marknader som Tyskland och England, men till följd av en försvagad konjunktur i flera länder hamnade sammantaget nettoomsättningen på 1 418,9 Mkr (1 416,8).

Justerat för valuta, förvärv och avyttringar minskade nettoomsättningen med 3,6 procent jämfört med föregående år. Den lägre nettoomsättningen medförde ett rörelseresultat på 142,1 Mkr (147,8).

Ett antal större investeringsbeslut hos kunder har skjutits

upp till följd av den allmänna osäkerheten, vilket påverkade orderingen negativt främst under årets senare del. Sammantaget minskade orderingen, justerat för valuta, förvärv och avyttringar, med 5,6 procent till 1 388,5 Mkr (1 421,5).

Europa

Nedermans största marknader i Europa mätt i försäljningsvärde är Norden, Tyskland och Storbritannien. I Tyskland där bolaget har sitt största säljbolag var fakturering och ordergång god under året med god efterfrågan från metall- och maskinbearbetande industri.

I Storbritannien var utvecklingen relativt sett god för Nederman trots landets svaga ekonomi. Orderingen var god från bland annat fordons- och flygindustrin och Nederman stärkte sina marknadsandelar under året. Marknaden i Irland uppvisade också positiv utveckling.

I Norden var utvecklingen mer blandad. Försäljningen i Sverige utvecklades svagare än under 2011, som präglades av ett antal större order. Efterfrågan från maskinbearbetande industri och fordonsverkstäder var dock god och större order på system för återvinning av skärvätska erhöles från Sandvik Material Technology och Scania.

I Danmark var efterfrågan på lösningar till träbearbetande industri inne i en återhämtning med ökad ordergång, samtidigt som efterfrågan från den viktiga vindkraftsindustrin förblev svag. Den norska marknaden var däremot stabil med en gynnsam ordergång relaterad till investeringar i offshore-industrin samt till fordonsverkstäder.

I Frankrike var faktureringen stabil även om en något svagare ordergång noterades under hösten. Belgien visade en lägre ordergång än under 2011, men aktiviteten på marknaden ökade successivt med positiva signaler från metall- och träbearbetande industri samt från fordonsverkstäder.

I början av januari förvärvades Lebon & Grimbrair som sedan över 40 år distribuerar flera av Nedermans produkter i Nederländerna. Det förvärvade bolaget kompletterade Nedermans dotterbolag i landet. Lebon & Grimbrair som under 2011 omsatte cirka EUR 12 m med drygt 50 anställda bidrog positivt till koncernens resultat för 2012.

Även i Ryssland och övriga Östeuropa var utvecklingen positiv, inte minst i Polen där orderingen var god inom flera industrigrenar såsom gjuterier och kompositbearbetning, samt från mindre fordonsverkstäder.

Nederman fick en order från Mostostal Warszawa på en lösning för utsug och filtrering vid stenkolshantering i Polen. Lösningen ska säkerställa en bra arbetsmiljö vid sex nya pro-

duktionslinor hos ett av Polens ledande företag inom kolbearbetning. Nederman var även leverantör vid en första utbyggnadsfas 2010.

Bland andra större affärer i Östeuropa märktes en order gällande rening av utsläpp från ett stålverk i Ukraina. Länderna i Sydeuropa som svarade för en begränsad del av Nedermans försäljning visade generellt en svag utveckling till följd av pågående skuldkriser.

I Turkiet var den organiska tillväxten i orderingen mycket stark med god efterfrågan på lösningar till metall- och maskinbearbetande industri, gjuterier och fordonsverkstäder. Nederman växer från en relativt låg nivå, men marknaden ökar snabbt i betydelse för koncernen. I början av januari 2012 förvärvade Nederman en mindre verksamhet av Havak Endüstri Tesisieri som sedan 20 år har distribuerat Nederman-produkter på den turkiska marknaden. Verksamheten bildar nu bas för marknadsföringen av koncernens kompletta erbjudande i Turkiet och väntas bidra till en fortsatt god tillväxt på denna marknad.

Mellersta Östern och Afrika

Enbart en liten del av Nedermans omsättning kom från Mellersta Östern och Afrika, men bedömningen är att efterfrågan kommer att öka i takt med den industriella utvecklingen och att medvetandet om miljö och arbetsmiljö ökar. Nederman förstärker därför successivt sin närvaro i flera länder i dessa regioner, främst i Mellersta Östern.

Fortsatt utveckling

Nederman har en stark position på den europeiska marknaden för industriell luftfiltrering som fortsätter att erbjuda goda möjligheter för tillväxt. Sedan tidigare har rörelsesegmentet EMEA sin största försäljning i Nord- och Västeuropa, där Nederman kan växa genom att öka sina marknadsandelar och bredda erbjudandet. Goda tillväxtpöjligheter bedöms ligga i Östeuropa och Mellersta Östern men även i länder som Ryssland, Ukraina och Turkiet.

Förvärvet av den amerikanska koncernen Environmental Filtration Technologies omfattade även verksamheter i Tyskland och Frankrike som kommer att integreras i Nedermans operativa organisation under 2013. De kompletterar erbjudandet inom EMEA och kommer att stärka Nedermans ledande marknadsposition inom industriell luftfiltrering.

Rörelsesegment International

Nord- och Sydamerika, Asien samt Stillahavsområdet

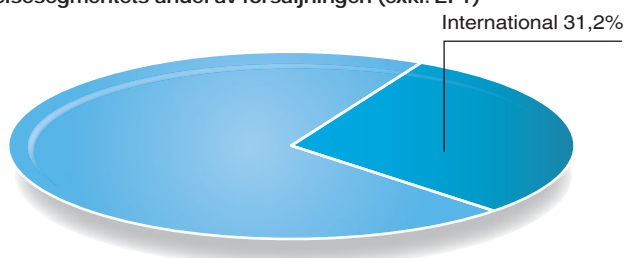
Rörelsesegmentet International svarar för Nedermans verksamhet i Nord- och Sydamerika, Asien samt Stillahavsområdet. Försäljningsutvecklingen var under året god på flertalet av tillväxtmarknaderna samtidigt som återhämtningen fortsatte i Nordamerika.

Årets utveckling

(Mkr där ej annat anges)	2012	2011*
Orderingång	656,8	603,1
Extern nettoomsättning	643,7	584,1
Avskrivningar	-11,3	-10,9
Rörelseresultat	80,0	59,8
Rörelsemarginal, %	12,4	10,2
Medelantal anställda per 31 dec	497	467

* jämförelsetalen för 2011 har justerats i enlighet med organisatoriska strukturförändringar. Förändringen avser omföring av enheter mellan EMEA och International.

Rörelsesegmentets andel av försäljningen (exkl. EFT)



Nederman är sedan tidigare väl etablerat på mogna marknader som USA och Kanada samt i Australien. Koncernens positioner på dessa marknader förstärktes ytterligare genom förvärvet av EFT, som kommer att integreras i koncernens operativa organisation under 2013.

På tillväxtmarknaderna i Asien och Sydamerika medför den industriella utvecklingen ökat miljömedvetande och skärpta, legala krav avseende utsläpp till luft och vatten. Successivt ökar även kraven på god arbetsmiljö, en utveckling som drivs av industrins växande behov av att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Under 2012 fortsatte Nederman arbetet med att förstärka den egna organisationen i samtliga regioner och att bygga ut återförsäljarnätverken på tillväxtmarknaderna. Ett viktigt fokus var också att arbeta med standardisering av produktbjudandet på dessa marknader för att effektivisera försäljningen och stärka konkurrenskraften.

Årets utveckling

Rörelsesegmentet International har visat en blandad utveckling under året. Den kinesiska marknaden stördes av ekonomisk osäkerhet och politiskt ledarskifte, vilket medförde att framför allt större investeringsbeslut försenades. I Sydostasien och Oceanien utvecklades marknaderna positivt under året. Den nordamerikanska marknaden återhämtade sig betydligt och Nederman flyttade genom förvärvet av EFT väsentligt fram sina positioner.

Sammantaget innebar detta att rörelsesegmentets netto-

omsättning ökade till 643,7 Mkr (584,1). Justerat för valuta, förvärv och avyttringar motsvarar detta en ökning med 6,9 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultat ökade till 80,0 Mkr (59,8). Marginalerna påverkades positivt av ökande andel lokal tillverkning och montering samt lokala inköp främst i Asien och Australien.

Orderingången avtog under andra halvåret främst till följd av de längre beslutsprocesserna hos kunderna kring större investeringsbeslut. Orderstocken uppgick vid årets slut till 656,8 Mkr (603,1) justerat för valuta, förvärv och avyttringar motsvarar detta en ökning med 5,9%.

Americas (Nord- och Sydamerika)

Nederman har sedan länge en väletablerad organisation i USA. Förvärvet av EFT innebär att USA blir koncernens största enskilda marknad mätt i försäljningsvärde. Den amerikanska marknaden återhämtade sig successivt under året och utvecklingen för Nederman var god. En stor del av Nedermans försäljning i USA består av lösningar för stationer för utryckningsfordon samt för svetsning och kompositbearbetning. En viktig produkt är också det patenterade rörsystem som marknadsförs under varumärket Nordfab. Nordfab tillverkar och marknadsför snabbkopplade, flexibla rörsystem för såväl ventilation som transporter av rök och partiklar. De rörsystem som tillverkas i Thomasville, North Carolina, har en ledande position på den amerikanska marknaden och säljs även internationellt.

Även i Kanada har Nederman en stark och väl etablerad position, som stärks genom förvärvet av EFT. Marknaden befann sig under året i en återhämtningsfas och försäljningen förbättrades successivt under året.

I Brasilien är Nederman etablerat med egen sälj- och serviceorganisation sedan 2008. Potentialen är stor och koncernens försäljning och orderingång har fortsatt att växa under året. Ett



De snabbkopplade Nordfab rörsystem som tillverkas i North Carolina har en ledande position på den amerikanska marknaden och säljs även internationellt.

monterings- och distributionscenter öppnades i São Paulo under året. Detta förkortar leveranstiderna och minskar kostnader genom att inköp av vissa komponenter kan ske lokalt.

Asia-Pacific (Asien och Stillahavsområdet)

Kina bedöms erbjuda en god långsiktig potential för Nederman och koncernen fortsatte under året att bygga ut sin närvaro i landet med fler lokala säljkontor, återförsäljare och distributörer. Vidare slutfördes den andra etappen i en kapacitetsutbyggnad av produktionsanläggningen i Suzhou.

Ett utökat filtersortiment för svets- och slipdammsapplikationer har lanserats samtidigt som säljorganisationen har förstärkts med kompetens och kapacitet för att kunna arbeta med större projekt och fler typer av processanläggningar. Försäljningen av produkter och standardlösningar var stabil jämfört med föregående år medan försäljningen av större lösningar var svagare, särskilt under det andra halvåret.

Marknaderna i Sydostasien visade som helhet fortsatt styrka. Den thailändska efterfrågan på lösningar stabiliserades och tack vare den stora installerade basen finns goda möjligheter att växa inom service.

Efter årets slut färdigställdes en ny och större fabrik i Thailand till vilken produktionen vid den tidigare anläggningen i landet kommer att flyttas under våren 2013. I anslutning till den nya anläggningen har ett monterings- och distributionscenter för Sydostasien etablerats.

Försäljningen i Indonesien utvecklades väl och Nederman etablerade under året ett dotterbolag i landet med kapacitet och kompetens att arbeta med större projekt. Detta har resulterat i flera order på stora projekt för gjutierier från bland annat japanska företag som Yanmar och Komatsu, vilka är verksamma i landet. Både i Indonesien och Malaysia har antalet förfrågningar kontinuerligt ökat under 2012 och Nedermans möjligheter bedöms vara goda inom bland annat gjutierier, spannmålshandling och gruvindustri.

Även den indiska marknaden utvecklades positivt med en ökad investeringsvilja inom industrin efter ett svagt första kvartal. Nederman fortsatte att förstärka sina säljkontor och återförsäljarnätverk i syfte att driva både produktförsäljningen och större projekt inom gjutierier och andra industrier.

Nederman är väl etablerat i Australien, framför allt inom svetsrelaterade applikationer och inom mineralindustrin. Under året påverkades landets ekonomi av minskad efterfrågan på råvaror, vilket medförde en försvagning av den viktiga gruvindustrin. För Nederman innebar detta längre beslutsprocesser hos kunderna avseende större investeringar, samtidigt som den övriga försäljningen visade en stabil utveckling.

Den stora potentialen i Australien kvarstår inom större filterlösningar, där koncernens position också förstärks genom förvärvet av EFT som har omfattande verksamhet i landet.

Fortsatt utveckling

Förvärvet av EFT förstärker Nedermans positioner inom industriell luftfiltrering och då särskilt på den betydelsefulla nordamerikanska marknaden och i Australien.

Vidareutvecklingen av den egna organisationen och återförsäljarnätverken i kombination med förstärkningen av kapaciteten för att driva större projekt pekar sammantaget mot en fortsatt god tillväxt på flertalet marknader.

Nederman arbetar mot totalt 22 utvalda affärssegment som kan delas in i fyra olika kategorier: metallbearbetning, trä- och kompositbearbetning, processindustri och energi samt fordonsindustrins eftermarknad. Affärssegmenten beskrivs mer ingående på de följande åtta sidorna.

Metallbearbetning

Luftföroreningar är ett vanligt problem vid svetsning och annan metallbearbetning. Det kan handla om svetsrök och oljedimor som påverkar såväl medarbetarnas hälsa som produkternas kvalitet. Dessutom finns starka ekonomiska incitament för att återvinna restprodukter från processerna.

Detta skapar stora möjligheter för Nederman inom metallbearbetande industrier, som fordons- och verkstadsindustri. Koncernens produkter fångar in svetsrök, oljedimma och andra partiklar direkt vid källan samt avskiljer skärvätskor, blästringmedia och metallspån för

återvinning. Tekniken är effektiv och förbrukar mindre energi än centrala ventilationssystem.

Försäljningen under 2012

Tyngdpunkten i Nedermans försäljning ligger sedan tidigare i Europa, men även i Nord- och Sydamerika. Efterfrågan växer snabbt i Östeuropa, Asien, Stilla-havsområdet och Brasilien.

Försäljningen i Nordeuropa var stabil under året samtidigt som efterfrågan i Sydeuropa försvagades till följd av konjunkturen. Försäljningen i Sydostasien ökade till följd av koncernens förstärkning av sin närvaro på flera marknader i regionen. Även marknaderna i Östeuropa och Turkiet visade en positiv utveck-

ling. Försäljningsutvecklingen förstärktes av den fortsatta uttullningen av ett bredare produktprogram efter integrationen av lösningar från förvärvet av Dantherm Filtration 2010.

Koncernens olika helhetskoncept för svetsning, skärbränning, blästring och maskinell metallbearbetning har under året lanserats på ytterligare marknader där de har mottagits väl. Vidare har service-erbjudandet utvecklats i flera länder.

Manuell och automatiserad svetsning

Manuell och automatiserad svetsning är ett viktigt affärssegment. Ett mått på detta är att uppskattningsvis närmare en



miljon människor inom EU och cirka 400 000 i USA arbetar med svetsning, samtidigt som antalet ökar i andra regioner i takt med den industriella utvecklingen.

Skärpta krav och normer för arbetsmiljön, men också konkurrens om den kvalificerade arbetskraften driver på efterfrågan. Att hålla halterna av svetsrök och andra skadliga ämnen så låga som möjligt i produktionsmiljön är dessutom viktigt för produktivitet och produktkvalitet.

Nederman har ett heltäckande sortiment med allt från mobila filter till kompletta lösningar för hela produktionslinjer och fabriker. Lösningar finns också för svetsrobotar och maskiner i

automatiserade tillverkningsprocesser.

Termisk skärning och blästring

Vid termisk skärning, som omfattar olika skärmetoder som nyttjar värme för att skära i materialet, uppstår ännu större mängder rök och damm än vid svetsning. För detta ändamål har Nederman filter med mycket hög kapacitet och system för större plasma-, gas- och laser-skärningsanläggningar.

Också vid blästring bildas stora mängder damm och partiklar som måste tas om hand. Nedermans lösningar används för att suga upp, filtrera och samla in bortblästrat material. De kan även recirkulera blästringmedia vilket bidrar till god produktionsekonomi då exempelvis metallbaserade media kan återanvändas hundratals gånger.

Maskinell metallbearbetning

Svarvning, fräsning, borrar och skärning är andra former av metallbearbetning som genererar metallspån, men också stora mängder skär- och kylvätska som måste tas omhand och återvinnas. Bearbetningen genererar också oljedimma och partiklar som både kan vara skadliga för personalen och ge upphov till orena ytor eller skada elektronikkomponenter i produktionsanläggningarna.

Nederman löser dessa problem, vilket innebär kundfördelar i form av renare luft, bättre utnyttjande av skärvätskor samt högre värde på restprodukterna. Koncernens produkter säljs till stor del i form av kompletta lösningar för hela produktionslinjer inom ramen för Nedermans *machining concept*. Detta innehåller flera typer av utrustningar som kan anpassas till kundernas behov och kompletteras med serviceavtal.



Case

Brasilianska industriskolor satsar på bättre arbetsmiljö för svetsare

Industrin i Brasilien växer snabbt. För att stödja utvecklingen driver SENAI, myndigheten för industriell utbildning, över 800 industriella skolor och utbildningsenheter.

Skolorna för svetsare använde tidigare svetskåp för att ta hand om den hälsofarliga rök som uppstår vid svetsning. Denna typ av utrustning har emellertid begränsad effekt då den inte kan fånga in svetsrök vid källan. Efter kontakter med Nederman valde SENAI i stället att satsa på företagets lösning baserad på flexibla utsugsarmar, som effektivt fångar in svetsröken direkt vid källan och separerar skadliga partiklar.

Som ett led i denna satsning fick Nederman under året sin hittills största order från SENAI för utrustning till 36 yrkeskolor i regionen Minas Gerais. Ordern omfattar 500 utsugsarmar och 31 fläktar. Med denna order har över 90 svetskolor i landet valt att installera lösningar från Nederman för att säkra elevernas hälsa under utbildningstiden.

Användning av Nedermans produkter i utbildningen innebär att nyutbildade svetsare lär känna företagets produkter tidigt, en kunskap och ett beteende de sedan tar med sig ut i arbetslivet.

Nederman är verksamt i Brasilien sedan 1996 och har under året öppnat ett monterings- och distributionscenter i São Paulo för att stödja försäljningen i landet.



Svetsrök innehåller partiklar som medför allvarliga hälsorisker. Med Nedermans utsugsarmar säkerställs en god och hälsosam arbetsmiljö.

Träbearbetning och kompositbearbetning

Att hantera dammande material är ett stort problem för många industrier. Dit hör träbearbetande och kompositbearbetande industri, men också flera andra industrier som läkemedel, livsmedel, agro, mineral samt marin- och offshore.

Det processdamm som bildas när material som trä och kompositers hanteras och bearbetas kan vara farligt att inandas. Dammet kan också försämra produktkvaliteten och öka behovet för maskinunderhåll. Vissa typer av damm kan dessutom medföra brand- och explosionsrisker.

Säker och effektiv drift

Nedermans produkter och lösningar är i många fall nödvändiga för en säker och effektiv produktion hos kunderna. De är också utformade med hänsyn till brand- och explosionsrisker (ATEX-klassade).

Erbjudandet omfattar också lösningar som gör det möjligt att omhänderta restprodukter som till exempel sågspån för olika former av återvinning.

I större anläggningar integreras utrustningen ofta helt i kundens processer där de bidrar till ett effektivt energiutnyttjande. För mindre anläggningar och bearbetningsmoment finns flexibla applikationer som kan kopplas till enskilda verktyg för att fånga in partiklarna direkt vid källan. Sortimentet kompletteras av en stor mängd kringutrustning som gör användningen enkel och ergonomisk.

Sammantaget har segmenten en relativt stor andel produktförsäljning via olika distributionskanaler, men levererar också kompletta lösningar framför allt till större anläggningar. Kunderna ställer höga krav på tillgängligheten, vilket gör att Nederman ofta svarar för löpande service och underhåll inom ramen för avtal.



Den träbearbetande industrin

Nederman är en ledande leverantör till den internationella träbearbetande industrin. Denna omfattar sågverk och hyvljerier samt träbearbetande företag inom möbel-, dörr-, fönster- och boardindustrin med flera.

Dessa industrier finns över stora delar av världen och Nederman har höga marknadsandelar i länder med stor träindustri, främst i Skandinavien och övriga Nordeuropa samt i Nordamerika. Nederman växer även inom andra regioner, bland annat till följd av expansionen för träindustrin i Östeuropa och Sydostasien.

Marknaden drivs långsiktigt av ökad efterfrågan på träbaserade produkter för byggnation och inredning. Användning-

en av trä som råvara ökar också till följd av ökat fokus på förnybara och återvinningsbara material. Under året har den svaga konjunkturen begränsat investeringarna i nya anläggningar samtidigt som efterfrågan har varit god på uppgraderingar av befintliga anläggningar med mer energieffektiva utrustningar.

Under året har Nederman lanserat ett heltäckande koncept, wood concept, på prioriterade marknader, vilket har fått ett positivt mottagande och stärkt företagets ställning som leverantör. Konceptet som bygger på koncernens samlade kunskaper inom industriell luftfiltrering riktar sig till både större och mindre anläggningar och kan anpassas till kundernas specifika behov.

Att effektivt omhänderta damm och partiklar är av stor betydelse för industrier som bearbetar komposit och fibermaterial.



Den kompositbearbetande industrin

När kompositmaterial kapas, fräses, maskinbearbetas eller slipas uppstår ett finkornigt flyktigt pulverdamm. Det är viktigt att förhindra att partiklarna når andningsorganen eller, när det gäller glasfiber, tränger in i huden vilket kan ge upphov till eksemliknande hudreaktioner.

Det är också viktigt att förhindra att processdammet påverkar produkternas kvalitet eller orsakar driftstopp. Kraven är särskilt höga för produktion av flygplan.

Den kompositbearbetande industrin är mycket expansiv till följd av att materialen på grund av sin kombination av låg vikt och hög styrka används alltmer

i bilar, flygplan och andra transportmedel. Vid tillverkningen av flygplanskroppar liksom för rotorblad till vindkraftverk bidrar kompositmaterial till hög ytfinish och minimalt luftmotstånd.

Under året har försäljningen av lösningar till flygplansindustrin fortsatt att utvecklas starkt medan expansionstakten för vindkraftsanläggningar minskade efter ett antal år av mycket snabb tillväxt.

Flera andra industrier

Bland de andra industrigrenar som Nederman arbetar med finns läkemedels- och livsmedelsindustrierna. Dessa använder utrustning från Nederman för att ta hand om stoft och ångor som uppstår vid produktion och i laboratoriemiljö. Höga krav ställs på att utrustningen ska motsvara strikta standards för hygien och säkerhet.

Marin- och offshoreindustrin är ett annat område för specifika krav på säkerhet.

Även vid hanteringen av bulkvaror inom mineralindustrin och agroindustrin uppstår stora mängder stoft som måste hanteras säkert och effektivt. Industrin efterfrågar system som klarar de stora volymer stoft som uppstår vid hantering och transport av kol och mineraler. Agro-industrin använder Nedermans lösningar vid hanteringen av spannmål och andra grödor vid terminaler och silos samt i samband med transporter och omlastningar. Även vid storskaliga tillverkningsprocesser som polering av ris används utrustning från Nederman.

Dessa områden visar överlag en långsiktig, god tillväxt på internationella marknader. Flera av dem, såsom livsmedel och läkemedel, är relativt konjunkturokänsliga och kunderna är ofta stora, multinationella företag som efterfrågar kvalificerade produkter och lösningar.

Case

Nedermans flexibla lösning medför väsentligt lägre driftskostnader

Det amerikanska företaget idX, som är en globalt ledande tillverkare av butiksinredningar, vände sig till Nederman gällande en ny produktionsanläggning och senare för en utbyggnad i New Albany, Indiana, USA. Vid det första tillfället handlade uppdraget om att leverera ett stoftutugningssystem till två bearbetningslinjer med höga luftvolymmer.

Nederman fick uppdraget av flera skäl, där det främsta var att koncernens lösning medförde väsentligt lägre driftskostnader över tiden och större flexibilitet än konkurrerande förslag. En annan viktig faktor var att Nederman kunde medverka i hela processen från design till löpande service på den färdiga anläggningen.

Redan efter två år var dags för idX att bygga ut anläggningen, denna gång med två nya tillverkningslinjer som behövde kunna arbeta flexibelt i växlande arbetspass. Nederman blev då ombett att komma med förslag på hur stofthanteringen skulle kunna lösas för de nya linjerna. I stället för att föreslå ett helt nytt system, föreslog Nederman en utbyggnad av det befintliga systemet med ytterligare två kraftiga centrifugalfläktar samt installation av ett styrsystem som automatiskt anpassar fläktarna efter den aktuella arbetsbelastningen och vid behov stänger av dem.

Denna lösning innebär att idX nu har ett flexibelt stoftutugningssystem med fyra anslutna fläktar. För kunden betyder detta bland annat stora energibesparingar och låga driftskostnader (cost of ownership) för alla fyra produktionslinjerna.



Processindustri och energi

En global utbyggnad av processindustrier och förbränningsanläggningar pågår för att förbättra produktiviteten och möta växande efterfrågan på metall och energi. Dessa anläggningar ger upphov till heta rökgaser innehållande skadliga partiklar.

För att skydda miljön har Nederman utvecklat kompletta system för gjuterier, smältverk och olika typer av förbränningsanläggningar. Vidare erbjuder koncernen lösningar för återvinning av resurser i avfallsanläggningar.

Nedermans lösningar omfattar främst stora filtersystem med kompletterande

produkter. Lösningarna motsvarar högt ställda krav på prestanda och minimerar samtidigt energiförbrukning och underhållskostnader.

I många fall tar koncernen ett helhetsansvar för lösningarna, som omfattar såväl utformning, installation och driftsättning som löpande service.

Den förvärvade koncernen Environmental Filtration Technologies (se sidorna 12–13) bedöms väsentligt stärka Nedermans kompetens och marknadspositioner avseende större process- och förbränningsanläggningar.

Globala affärssegment

De huvudsakliga kunderna inom processindustri är gjuterier och smältverk.

Efter förvärvet av EFT blir även kemisk industri och gruvindustri betydande affärssegment. Koncernen är en av de ledande leverantörerna på den västeuropeiska marknaden, och växer i Östeuropa och Asien, där investeringarna i olika processindustrier ökar snabbt.

På dessa marknader liksom på marknaderna för förbrännings- och återvinningsanläggningar drivs efterfrågan av ökat miljömedvetande, striktare lagstiftning och ökande energikostnader. Dessutom finns ett antal specifika faktorer som gynnar försäljningen avseende de olika typerna av anläggningar:

- En växande bilproduktion i länder som Kina, Indien, Sydostasien och Turkiet driver efterfrågan på gjutgods och där-



Rökgasrening vid utvinning av energi från industriavfall utanför Paris, Frankrike.



Filterinstallation vid gjuteri som tillverkar delar till dränkbara pumpar, Xylem Water Solutions AB i Sverige.

med investeringar i gjuterier.

- Behovet av lätta konstruktioner och krav på återvinningsbarhet medför en ökad efterfrågan på aluminium och därmed expansion av smältverk.
- Det ökade behovet av energi i världen liksom kraven på minskade utsläpp driver investeringar i rökgasrening i förbränningsanläggningar.
- Brist på råvaror och andra resurser gör det lönsamt att i ökad utsträckning satsa på återvinning.

Gjuterier

Gjuterier efterfrågar kvalificerad utrustning som möjliggör en god arbetsmiljö och minskar påverkan på den yttre miljön. Viktiga ekonomiska faktorer för kunderna är att tillvarata värmeenergi och effektivt återanvända gjutsand.

Lanseringen av Nedermans helhetskoncept för gjuterier, *Nederman Foundry Concept*, påbörjades under 2011 i Europa. Arbetet fortsatte 2012 med fokus på tillväxtmarknader som Kina, Sydostasien och Turkiet. Flera betydande order har erhållits under året, exempelvis på kompletta lösningar till Yanmar (se case) och Komatsu i Indonesien samt till tre av Aisin Takaokas gjuterier i Kina och Thailand.

Under året har bearbetningen av mellanstora gjuterier i Kina intensifierats för att bredda försäljningen.

Smältverk

Smältverk kräver omfattande system för att säkerställa arbetsmiljön, minska påverkan på den yttre miljön och effektivisera energianvändningen. De har dessutom specifika behov av avancerade absorptionssystem, som kan hantera giftiga och illaluktande rökgaser innehållande klorväte, dioxiner, kvicksilver med mera. För dessa ändamål erbjuder Nederman ett brett sortiment av utrust-

ningar för stoftavskiljning och absorption.

Inom segmentet är Nederman främst inriktat mot sekundär smältning av aluminium, det vill säga anläggningar som återvinner recirkulerat material, och har här en väletablerad position på marknaden.

Energi

Biomassa är en förnybar energikälla som allt mer används för energiproduktion. Detta sker i biomassabaserade kraftverk, men också vid samförbränning av biomassa och till exempel kol, där biomassan utnyttjas för att minska koldioxidutsläppen. Växande investeringar görs såväl i nya anläggningar som i uppgraderingar av befintliga kraftverk. Utbyggnader sker också av förbränningsanläggningar för avfall och andra restprodukter.

På denna marknad erbjuder Nederman lösningar för rökgasrening i olika steg med partikelfilter för damm och rening av farliga gaser från exempelvis saltsyra och svaveldioxid. Nederman tillhandahåller även filterutrustning för krematorier och asfaltverk.

Återvinning

Återvinning och avfallshantering är snabbt växande branscher. Till detta bidrar – vid sidan av stigande priser på råvaror – skärpt lagstiftning, som exempelvis EUs direktiv om insamling och återvinning av elektriska och elektroniska produkter (WEEE).

Många återvinningsprocesser hantlar och fraktionerar stora mängder av material som papper, plast och uttjänta elektronikprodukter. Det skapar intressanta förutsättningar för Nederman, vars produkter och lösningar hanterar det hälsovådliga stoftet och säkerställer arbetsmiljön.



FS-filter passar för applikationer där stora volymer heta rökgaser ska filteras.

Case

Gjuteri i Indonesien väljer helhetslösning från Nederman

Nederman har under året fått en order värd över 25 Mkr från den japanska koncernen Yanmar. Ordern gäller en helhetslösning för ett nytt gjuteri i Indonesien för tillverkning av komponenter till dieselmotorer för jordbruksmaskiner.

Nederman förser gjuteriet med en komplett lösning för utsug och filtrering i samtliga åtta processteg från smältugn till bearbetning av komponenter. Lösningarna säkerställer arbetsmiljön och möjliggör en effektiv återanvändning av gjutsand. I tillägg till ordern har ett treårigt underhålls- och serviceavtal tecknats.

Yanmar Co., Ltd är en global tillverkare av jordbruks- och anläggningsmaskiner, samt marina och industriella motorer. Viktiga faktorer för valet av Nederman var förmågan att leverera en helhetslösning med låga driftskostnader tack vare lång livslängd på filter och låg energiförbrukning samt svara för support efter driftsättningen.

Utrustningen är tillverkad vid Nedermans fabrik i Suzhou, Kina och installationen projektledes från Nedermans tekniska avdelning i Bangkok, tillsammans med egen personal i Indonesien. Slutinstallation och driftsättning skedde under första kvartalet 2013.

Fordonsindustrins eftermarknad

Nederman tillhandahåller lösningar som säkerställer en god arbetsmiljö i fordonsverkstäder, bilbesiktningsanläggningar och stationer för utryckningsfordon. Företaget är världsledande inom system för hantering av fordonsavgaser och tillhandahåller även utrustning för att göra verkstäder effektiva och ergonomiskt utformade.

Nederman har en ledande position främst i Europa och Nordamerika. Marknaderna är relativt stabila i dessa länder då fordonsservice och reparationer är nödvändiga även i en svag konjunktur.

Efterfrågan växer samtidigt i ett flertal länder och regioner där den drivs av ökat medvetande om arbetsmiljöns betydelse och en växande bilpark. Det gäller

inte minst för Östeuropa och Mellersta Östern, där bland annat Turkiet visade god efterfrågan på Nedermans lösningar.

Det finns också en trend som innebär att tillverkarna av premium-bilar tar ett större grepp över hur märkesverkstäderna utformas, vilken förväntas driva efterfrågan på de kompletta lösningar som Nederman tillhandahåller.

Fordonsverkstäder

Nederman erbjuder ett brett sortiment av lösningar för både större och mindre fordonsverkstäder. Lösningarna säkerställer en ren och säker arbetsmiljö samtidigt som de bidrar till att göra arbetsstationerna ergonomiska och effektiva.

Lösningarna marknadsförs inom ramen för ett komplett koncept för for-

donsverkstäder (*Vehicle Repair Shop Concept*).

Systemen tar hand om avgaser direkt från avgasrören och passar alla typer av fordon. De omfattar även lösningar som underlättar hanteringen av slangar och kablar samt tar hand om stoft och rökgaser som uppstår vid slipning, svetsning och lackering.

Vidare erbjuder Nederman system som lagrar smörjmedel, oljor och andra vätskor i en central depå hos kunden och distribuerar dem via rör och slangar till de olika arbetsstationerna. Systemen medför mindre spill och lägre brandrisk samtidigt som de registrerar och ger kontroll på förbrukning. Kalkyler visar att en investering i denna typ av system i normalfallet återbetalar sig inom ett år.

Bilbesiktning och utryckningsstationer

Bilbesiktningsanläggningar och stationer för utryckningsfordon behöver på liknande sätt som fordonsverkstäder ta hand om fordonsavgaser för att säkerställa en god arbetsmiljö.

I båda fallen bygger Nedermans lösningar på att en slang fästs direkt på avgasröret med ett avancerat munstycke. Så länge fordonet befinner sig i hallen sugs avgaserna upp och så snart det kör ut genom porten släpper munstycket automatiskt från avgasröret. Därefter drar en fjäder in slangen på en upphängningsanordning där den är redo att användas igen.

För användning i samband med utryckningsfordon måste systemen motsvara högt ställda krav på driftsäkerhet under hårda påfrestningar. Bland annat behöver utryckningsfordon som brandbilar och ambulanser kunna stå på tomgång inne i utryckningshallen för att sedan snabbt köra iväg utan att hallen fylls av farliga avgaser.



Nedermans avgasutsug skyddar personal i fordonsverkstäder och bilprovingsanläggningar.

Service

Case

Turkiska stationer för utryckningsfordon väljer Nerdemans system

Den turkiska ekonomin utvecklas snabbt och landet utgör en växande marknad för Nederman. Under året har bland annat en större order erhållits från räddningstjänsten i Istanbul som har valt att utrusta sex av sina stationer med Nerdemans utsugssystem för utryckningsfordon.

Systemen är utformade för att hantera stora avgasvolymer på brand- och utryckningsstationer där fordon behöver kunna gå på tomgång i väntan på utryckning. Utrustningen säkerställer en hög luftkvalitet på stationerna samtidigt som en elektromagnetisk frikoppling av slangarna från avgasrören gör det möjligt för räddningsfordonen att snabbt rycka ut från hallarna.

För att stärka koncernens närvaro i Turkiet har Nederman under året förvärvat Havak Endüstri Tesisleri som sedan 20 år tillbaka har varit distributör av Nederman-produkter i landet.

Företaget bildar nu bas för marknadsföringen av koncernens kompletta erbjudande av produkter och lösningar inte minst för fordonseftermarknaden, maskinbearbetande industri och gjuterier.



Magna Track System för avgasutsug används nu av brandkåren i Istanbul.



Service är en väsentlig och ökande del av Nerdemans kunderbjudande. Genom att erbjuda kvalificerad service med hög tillgänglighet bidrar Nederman till att säkra kontinuerlig och optimerad produktion hos kunderna.

Detta gäller inte minst då koncernens lösningar ofta är integrerade i kundernas produktion och snabb tillgång till service därmed är verksamhetskritisk för att förebygga driftstörningar.

Den ökade andelen service erbjuder också fördelar för Nederman som leverantör. Serviceförsäljning innebär generellt sett högre marginaler än försäljningen av produkter och system samtidigt som den är mindre konjunkturkänslig.

Ökad betydelse

Koncernen arbetar med en egen serviceorganisation med tyngdpunkt på Europa, där det sedan tidigare finns en stor installerad bas, och bygger i snabb takt ut organisationen främst på de växande marknaderna i Östeuropa och Asien. I Nordamerika har det förvärvade EFT en utbyggd service- och eftermarknadsorganisation.

Betydelsen av service har förstärkts

under de senaste åren genom att koncernen mer och mer arbetar med större anläggningar och den installerade basen av produkter och system från Nederman ständigt ökar på samtliga marknader.

Heltäckande servicekoncept

För att ytterligare förstärka serviceerbjudandet har en tydlig strategi och ett heltäckande servicekoncept tagits fram under året. Dessa syftar till att Nederman ska kunna tillhandahålla kvalificerad och effektiv service på samtliga produkter och lösningar på alla marknader samt ta ett helhetsansvar för systemen hos kunderna.

För att stödja implementeringen av den nya strategin har ett särskilt ledningssystem för serviceverksamheten utvecklats. Implementeringen har påbörjats i EMEA under året och kommer att fortsätta på övriga marknader under 2013. Vidare har utveckling av en webbaserad utbildning och databas för servicetekniker påbörjats under året.

Konkreta mål har också satts upp för bearbetningen av hela den installerade basen på de enskilda marknaderna. Detta har medfört en god utveckling för serviceförsäljningen under året med ett stort antal nytecknade avtal.

Operations



Koncernen har fortsatt att stärka sin konkurrenskraft genom olika produktivitets- och effektiviseringsprojekt. Vidare har produktionskapaciteten byggts ut i flera länder. Detta arbete sker inom ramen för koncernfunktionen Operations som svarar för Nedermans globala inköp, produktion, logistik och produktutveckling.

Koncernen byggde under 2011 upp en global inköpsorganisation med en strategisk del i Helsingborg samt regionala och lokala inköpsenheter på de större marknaderna. Under 2012 slutfördes en fullständig kartläggning av koncernens globala leverantörer och en kraftig konsolidering av leverantörsbasen har påbörjats. Syftet med konsolideringen är att arbeta med färre, mer kvalificerade leverantörer och därmed att öka skal fördelarna och förstärka stödet till koncernens enheter.

Samtidigt har arbetet fortsatt med att öka andelen komponenter och material som köps in lokalt på de marknader där koncernen har egen produktion eller montering.

Ett större projekt har också genomförts för att effektivisera koncernens transporter genom bland annat ökad samordning och färre transportörer. Detta har genererat betydande minskningar av koncernens transportkostnader och lägre miljöbelastning.

Tillverkning i elva länder

Nedermans produktutveckling sker såväl i Helsingborg som vid andra anläggningar i koncernen. Komponenterna tillverkas både i egna anläggningar som hos underleverantörer. Däremot utförs eller leds slutmontering och installation av egen personal för att skydda företagets kärnkompetens och säkerställa att

utrustningen installeras och används på rätt sätt.

Koncernen hade under året produktions- och monteringsenheter i 11 länder inkluderat de enheter som tillfördes genom förvärvet av EFT. Sju enheter fanns i Europa, varav två i Sverige och övriga i Danmark, Storbritannien, Polen, Frankrike och Tyskland. Vidare fanns enheter i USA, Brasilien och Kanada. I Asien fanns anläggningar i Kina och i Thailand.

Produktivitets- och effektiviseringsprojekt har drivits vid i princip samtliga enheter. Dessa har syftat till att ytterligare stärka konkurrenskraften och utnyttja synergierna mellan befintliga anläggningar. Exempelvis har produktionen av ventiler och fläktar i Europa koncentrerats till anläggningen i Polen efter att tidigare ha varit spridd på flera anläggningar.

Förvärvet av EFT tillför koncernen ytterligare produktionsenheter vilka kommer att integreras under 2013.

Ny kapacitet i Kina och Thailand

Under året har beslut om nya anläggningar fattats och en större andel av monteringen flyttats närmare slutkunderna, framför allt på tillväxtmarknaderna i Asien.

I Suzhou, Kina, har andra etappen i en kapacitetsutbyggnad slutförts. Efter årets slut färdigställdes en ny och större fabrik i Thailand, till vilken produktionen vid den tidigare anläggningen i landet kommer att överföras under våren 2013. I anslutning till den nya anläggningen har ett monterings- och distributionscenter för Sydostasien etablerats.

Ett monterings- och distributionscenter har också öppnats i São Paulo. Detta är avsett att stödja den ökade försäljningen i Brasilien och svara för lokala inköp och viss produktion i landet.

Hållbarhet och kvalitet

Nederman erbjuder produkter och lösningar som bidrar till en påtaglig förbättring av den inre miljön och som skyddar den yttre miljön mot till exempel utsläpp. Samtidigt är det av yttersta vikt att koncernens egen verksamhet är långsiktigt uthållig, det vill säga miljömässigt och ekonomiskt hållbar. Därför arbetar Nederman med ständig utveckling och fortlöpande förbättringar av såväl produkterna som av miljö, säkerhet och arbetsmiljö.

Samtliga tillverkande bolag i koncernen är certifierade enligt ledningssystemen ISO14001:2004 för miljö och ISO 9001:2008 för kvalitet och är därmed föremål för återkommande granskningar och revisioner enligt ett rullande schema. Koncernen har under året förstärkt sitt globala miljö- och kvalitetsarbete. En viktig uppgift har varit att fortsätta implementeringen av den nya miljö- och kvalitetspolicyen i organisationen.

Nytt system för miljö- och kvalitetsledning

Under 2012 har samarbetet mellan koncernens miljö- och kvalitetsansvariga förstärkts och globala rutiner för kontinuerlig rapportering samt uppföljning av miljö- och kvalitetsdata etablerats.

En viktig del för att strukturera det globala hållbarhetsarbetet har varit att utveckla ett nytt miljö- och kvalitetsledningssystem. Systemet har utvecklats internt och klarar dokumentation och styrning. Det kommer att tas i drift i början av 2013 och inkluderar såväl övergripande globala processer som lokala rutiner och instruktioner. Med det nya systemet på plats finns därmed ett gemensamt verktyg som skapar struktur och stöd. Det gör att det på ett effektivt och enkelt sätt går att utbyta erfarenheter, följa upp gemensamma mål samt skapa ett globalt internt audit-team.

Produktutveckling för miljön

Samtliga nya produkter i koncernen utvecklas enligt processen ”Design for Environment”, som sker i tre faser; koncept, förstudie och lansering. Hållbarhet går som en röd tråd parallellt med att marknadsförutsättningarna analyseras. Miljöanalysmetoden heter MET (Material, Energi och Toxicitet) och fastställdes 2011. Alla nya produkter som utvecklas analyseras enligt metoden som täcker ingående material, energiförbrukning samt eventuella toxiska egenskaper. En annan viktig del är att underlätta återvinning.

Inom Nederman finns processer för att säkerställa att inga förbjudna eller varningslistade ämnen används vid produktion,

installation och service. I inköpsprocessen styrs leverantörer genom leverantörsbedömningar, löpande utvärderingar och kontroller samt åtgärdsplaner. I den egna produktionen bedrivs hållbarhetsarbete genom aktiviteter för kontinuerliga förbättringar för att minska mängden el, vatten och avfall.

Transporter

Koncernen arbetar aktivt och konkret med att minska koldioxidutsläpp från transporter. En viktig del är att öka andelen lokala inköp och lokal tillverkning. Under 2012 har det bland annat skett genom att tillverkningen av åtta av koncernens produktfamiljer i Europa kopierats till Asien och Americas. Andra viktiga åtgärder är att transporter med flyg minskat och att produktlogistiken ytterligare optimerats.

Användning av webbmöten, (LYNC) har ökat kraftigt, vilket lett till att resande i samband med interna möten begränsats. Introduktionen av online-portalen Nederman Training Center under inledningen av 2012 har ökat andelen online-utbildningar, vilket minskat resandet till traditionella klassrumsutbildningar.

Uppförandekod – även för leverantörer

En viktig strävan är att öka andelen leverantörer som är godkända ur hållbarhetssynpunkt. Därför har vi utvecklat en Uppförandekod även för leverantörer. Nedermans mål är att denna ska börja användas under 2013.

Koncernen arbetar också med att följa hälso- och sjukvårdsutvecklingen i den egna produktionen genom att kontinuerligt mäta sjukdomar och olycksfall.

En uppgradering av de egna anläggningarna pågår kontinuerligt och under 2012 har bland annat en ny så kallad *wet paintshop* etablerats i Kina. För att utveckla det globala hållbarhetsarbetet och öka kunskapen kring hållbarhet kommer en online-utbildning för samtliga anställda att introduceras under 2013.

Fortsatt utveckling och rapportering

Nederman har under 2012 inlett en analys inom vilka områden den miljömässiga och strategiska nyttan av förbättringar är störst. Detta är utgångspunkten för att sätta upp detaljerade mål för förbättringsprojekt samt för att välja de resultatindikatorer som årligen kommer att mätas och publiceras på koncernens hemsida med början 2013.



I Nedermans anläggning Friesenheim i Tyskland har man lyckats uppnå ett mycket bra hållbarhetsarbete genom aktiviteter för kontinuerliga förbättringar, bland annat har förbrukningen av el och vatten samt mängden avfall minskats betydligt tack vare kontinuerliga mätningar. Detta arbete kommer nu att användas som exempel inom koncernen hur ett sådant arbete kan bedrivas på lokal nivå.

Medarbetare

Att Nedermans medarbetare har rätt kompetens och arbetar enligt gemensamma värderingar är grundläggande för att nå uthållig och lönsam tillväxt. Koncernens Human Resource-funktion (HR) ansvarar för uppgiften att attrahera och utveckla medarbetare och ledare.

Tre viktiga faktorer har identifierats för att framgångsrikt utveckla koncernens medarbetare:

- Tillvaratagande av talanger för successionen av viktiga ledarroller.
- Performance management dialogen.
- Proaktivt arbete med att stärka medarbetarnas engagemang.

En prioriterad fråga för HR-funktionen är också att utveckla säljkompetensen i koncernen för att kunna hantera de tre typerna av försäljning – produkter, lösningar och service.

Fortsatt implementering av Nedermans värderingar

Under 2012 har arbetet med att implementera koncernens värderingar fortsatt. Det är angeläget att både ledarna själva är goda förebilder och att medarbetarna börjar utbildas i dessa värderingar. HR-funktionen har genomfört workshops kring värderingarna i ledningsgrupper i huvuddelen av de länder där Nederman har dotterbolag.

Värderingarna, som formulerades 2011, understryker vikten av en företagskultur präglad av lönsamt kund-fokus,

respekt för människor och miljö samt förändringsförmåga.

Under 2013 kommer en ny upplaga av koncernens uppförandekod att börja användas. Koden beskriver bland annat Nedermans affärsprinciper, formulerade med ambition att följa internationella principer, till exempel FN:s Global Compact.

Performance Management

Performance Management är ett globalt verktyg för att uppnå Nedermans mål om lönsam tillväxt. I processen bryts koncernens värderingar, övergripande mål och strategier ner till varje enskild medarbetares situation och mål. Därefter säkerställs att varje medarbetare vet vad hon eller han ska fokusera på och att medarbetaren har rätt kompetens för detta.

Processen är ett verktyg för att uppnå koncernens mål och vision genom att motivera medarbetare och få alla att sträva i samma riktning. Dialogen kring Performance Management genomförs av varje enskild medarbetare tillsammans med dennes chef. Målet är att genomföra återkoppling kontinuerligt, men minst ett formellt samtal en gång per år så att medarbetaren vet var han eller hon står i sin utveckling.

Nederman Training Center

Nederman Training Center (NTC) är Nedermans plattform för samordning och leverans av kompetensutveckling. Basen är en digital utbildningsportal där olika utbildningar blandas i olika lärmiljöer såsom traditionella klassrumsmetoder, online-kurser och webinarer (Blended learning).

Utbildningarna i NTC inleddes under våren 2012 och redan vid årsskiftet hade över 820 medarbetare och distributörer genomgått någon form av "Blended learning" i portalen. Redan under det första året har NTC bidragit till att koncernens utbildningar blivit effektivare, att medarbetarna känner sig mer delaktiga och dessutom medfört såväl ekonomiska som miljömässiga besparingar.

Satsningen på NTC kommer att fortsätta under 2013 med fler teknikutbildningar, men också med koncernövergripande utbildningar, som till exempel koncernens Code of Conduct (uppförandekod) och "you@nederman", en övergripande introduktion till Nederman.

Antal anställda

Nederman hade vid årets slut 1 937 medarbetare (1 465). Medeltalet anställda under året var 1 613 (1 434), varav 21 % var kvinnor och 79 % var män.

Geografiskt sett har företaget flest anställda i Europa (Norden 26%, Övriga Europa 38%, Nordamerika 15%, Övriga världen 21%) men strävan är att öka andelen i t ex Asien och Brasilien med flera.

Business Critical Projects

Under 2013 kommer Nederman fortsätta arbetet där utvalda medarbetare utvecklas genom att de får aktiva roller i viktiga affärsprojekt – *Business Critical Projects*. Koncernen sätter ihop team från olika verksamheter, länder och funktioner. Erfarenheten är att förankringen av projekten ökar samtidigt som det sker naturligt kompetensutbyte, byggs nätverk och medarbetare synliggörs. Integrationen av Dantherm Filtration genomfördes till delar på detta sätt med mycket positiva erfarenheter och vi arbetar på samma sätt med integrationen av EFT.



Nedermans intranät är en portal som knyter samman medarbetare från olika delar av företaget och uppmuntrar till samarbete. Här finns även viktiga dokument, ledningssystem, nyheter och projekt.

Nederman-aktien

Nederman har som ambition att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för företaget och uppfylla reglerna för börsnoterade företag.

Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på NASDAQ OMX Stockholm under förkortningen "NMAN". En översiktlig historik för bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan.

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 484,5 Mkr (406,3). Börsvärdet var 1 616,7 Mkr (1 105,8).

Kommunikation med marknaden

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret.

Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare var vid årets slut 2 494 (2 572). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst.

Andelen svenskt ägande uppgick till 88,9 (96,7) procent.



Aktieägare 31 december 2012

	Innehav	Röster i %
1 Investmentaktiebolaget Latour	3 512 829	29,98
2 Lannebo Fonder	1 457 000	12,44
3 Ernström Kapitalpartner AB	1 175 000	10,03
4 CBLDN-IF Skadeförsäkring AB	1 160 400	9,90
5 Swedbank Robur Fonder	656 206	5,60
6 Fondita Nordic Micro Cap SR	400 000	3,41
7 Nordea Investment Funds	369 080	3,15
8 NTC UN JOINT STAFF	339 605	2,90
9 Fjärde AP-fonden	200 354	1,71
10 SSB AND TRUST OMNIBUS, OM14	120 000	1,02
Tio största, totalt	9 390 474	80,14
Övriga aktieägare	2 324 866	19,86
Totalt	11 715 340	100,0
Andel utländskt ägande		11,1

De tio största ägarnas innehav utgjorde 80,1 (78,5) procent av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen ovan anges Nederman ägarförhållanden per den 31 december 2012.

Utdelning och utdelningspolicy

Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30–50 procent av årets nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

För verksamhetsåret 2012 föreslår styrelsen och verkställande direktören en utdelning av 4,00 kr per aktie (3,25).

Kursutveckling (OMX Nordic EUR PI – Nederman Holding)



Historik

- 1944 Företaget grundas av Philip Nederman.
- 1983 Notering på Stockholmsbörsen.
- 1985 Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.
- 1991 Nederman säljs till Esab.
- 1994 Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.
- 1999 Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.
- 2007 Notering på Nasdaq OMX Stockholm.
- 2010 Nederman förvärvar Dantherm Filtration.
- 2012 Nederman förvärvar Environmental Filtration Technologies.

Finansiell information i sammandrag

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	2 272,6	2 000,9	1 694,1	1 052,0	1 272,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	219,6	182,6	89,5	41,4	158,7
Rörelseresultat (EBIT)	175,6	140,5	51,3	23,3	140,8
Resultat före skatt	152,8	107,8	26,9	17,2	125,6
Årets resultat	117,1	86,8	21,1	14,6	92,6
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	992,7	740,1	761,5	493,2	483,9
Omsättningstillgångar	923,4	764,3	663,6	349,4	483,1
Likvida medel	224,6	149,1	228,0	90,9	90,8
Eget kapital	618,3	556,8	498,1	514,7	529,1
Räntebärande skulder	806,6	535,8	620,2	198,9	234,9
Icke räntebärande skulder	715,8	560,9	534,8	219,9	293,8
Balansomslutning	2 140,7	1 653,5	1 653,1	933,5	1 057,8
Lönsamhet					
EBIT-marginal, %	7,7	7,0	3,0	2,2	11,1
Avkastning på eget kapital, %	19,9	16,5	4,2	2,8	18,9
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,1	2,2	2,2	1,6	2,0
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	582,0	386,7	392,2	108,0	144,1
Nettoskulsättningsgrad, %	94,1	69,5	78,7	21,0	27,2
Soliditet, %	28,9	33,7	30,1	55,1	50,0
Operativt kapital	1 200,3	943,5	890,3	622,7	673,2

Operativa nyckeltal

Exkl. omstrukturerings-/integrationskostnader, förvärvskostnader, realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag.

Resultat och lönsamhet					
EBITDA	235,8	209,1	144,9	51,4	159,9
EBITDA-marginal, %	10,4	10,5	8,6	4,9	12,6
Rörelseresultat	191,8	167,0	106,7	33,3	142,0
Rörelsemarginal, %	8,4	8,3	6,3	3,2	11,2
Avkastning på operativt kapital	17,9	18,2	14,1	5,1	22,4
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,5	1,8	2,7	2,1	0,9
EBITDA/finansnetto, ggr	10,3	6,4	5,9	8,4	10,5
Operativt kassaflöde					
Rörelseresultat (EBIT)	191,8	167,0	106,7	33,3	142,0
Icke kassaflödespåverkande poster	48,0	45,5	20,1	10,6	24,1
Rörelsekapitalförändringar	-24,7	-78,9	40,5	98,3	-30,3
Investeringar (netto)	-34,1	-20,8	-14,2	-20,5	-20,7
Operativt kassaflöde	181,0	112,8	153,1	121,7	115,1
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	94,4	67,5	143,5	365,5	81,1
Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK	52,78	47,53	42,52	43,93	45,16
Eget kapital per aktie, efter utspädning, SEK	52,78	47,53	42,52	43,93	45,16
Vinst per aktie, före utspädning, SEK	10,00	7,41	1,80	1,25	7,90
Vinst per aktie, efter utspädning, SEK	10,00	7,41	1,80	1,25	7,90
Anställda					
Medelantal anställda	1 613	1 434	1 309	672	710

Förvaltningsberättelse 2012

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2012.

Verksamhet

Nederman är en världsledande leverantör av produkter och lösningar inom området miljöteknik med fokus på luftfiltrering och återvinning. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, skapa ren och säker arbetsmiljö samt öka produktionseffektiviteten.

Företagets åtagande till kund kan omfatta allt från förstudier och projektering till installation, driftsättning och service.

Tillverkningen är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Enheter för produktion och sammansättning finns i Sverige, Danmark, Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Polen, Kanada, USA, Brasilien, Kina och Thailand.

Via egna dotterbolag marknadsförs Nedermans produkter, lösningar och service i 30 länder samt via agenter och distributörer i ytterligare 30 länder. Koncernen hade vid årsskiftet 1 937 anställda.

Koncernstruktur

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med direkt eller indirekt helägda dotterbolag som framgår av not 30.

Operativt arbetar koncernen med två geografiska rörelsesegment. Vid förvärvet av EFT beslutades att enheten skulle rapporteras som ett separat segment under 2012, för att sedan integreras i koncernens rörelsesegment under 2013. De två rörelsesegmenten utgörs av EMEA och International. EMEA omfattar verksamheten i Europa, Mellersta Östern och Afrika medan International omfattar verksamheten i Asien, Stillahavs-området och Nord- och Sydamerika. Som nämns ovan säljs och marknadsförs koncernens produkter, lösningar och service i 30 länder via egna dotterbolag.

Operations ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, produktutveckling, logistik, inköp och kvalitetssystem. Produktion, sammansättning och distribution bedrivs i 11 länder idag. Nederman meddelade i januari 2013 sina avsikter att rationalisera produktionsstrukturen i Europa genom avveckling av den produktion som utförs vid Nederman Manufacturing A/S, Danmark. Nederman har inlett förhandlingar med fackliga representanter om avvecklingen. Målet är att optimera produktionsstrukturen genom att överföra produktionen till Nedermans övriga anläggningar i Europa.

Business Development & Marketing ansvarar för marknadsföring och kommunikation, strategisk produktplanering, internutbildning samt strategisk affärsutveckling.

Finance & IT samt Human Resources är två koncernövergripande funktioner med uppgift att supportera och stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

Börsnotering

Bolagets aktier är noterade under förkortningen «NMAN» på NASDAQ OMX Stockholms Small Cap-lista och hade den 31 december 2012 2 494 aktieägare.

Förvärv och avyttringar under året

I början av januari 2012 förvärvades Lebon & Gimbrair i Neder-

länderna. Avsikten var att konsolidera och stärka Nedermans närvaro på den nederländska marknaden. Vidare förvärvade Nederman en verksamhet i Turkiet för att stärka koncernens position på en av de mer intressanta tillväxtmarknaderna. Under tredje kvartalet 2012 förstärkte Nederman ytterligare sin världsledande position på marknaden genom att förvärva amerikanska EFT (Environmental Filtration Technologies). Förvärvet passar väl in i Nederman, det ger en god plattform för ytterligare tillväxt, förstärker koncernen inom flera strategiska områden och ger Nederman en stark närvaro på den viktiga nordamerikanska marknaden.

Orderingång och omsättning

Koncernen totalt

Orderingången uppgick till 2 230,0 Mkr (2 024,5). Justerat för valuta, förvärv och avyttringar var det en minskning med 2,1 procent. Nettoomsättningen för perioden uppgick till 2 272,6 Mkr (2 000,9). Justerat för valuta, förvärv och avyttringar var det en minskning med 0,5 procent.

EMEA

Orderingången under helåret minskade med 5,6 procent, jämfört med föregående år justerat för valuta.

Nettoomsättningen under helåret minskade med 3,6 procent justerat för valuta.

International

Orderingången under helåret ökade med 5,9 procent justerat för valuta, jämfört med föregående år.

Nettoomsättningen för helåret ökade med 6,9 procent justerat för valuta, jämfört med föregående år.

Resultat

Koncernens rörelseresultat för perioden var 175,6 Mkr (140,5). Justerat för förvärvskostnader och omstruktureringskostnader uppgick rörelseresultatet till 191,8 Mkr (167,0). Föregående år även justerat för avyttring av Dantherm Filtration Finland, 9,5 Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 8,4 procent (8,3).

Resultatet har belastats med 5,1 Mkr i omstruktureringskostnader samt förvärvskostnader med 11,1 Mkr.

Resultat före skatt ökade till 152,8 Mkr (107,8).

Resultat efter skatt var 117,1 Mkr (86,8), vilket gav ett resultat per aktie om 10,00 kr (7,41).

Rörelsesegment

EMEA

Rörelsesegmentet EMEA omfattar Nedermans verksamheter i Europa, Mellersta Östern och Afrika. Verksamheten omfattar säljbolag med tyngdpunkten i Västeuropa, men närvaro finns också i Ryssland och Turkiet. Ett viktigt fokus under året har varit att utveckla och förstärka försäljnings- och serviceorganisationerna inom EMEA. Vidare har arbete lagts på att lansera och marknadsföra koncernens kompletta koncept för maskinell metallbearbetning, träindustri och gjuterier på ytterligare geografiska marknader. Under året förvärvade Nederman två verksamheter, en i Holland och en i Turkiet, vilka har integrerats i rörelsesegmentet.

Förvärvet av den amerikanska koncernen Environmental Filtration Technologies (EFT) inkluderade även dotterbolag i Tyskland och Frankrike, vilka dock inte konsolideras i EMEA för 2012.

Europa

Nedermans största marknader i Europa mätt i försäljningsvärde är

Norden, Tyskland och Storbritannien. I Tyskland, där bolaget har sitt största säljbolag, var fakturering och ordergång god under året med god efterfrågan från metall- och maskinbearbetande industri.

I Storbritannien var utvecklingen relativt sett god för Nederman trots landets svaga ekonomi. Ordergången var god från bland annat fordons- och flygindustrin och Nederman stärkte sina marknadsandelar under året. Marknaden i Irland uppvisade också positiv utveckling.

I Norden var utvecklingen mer blandad. Försäljningen i Sverige utvecklades svagare än under 2011, som präglades av ett antal större order. Efterfrågan från maskinbearbetande industri och fordonsverkstäder var dock god och större order på system för återvinning av skärvätska erhöles från Sandvik Material Technology och Scania. I Danmark var efterfrågan på lösningar till träbearbetande industri inne i en återhämtning med ökad ordergång, samtidigt som efterfrågan från den viktiga vindkraftsindustrin förblev svag. Den norska marknaden var däremot stabil med en gynnsam ordergång relaterad till investeringar i offshore-industrin samt till fordonsverkstäder.

I Frankrike var faktureringen stabil även om en något svagare ordergång noterades under hösten. Belgien visade en lägre ordergång än under 2011, men aktiviteten på marknaden ökade successivt med positiva signaler från metall- och träbearbetande industri samt från fordonsverkstäder.

I början av januari förvärvades Lebon & Gimbrair som sedan mer än 40 år distribuerar flera av Nedermans produkter i Nederländerna. Det förvärvade bolaget kompletterade Nedermans dotterbolag i landet. Lebon & Gimbrair som under 2011 omsatte cirka EUR 12 m med drygt 50 anställda bidrog positivt till koncernens resultat för 2012.

Även i Ryssland och övriga Östeuropa var utvecklingen positiv, inte minst i Polen där ordergången var god inom flera industrigrenar såsom gjuterier och kompositbearbetning, samt från mindre fordonsverkstäder. Nederman fick en order från Mostostal Warszawa på en lösning för utsug och filtrering vid stenkolshantering i Polen. Lösningen ska säkerställa en bra arbetsmiljö vid sex nya produktionslinor hos ett av Polens ledande företag inom kolbearbetning. Nederman var även leverantör vid en första utbyggnadsfas 2010. Bland andra större affärer i Östeuropa märktes en order gällande rening av utsläpp från ett stålverk i Ukraina.

Länderna i Sydeuropa som svarade för en begränsad del av Nedermans försäljning visade generellt en svag utveckling till följd av pågående skuldkriser. I Turkiet var den organiska tillväxten i ordergången mycket stark med god efterfrågan på lösningar till metall- och maskinbearbetande industri, gjuterier och fordonsverkstäder. Nederman växer från en relativt låg nivå, men marknaden ökar snabbt i betydelse för koncernen. I början av januari 2012 förvärvade Nederman en mindre verksamhet av Havak Endüstri Tesisieri som sedan 20 år har distribuerat Nedermanprodukter på den turkiska marknaden. Verksamheten bildar nu bas för marknadsföringen av koncernens kompletta erbjudande i Turkiet och väntas bidra till en fortsatt god tillväxt på denna marknad.

Mellersta Östern och Afrika

Enbart en liten del av Nedermans omsättning kom från Mellersta Östern och Afrika, men bedömningen är att efterfrågan kommer att öka i takt med den industriella utvecklingen och att medvetandet om miljö och arbetsmiljö ökar. Nederman förstärker därför successivt sin närvaro i flera länder i dessa regioner, främst i Mellersta Östern.

Fortsatt utveckling

Nederman har en stark position på den europeiska marknaden för industriell luftfiltrering som fortsätter att erbjuda goda möjligheter för tillväxt. Sedan tidigare har rörelsesegmentet EMEA sin största försäljning i Nord- och Västeuropa, där Nederman kan växa genom att öka sina marknadsandelar och bredda erbjudandet. Goda tillväxtmöjligheter bedöms ligga i Östeuropa och Mellersta Östern men även i länder som Ryssland, Ukraina och Turkiet.

Förvärvet av den amerikanska koncernen Environmental Filtration Technologies omfattade även verksamheter i Tyskland och Frankrike som kommer att integreras i Nedermans operativa organisation under 2013. De kompletterar erbjudandet inom EMEA och kommer att stärka Nedermans ledande marknadsposition inom industriell luftfiltrering.

International

Nederman är sedan tidigare väl etablerat på mogna marknader som USA och Kanada samt i Australien. Koncernens positioner på dessa marknader förstärktes ytterligare genom förvärvet av EFT, som kommer att integreras i koncernens operativa organisation under 2013.

På tillväxtmarknaderna i Asien och Sydamerika medför den industriella utvecklingen ökat miljömedvetande och skärpta, legala krav avseende utsläpp till luft och vatten. Successivt ökar även kraven på god arbetsmiljö, en utveckling som drivs av industrins växande behov av att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Under 2012 fortsatte Nederman arbetet med att förstärka den egna organisationen i samtliga regioner och att bygga ut återförsäljarnätverken på tillväxtmarknaderna. Ett viktigt fokus var också att arbeta med standardisering av produkt erbjudandet på dessa marknader för att effektivisera försäljningen och stärka konkurrenskraften.

Americas (Nord- och Sydamerika)

Nederman har sedan länge en väletablerad organisation i USA. Förvärvet av EFT innebär att USA blir koncernens största enskilda marknad mätt i försäljningsvärde. Den amerikanska marknaden återhämtade sig successivt under året och utvecklingen för Nederman var god. En stor del av Nedermans försäljning i USA består av lösningar för stationer för utryckningsfordon samt för svetsning och kompositbearbetning. En viktig produkt är också det patenterade rörsystem som marknadsförs under varumärket Nordfab. Nordfab tillverkar och marknadsför snabbkopplade, flexibla rörsystem för såväl ventilation som transporter av rök och partiklar. De rörsystem som tillverkas i Thomasville, North Carolina, har en ledande position på den amerikanska marknaden och säljs även internationellt.

Även i Kanada har Nederman en stark och väl etablerad position, som stärks genom förvärvet av EFT. Marknaden befann sig under året i en återhämtningsfas och försäljningen förbättrades successivt under året.

I Brasilien är Nederman etablerat med egen sälj- och serviceorganisation sedan 2008. Potentialen är stor och koncernens försäljning och ordergång har fortsatt att växa under året. Ett monterings- och distributionscenter öppnades i São Paulo under året. Detta förkortar leveranstiderna och minskar kostnader genom att inköp av vissa komponenter kan ske lokalt.

Asia-Pacific (Asien och Stillahavsområdet)

Kina bedöms erbjuda en god långsiktig potential för Nederman och koncernen fortsatte under året att bygga ut sin närvaro i landet med

fler lokala säljkontor, återförsäljare och distributörer. Vidare slutfördes den andra etappen i en kapacitetsutbyggnad av produktionsanläggningen i Suzhou. Ett utökat filtersortiment för svets- och slipdammsapplikationer har lanserats samtidigt som säljorganisationen har förstärkts med kompetens och kapacitet för att kunna arbeta med större projekt och fler typer av processanläggningar. Försäljningen av produkter och standardlösningar var stabil jämfört med föregående år medan försäljningen av större lösningar var svagare, särskilt under det andra halvåret. Marknaderna i Sydostasien visade som helhet fortsatt styrka. Den thailändska efterfrågan på lösningar stabiliserades och tack vare den stora installerade basen finns goda möjligheter att växa inom service.

Efter årets slut färdigställdes en ny och större fabrik i Thailand till vilken produktionen vid den tidigare anläggningen i landet kommer att flyttas under våren 2013. I anslutning till den nya anläggningen har ett monterings- och distributionscenter för Sydost-asien etablerats.

Försäljningen i Indonesien utvecklades väl och Nederman påbörjade under året en etablering av ett dotterbolag i landet med kapacitet och kompetens att arbeta med större projekt. Detta har resulterat i flera order på stora projekt för gjuterier från bland annat japanska företag som Yanmar och Komatsu, vilka är verksamma i landet. Både i Indonesien och Malaysia har antalet förfrågningar kontinuerligt ökat under 2012 och Nedermans möjligheter bedöms vara goda inom bland annat gjuterier, spannmålshandling och gruvindustri.

Även den indiska marknaden utvecklades positivt med en ökad investeringsvilja inom industrin efter ett svagt första kvartal. Nederman fortsatte att förstärka sina säljkontor och återförsäljarnätverk i syfte att driva både produktförsäljningen och större projekt inom gjuterier och andra industrier. Nederman är väl etablerat i Australien, framför allt inom svetsrelaterade applikationer och inom mineralindustrin. Under året påverkades landets ekonomi av minskad efterfrågan på råvaror, vilket medförde en försvagning av den viktiga gruvindustrin. För Nederman innebar detta längre beslutsprocesser hos kunderna avseende större investeringar, samtidigt som den övriga försäljningen visade en stabil utveckling.

Den stora potentialen i Australien kvarstår inom större filterlösningar, där koncernens position också förstärks genom förvärvet av EFT som har omfattande verksamhet i landet.

Fortsatt utveckling

Förvärvet av EFT förstärker Nedermans positioner inom industriell luftfiltrering och då särskilt på den betydelsefulla Nordamerikanska marknaden och i Australien. Vidareutvecklingen av den egna organisationen och återförsäljarnätverken i kombination med förstärkningen av kapaciteten för att driva större projekt pekar sammantaget mot en fortsatt god tillväxt på flertalet marknader.

EFT

EFT har verksamhet inom fyra produktområden, varav två står för cirka 85 procent av omsättningen. En av de två stora verksamheterna är luftfiltreringslösningar för olika industriella applikationer där EFTs varumärken MikroPul och Pneumafil kompletterar Nederman med framför allt större anläggningar samt försäljning i kompletterande industrier. EFTs andra stora verksamhet, Menardi, tillverkar filterpatroner och filterpåsar i avancerade material. Dessutom ingår den mindre verksamheten LCI som arbetar med evaporering och granulering främst till kemi- och läkemedelsindustrin. EFT omsatte under 2011 MSEK 834 och antalet anställda var 385. Företaget är ett av USAs ledande företag inom industriell luftfil-

trering och marknadsför erkända varumärken som MikroPul, Filtrex, LCI och Pneumafil. Koncernen har sin största marknad i Nordamerika och huvudkontor i Charlotte, North Carolina i USA. EFT har egna dotterbolag i Australien, Tyskland, Frankrike och Mexico. Företaget har tre produktionsanläggningar, varav två i USA (South och North Carolina) och en i Frankrike (Pontcharra).

EFT upplevde en något svagare orderingång i de fjärde kvartalet som helhet, dock gav den goda orderingången tidigare under året en bra fakturering under fjärde kvartalet. Från och med första kvartalet 2013 kommer enheterna att rapporteras under respektive rörelsesegment (se sidan 13).

Nordamerika: EFT i Nordamerika uppvisade något svagare orderingång under det fjärde kvartalet. Störst andel order kom från energisektorn samt från mineralbearbetning och gruvindustri. Även eftermarknad gav ett bra bidrag. Orderingången till den del av EFT som heter LCI var stark, med order från framför allt kemi-, livsmedel- och läkemedelsindustri.

I Australien har vi sett god orderingång och fakturering under sista kvartalet. De största kunderna finns inom gruv- och mineralbearbetningsindustri, samt spannmålsproduktion och tillverkning av biobränsle från bagass (det som är kvar av sockerröret sedan sockret utvunnits).

Verksamheten i Tyskland har påverkats mer av makroekonomin i Europa med något svagare orderingång som följd. De främsta kunderna finns inom kemi- och processindustri.

Verksamheten i Frankrike är inriktad dels på försäljning av filterpåsar i avancerade material och dels på större rökgasreningsprojekt inom stältillverkning, energiutvinning och produktion av carbon black. Orderingång och fakturering gällande filterpåsar har varit god under hela 2012. Samtidigt har orderingången avseende stora projekt varit svagare.

Produktutveckling

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 19,6 Mkr (25,0). Av dessa har 4,6 Mkr (4,6) aktiverats i balansräkningen.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 11,1 Mkr (9,9). Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 14,8 Mkr (15,5). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 27,3 Mkr (15,0). Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 29,2 Mkr (26,6).

Kassaflöde

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 181,0 Mkr (112,8), motsvarande 94,4 procent (67,5) av rörelseresultatet justerat för förvärvs- och omstrukturingskostnader. Kassaflödet har påverkats positivt av bidraget från den operationella verksamheten samt att förändringen av rörelsekapital varit begränsad under året. Årets kassaflöde uppgick till 83,0 Mkr (-77,4).

Likviditet och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december, 2012 till 224,6 Mkr (149,1). Outnyttjade checkräkningskrediter var 79,2 Mkr (122,8). Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 271,4 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med Skandinaviska Enskilda Banken. Nettoskulden uppgick till 582,0 Mkr (386,7). Eget kapital uppgick till 618,3 Mkr (556,8), vilket ger en soliditet på 28,9 procent (33,7) och en skuldsättningsgrad på 94,1 procent (69,5).

Personal

Medelantalet anställda i koncernen var under året 1 613 (1 434). Övrig personaldata framgår av not 7.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen samt ansvara för finansieringen av koncernen.

Aktien

Det finns 11 715 340 aktier i bolaget, vilka samtliga är av samma aktieslag och har samma rösträtt. Det finns inga inskränkningar i överlåtelseätten av aktierna i bolagsordningen eller genom andra avtal.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående vinstmedel i Nederman Holding AB:

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	58 687 521
Årets resultat	126 262 540
Summa kronor	190 816 761
disponeras på så sätt, att	
till aktieägarna lämnas utdelning kr 4,00 per aktie	46 861 360
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	138 088 701
Summa kronor	190 816 761

Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 29 april 2013.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2012 lämnas med 4,00 kr per aktie, jämfört med 3,25 kr per aktie som lämnades i utdelning för föregående år, totalt 46,9 Mkr. Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 29 april 2013.

Ägarförhållande

Investment AB Latour ägde den 31 december 2012 29,98 procent av bolagets aktier och är därmed den största aktieägaren. Lannebo Fonder hade 12,44 procent och Ernström Kapitalpartner AB hade 10,03 procent. Inga andra aktieägare hade innehav överstigande 10 procent.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets risker avser såväl operationella som finansiella risker.

Operationella risker

Konkurrens

Nederman verkar på en konkurrensutsatt marknad som globalt sett är fragmenterad. Konkurrenterna utgörs av ett stort antal mindre lokala och regionala företag samt ett begränsat antal globalt aktiva företag. I detta sammanhanget står sig Nederman i nuläget relativt starkt men det kan inte uteslutas att förändringar i konkurrensstrukturen skulle kunna sätta ökad press på bolagets prisnivåer samt marknadsandelar. Detta skulle t ex kunna leda till att Nederman skulle behöva sänka sina priser eller öka sina marknadsföringsinsatser vilket skulle kunna få negativa effekter på bolagets resultat och finansiella ställning.

Marknadsrisker

Bolagets produkter används huvudsakligen av tillverkande industrier men även i viss mån inom den offentliga sektorn. Marknaden för produkter och kompletta projekt uppvisar normalt ett cykliskt

mönster medan eftermarknadsförsäljningen minskar de cykliska mönstren. Variationer mellan kvartalen finns men bedöms normalt inte vara signifikant. Marknaden påverkas givetvis av det allmänna ekonomiska läget som i sin tur påverkas av t ex räntenivå, inflation, politiska beslut och andra faktorer.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Nederman har ett antal produktionsanläggningar och distributionscentraler runt om världen. Dessa är viktiga för bolagets försörjning av produkter. Om någon eller några av dessa förstörs eller skadas skulle detta leda till mer eller mindre allvarliga störningar i distributionen av bolagets produkter. För att motverka dessa risker arbetar dels bolaget med ett program med proaktiva åtgärder för att identifiera och hantera riskområden, dels har bolaget tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftsavbrott till de belopp bolaget bedömer vara tillräckliga för att täcka sådana skador.

Produktansvar

Nederman har höga ambitioner vad gäller att utveckla produkter med jämn och hög kvalitet och god säkerhet. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Nederman sålt inte motsvarar specifikationerna, vilket kan leda till att ersättningskrav riktas mot Nederman. Bolaget har därför tecknat en global produktansvarsförsäkring som bedöms vara tillräcklig för att täcka eventuella ersättnings- och skadeståndskrav.

Finansiella risker

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal finansiella risker som i huvudsak uppkommer med anledning av köp och försäljning av produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Bolagets finanspolicy fastställs av styrelsen och innehåller riktlinjer för hantering av finansiella risker inom koncernen. Syftet med finanspolicyen är att sätta upp riktlinjer för hantering av finansiell riskexponering av olika slag. Den centrala finansfunktionen i koncernen ansvarar för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. För mer information hänvisas till not 26.

Miljö

Som världsledare inom industriell luftfiltrering och resurshantering spelar Nederman en betydande roll för utveckling av en hållbar och effektiv industriproduktion – både externt hos företagets kunder och internt i vår egen verksamhet. Det interna miljöarbetet är fokuserat till följande områden:

- Produkter och lösningar. Alla nya produkter utvecklas med krav om minimal miljöpåverkan vid såväl tillverkning, distribution, användning och återvinning. Detta säkerställs genom utvecklingsprocessen som är anpassad för hållbar produktutveckling – från den första konceptuella idén till den färdiga produkten.
- Energibesparingar och avfallshantering i produktionen. Nyckeltalen för miljö innefattar mål för energibesparing och ökad återanvändning eller återvinning av avfall från produktionen. Detta arbete pågår ständigt inom samtliga av koncernens producenter.
- Reducering av CO₂-utsläpp från transporter. Under året, har CO₂-utsläpp från interkontinentala transporter minskat signifikant på grund av ökad andel av sjötransport, optimerade volymer och routing. Detta arbete fortsätter under 2013 med fokus på minskade flygtransporter samt högre miljökrav på vägtransporter.

Utveckling av leverantörer. Under året har Nederman utvecklat en Code of Conduct för leverantörer. Självutvärdering i kombination med ett ökat fokus på leverantörsrevisioner kommer att adressera såväl miljöansvar som socialt ansvarstagande inom leverantörsbasen.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Årsstämman 2012 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2012. Följande huvudprinciper tillämpas: fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av årslönen beroende på individens befattning i bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd med en årspremie motsvarande 35 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmar, där pensionsinbetalning sker med åtta basbelopp per år respektive maximalt 30% av grundlönen. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid, vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats. Inga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram föreligger för närvarande till styrelsen eller bolagsledningen. Nedermans koncernledning består av sju personer (inklusive verkställande direktören). För ytterligare upplysningar hänvisas till not 22.

Styrelsen avser föreslå bolagsstämman 2013 att införa ett aktiesparprogram för verkställande direktören samt övriga sex medlemmar i koncernledningen.

Styrelsens arbete

Styrelsen är efter bolagsstämman bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om bolagets affärsinriktning, bolagets resurser och kapitalstruktur samt bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att förlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att godkänna bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av bolaget.

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande

direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2012 lagts på integrationen av Lebon&Gimbrair och Havak samt förvärvet och integrationen av Environmental Filtration Technologies, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet och kostnadsnivå till rådande konjunkturförhållanden, koncernens strategi för fortsatt expansion och koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2012 åtta protokollförda möten och har hittills under 2013 haft ett protokollfört möte. Nedermans styrelse har bestått av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman 2012, inklusive verkställande direktören samt en arbetstagarledamot vald av bolagets fackföreningar. Finansdirektören ingår inte i styrelsen men deltar regelmässigt vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Kommittéer

I enlighet med riktlinjer för valberedningens arbetssätt som fastställs på årsstämman 2012 har valberedning utsetts och består av Göran Espelund (ordf.), Jan Svensson och Fabian Hielte. Ny instruktion för valberedningen kommer att antas vid årsstämman den 29 april 2013. Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté har bestått av Jan Svensson och Eric Hielte. Ordförande i kommittén är Jan Svensson. Bolagets revisorer informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete, varför styrelsen inte funnit någon anledning att tillsätta en revisionskommitté. Principerna för ersättning till bolagets revisorer beslutas av årsstämman.

Bolagsstyrningsrapport, se vidare sid 69.

Framtidsutsikter

Negativa nyheter om konjunktorens utveckling börjar blandas upp med vissa positiva indikationer.

Dock kommer återhållsamheten i investeringsbeslut bland våra kunder att påverka Nederman under första halvåret 2013, speciellt i Europa och till viss del i Kina. Senare under året förväntas en gradvis förbättring att ske.

Som nämnts i tidigare rapport kvarstår vår långsiktigt positiva syn på det underliggande behovet av miljöinvesteringar.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Nederman meddelade i januari 2013 sina avsikter att rationalisera produktionsstrukturen i Europa genom avveckling av den produktion som utförs vid Nederman Manufacturing A/S, Danmark. Nederman har inlett förhandlingar med fackliga representanter om avvecklingen. Målet är att optimera produktionsstrukturen genom att överföra produktionen till Nedermans övriga anläggningar i Europa.

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	1 januari – 31 december		
		2012	2011	2010
Nettoomsättning	2, 3	2 272,6	2 000,9	1 694,1
Kostnad för sålda varor		-1 343,3	-1 170,8	-996,3
Bruttoresultat		929,3	830,1	697,8
Övriga rörelseintäkter	5	6,5	16,0	14,2
Försäljningskostnader		-581,1	-509,3	-467,2
Administrationskostnader		-130,8	-123,2	-110,6
Forsknings- och utvecklingskostnader		-19,6	-25,4	-19,7
Förvärvskostnader		-11,1	-0,4	-11,8
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-5,1	-35,6	-43,6
Övriga rörelsekostnader	6	-12,5	-11,7	-7,8
Rörelseresultat	3, 7, 8, 9, 22, 27	175,6	140,5	51,3
Finansiella intäkter		2,4	3,7	4,2
Finansiella kostnader		-25,2	-36,4	-28,6
Finansnetto	10	-22,8	-32,7	-24,4
Resultat före skatt		152,8	107,8	26,9
Skatt	12	-35,7	-21,0	-5,8
Årets resultat		117,1	86,8	21,1
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		117,1	86,8	21,1
Resultat per aktie				
före utspädning (kr)	19	10,00	7,41	1,80
efter utspädning (kr)		10,00	7,41	1,80

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	1 januari – 31 december		
	2012	2011	2010
Årets resultat	117,1	86,8	21,1
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser	-17,6	-10,6	-37,7
Övrigt totalresultat för året	-17,6	-10,6	-37,7
Summa totalresultat för året	99,5	76,2	-16,6
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare	99,5	76,2	-16,6

Finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	Per den 31 december		
		2012	2011	2010
Tillgångar	4, 28			
Immateriella anläggningstillgångar	13	696,0	512,8	523,6
Materiella anläggningstillgångar	14	227,1	170,5	191,0
Långfristiga fordringar	15	5,4	0,8	0,9
Uppskjutna skattefordringar	12	64,2	56,0	46,0
Summa anläggningstillgångar		992,7	740,1	761,5
Varulager	16	285,5	232,9	208,9
Skattefordringar	12	18,0	14,8	12,1
Kundfordringar		486,5	398,6	351,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	26,0	34,1	29,4
Övriga fordringar	15	107,4	83,9	61,3
Likvida medel	31	224,6	149,1	228,0
Summa omsättningstillgångar		1 148,0	913,4	891,6
Summa tillgångar		2 140,7	1 653,5	1 653,1
Eget kapital	18			
Aktiekapital		1,2	1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9	345,9
Reserver		-46,3	-28,7	-18,1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		317,5	238,4	169,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		618,3	556,8	498,1
Summa eget kapital		618,3	556,8	498,1
Skulder	4, 28			
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26	687,6	490,6	507,0
Övriga långfristiga skulder	24	1,6	0,1	0,3
Avsättningar till pensioner	22	84,7	41,8	41,4
Övriga avsättningar	23	12,7	15,0	16,3
Uppskjutna skatteskulder	12	37,8	17,4	24,4
Summa långfristiga skulder		824,4	564,9	589,4
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 26	34,3	3,4	71,8
Leverantörsskulder		250,3	129,9	121,8
Skatteskulder	12	32,7	28,4	13,5
Övriga skulder	24	198,5	215,8	208,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	125,3	104,4	90,2
Avsättningar	23	56,9	49,9	59,8
Summa kortfristiga skulder		698,0	531,8	565,6
Summa skulder		1 522,4	1 096,7	1 155,0
Summa eget kapital och skulder		2 140,7	1 653,5	1 653,1

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2010-01-01	1,2	345,9	19,6	148,0	514,7
Årets resultat				21,1	21,1
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Årets förändring av omräkningsreserv			-37,7		-37,7
Summa övrigt totalresultat för året			-37,7		-37,7
Summa totalresultat för året			-37,7	21,1	-16,6
Utgående eget kapital 2010-12-31	1,2	345,9	-18,1	169,1	498,1
Ingående eget kapital 2011-01-01	1,2	345,9	-18,1	169,1	498,1
Årets resultat				86,8	86,8
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Årets förändring av omräkningsreserv			-10,6		-10,6
Summa övrigt totalresultat för året			-10,6		-10,6
Summa totalresultat för året			-10,6	86,8	76,2
Utdelningar				-17,5	-17,5
Utgående eget kapital 2011-12-31	1,2	345,9	-28,7	238,4	556,8
Ingående eget kapital 2012-01-01	1,2	345,9	-28,7	238,4	556,8
Årets resultat				117,1	117,1
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Årets förändring av omräkningsreserv			-17,6		-17,6
Summa övrigt totalresultat för året			-17,6		-17,6
Summa totalresultat för året			-17,6	117,1	99,5
Utdelningar				-38,1	-38,1
Utgående eget kapital 2012-12-31	1,2	345,9	-46,3	317,5	618,3

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	1 januari – 31 december		
		2012	2011	2010
Den löpande verksamheten	31			
Rörelseresultat		175,6	140,5	51,3
Justering för:				
Avskrivningar på anläggningstillgångar		44,0	42,1	38,2
Övriga justeringar		-7,2	-14,8	12,3
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		2,4	2,7	4,2
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-31,3	-36,2	-23,7
Betald inkomstskatt		-38,8	-25,7	-25,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		144,7	108,6	57,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		5,5	-28,6	20,9
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		78,3	-78,0	-29,2
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-108,5	27,7	48,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		120,0	29,7	97,8
Investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-26,7	-13,2	-8,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2,5	2,2	
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-9,9	-4,6	-2,2
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar			-5,3	-3,5
Förvärv/Avyttring av rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-128,4	16,9	-138,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-162,5	-4,0	-152,4
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		200,0		565,0
Amortering av lån/Förändring av räntebärande skulder		-36,4	-85,6	-355,7
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-38,1	-17,5	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		125,5	-103,1	209,3
Årets kassaflöde		83,0	-77,4	154,7
Likvida medel vid årets början		149,1	228,0	90,9
Omräkningsdifferenser		-7,5	-1,5	-17,6
Likvida medel vid årets slut		224,6	149,1	228,0

Koncernens operativa kassaflöde

Rörelseresultat		175,6	140,5	51,3
Justering för:				
Avskrivningar på anläggningstillgångar		44,0	42,1	38,2
Omstrukturerings- och integrationsposter		20,7	44,4	13,2
Förvärvskostnader		6,7	0,4	11,8
Övriga justeringar		-7,2	-14,8	12,3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-24,7	-78,9	40,5
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-34,1	-20,9	-14,2
Operativt kassaflöde		181,0	112,8	153,1

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari – 31 december		
		2012	2011	2010
Övriga rörelseintäkter	5	15,2	9,9	7,5
Administrationskostnader		-44,2	-45,7	-33,3
Förvärvskostnader		-0,7		-0,3
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-0,9	-8,0	-7,1
Rörelseresultat	7, 8, 22, 27	-30,6	-43,8	-33,2
Resultat från andelar i koncernföretag	10, 29	130,1	89,2	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	8,6	17,2	13,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-19,1	-31,3	-21,2
Resultat efter finansiella poster		89,0	31,3	-40,6
Koncernbidrag	11, 29	40,0	20,2	22,2
Resultat före skatt		129,0	51,5	-18,4
Skatt	12	-2,8	12,5	7,1
Årets resultat		126,2	64,0	-11,3

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari – 31 december		
		2012	2011	2010
Årets resultat		126,2	64,0	-11,3
Övrigt totalresultat för perioden				
Summa totalresultat för perioden		126,2	64,0	-11,3

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari – 31 december		
		2012	2011	2010
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-30,6	-43,8	-33,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	4,0	1,6	1,0
Erhållna utdelningar		132,5	89,2	
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		8,3	16,3	13,8
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-18,7	-30,2	-21,5
Betald inkomstskatt		0,1	2,0	0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		95,6	35,1	-39,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		3,6	-5,2	-4,6
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-0,1	2,8	1,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		99,1	32,7	-42,3
Investeringsverksamheten				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2,5	-1,3	-0,5
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5,6	-4,4	-1,3
Förvärv/kapitaltillskott dotterföretag		-19,9	-147,0	-207,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28,0	-152,7	-209,5
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		200,0		565,0
Amortering av lån/Förändring av räntebärande fordringar/ skulder		-230,0	148,0	-332,4
Utbetald utdelning		-38,1	-17,5	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		68,1	130,5	232,6
Årets kassaflöde		3,0	10,5	-19,2
Likvida medel vid årets början		10,5	0,0	19,2
Likvida medel vid årets slut		13,5	10,5	0,0

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	Per den 31 december		
		2012	2011	2010
Tillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	13	9,1	6,0	2,8
Materiella anläggningstillgångar	14	3,0	1,6	0,8
Långfristiga fordringar koncernbolag	29	475,0	102,0	180,1
Andelar i koncernföretag	30	839,5	848,1	701,1
Uppskjuten skattefordran	12	16,8	19,6	7,1
Summa anläggningstillgångar		1 343,4	977,3	891,9
Fordringar på koncernföretag	29	112,3	72,0	93,2
Skattefordringar	12	0,9	1,0	3,1
Övriga fordringar	15	7,6	0,7	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3,0	2,4	5,3
Kassa och bank		13,5	10,5	
Summa omsättningstillgångar		137,3	86,6	103,0
Summa tillgångar		1 480,7	1 063,9	994,9
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		1,2	1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5	292,5
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		5,9	5,9	5,9
Balanserat resultat		58,7	42,7	71,5
Årets resultat		126,2	64,0	-11,3
Summa eget kapital		484,5	406,3	359,8
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	21, 26	683,6	488,9	504,5
Summa långfristiga skulder		683,6	488,9	504,5
Skulder till kreditinstitut	21, 26	30,0		61,9
Leverantörsskulder		6,6	3,1	4,7
Skulder till koncernföretag	29	263,8	153,8	55,9
Övriga skulder	24	1,4	1,5	0,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	10,8	10,3	7,2
Summa kortfristiga skulder		312,6	168,7	130,6
Summa eget kapital och skulder		1 480,7	1 063,9	994,9

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget

Mkr	Not	Per den 31 december		
		2012	2011	2010
Ställda säkerheter	28	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	28	113,8	129,9	133,0

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2010-01-01	1,2	292,5	5,9	71,5	371,1
Årets resultat				-11,3	-11,3
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Summa övrigt totalresultat för året				-11,3	-11,3
Summa totalresultat för året				-11,3	-11,3
Utgående eget kapital 2010-12-31	1,2	292,5	5,9	60,2	359,8
Ingående eget kapital 2011-01-01	1,2	292,5	5,9	60,2	359,8
Årets resultat				64,0	64,0
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Summa övrigt totalresultat för året					
Summa totalresultat för året				64,0	64,0
Utdelningar				-17,5	-17,5
Utgående eget kapital 2011-12-31	1,2	292,5	5,9	106,7	406,3
Ingående eget kapital 2012-01-01	1,2	292,5	5,9	106,7	406,3
Årets resultat				126,2	126,2
Fusionsresultat				-9,9	-9,9
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Summa övrigt totalresultat för året					
Summa totalresultat för året				116,3	116,3
Utdelningar				-38,1	-38,1
Utgående eget kapital 2012-12-31	1,2	292,5	5,9	184,9	484,5

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Nederman Holding AB (publ), som är moderbolag för Nederman koncernen, har sitt säte i Helsingborg, Sverige.

Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som utgivits av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryckandelagen samt i vissa fall av skattelagar.

Nederman Holding AB:s års- och koncernredovisning godkändes och undertecknades av styrelsen den 11 februari 2013. Resultat- och balansräkningarna samt rapport över totalresultat för moderbolaget samt koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat jämte finansiell ställning för koncernen skall fastställas av årsstämman som hålls den 29 april 2013.

Ändringar av standarder och tolkningar, som trätt i kraft 2012, har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning.

Ändringar som träder i kraft 2013

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder som träder ikraft kommande räkenskapsår har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Ingen av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IAS 1 "Utformningen av finansiella rapporter":

Ändringen innebär att övrigt totalresultat skall presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller inte.

IAS 19 "Ersättningar till anställda":

Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa den så kallade korridorregeln och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räkenskostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. För information om effekterna på koncernens resultat- och balansräkningar, se not 22.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet

av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat. Denna kategori består huvudsakligen av derivatinstrument, som värderas till verkligt värde.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Samtliga belopp redovisas i Mkr (miljoner svenska kronor) om inte annat anges.

Uppskattnings- och bedömningar i de finansiella rapporterna

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden avseende framtiden som påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period där ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 33.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment, baserade på en geografisk indelning. Dessa utgör underlag för den högste verkställande beslutfattarens tilldelning av koncernens resurser. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom segmenten sker på marknadsmässiga villkor. Ingen koncernintern försäljning sker mellan rörelsesegmenten. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultatet till och med operativt rörelseresultat. Tillgångar och skulder omfattar direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt sätt.

Koncernens rörelsesegment utgörs av:

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- International (Asien, Stillahavsområdet och Nord- och Sydamerika)
- EFT

Vid förvärvet av EFT beslutades att enheten skulle rapporteras som ett separat segment under 2012. Beskrivning av de olika rörelsesegmenten finns på sid 14-17.

Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har direkt eller indirekt rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier. Dotterbolagen konsolideras enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser oavsett omfattning på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade verksamheten. Skillnaden mellan överförd ersättning och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser redovisas som goodwill om denna skillnad är positiv. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Överförd ersättning utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Uppskjutet skatt beräknas på skillnaden mellan verkligt värde och skattemässiga restvärden. Förvärvsrelaterade utgifter, såsom t ex arvoden för juridisk rådgivning, juridisk hjälp, due diligence etc redovisas som kostnad i de perioder de uppkommer. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderas i koncernredovisningen till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens presentationsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs för respektive år. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen redovisas i koncernens rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent av eget kapital benämnd omräkningsreserv. Ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter har bolaget valt att ange till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS. Vid avyttring realiserar de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som kommer att erhållas, och motsvarar det belopp som erhålls, efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när överräntliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs.

Intäkter och kostnader från projektarbeten redovisas i takt med att entreprenader genomförs. Denna princip benämns successiv vinstavräkning. Intäkter och kostnader redovisas i resultatet i förhållande till projektets uppbyggnadsgrad på balansdagen. Uppbyggnadsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till den mot projektintäkten svarande projektkostnaden för hela projektet. En förutsättning för successiv vinstavräkning är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

I balansräkningen redovisas projektarbete projekt för projekt antingen som kortfristig fordran avseende upparbetad, ej fakturerad intäkt av projekt, eller som kortfristig skuld avseende fakturerad, ej upparbetad intäkt avseende projekt.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt resultat på derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Ränteutgifter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteutgifter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång skall aktiveras i tillgångens bokförda värde. Med kvalificerad tillgång avses en tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställa. Koncernen och moderbolaget har inte denna typ av tillgångar. Låneutgifter kostnadsförs i den period de hänförs till. Transaktionskostnader för upptagna lån periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och derivattillgångar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, pensionsskulder samt derivatskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet.

En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisnings-tillfället. Klassificeringen är därefter avgörande för hur det finansiella instrumentet skall värderas.

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Finansiella instrument indelas i finansiella tillgångar eller skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Derivat som är fristående, liksom inbäddade derivat, klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Derivat med positiva värden (orealiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas både initialt och efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Realiserade och orealiserade vinster och förluster ingår i resultaträkningen i den period de uppstår.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Till likvida medel hör även kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. I denna kategori redovisar koncernen derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel, t ex leverantörsskulder och lån, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För att uppnå resultatmatchning behövs ingen säkringsredovisning då den säkrade posten omräknas med balansdagens valutakurs och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen avseende valutakursdifferenser. Koncernen uppnår därigenom i allt väsentligt samma resultatmatchning som vid säkringsredovisning. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventuellförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuellförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på de varumärken som avser den avyttrade enheten. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som kostnad.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bestämda nyttjandeperiod på 10 år.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Nedlagda utgifter för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när utgifterna uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
- Dataprogram 3–4 år
- Kundrelationer 10 år

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts tillgången läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-30 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade utnyttjandeperiod.

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Leasing

Finansiella leasingavtal

Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt har övertagit samma ekonomiska risker och förmåner som vid direkt ägande av tillgången klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing redovisas vid leasingperiodens början. Leasingbetalningarna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationella leasingavtal

Leasing av anläggningstillgångar där ekonomiska risker och fördelar avseende ägandet kvarstår hos leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Leasingavtal

som inte klassificerats som finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar påverkar operativt rörelseresultat medan nedskrivningar av finansiella tillgångar påverkar finansnettot.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år.

Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Prövning görs på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

En nedskrivning återförs om det har skett en positiv förändring av återvinningsvärdet.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Det föreligger ett nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång om objektiva omständigheter indikerar att en eller flera händelser haft negativ inverkan på tillgångens uppskattade framtida kassaflöden.

En nedskrivning av en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan dess redovisade värde och nuvärdet för de uppskattade framtida kassaflödena diskonterade med ursprunglig effektivränta. Återföring av tidigare nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker när indikationer påvisar att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Därvid har inkurans beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att Årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Inga utspädnings effekter finns, varför resultat per aktie före och efter utspädning är lika.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension

beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas. Den del av den svenska ITP-planen som är finansierad genom Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan. För närvarande har Alecta inte möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan, innebärande att de premier som inbetalas till Alecta kommer att redovisas i den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensioneringen, baserad på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat under innevarande och tidigare perioder. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar. Vid diskontering till nuvärde används en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostads- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade åtagandet. Beräkningarna utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden över den anställdes återstående tjänstgöringstid. Förändringar i aktuariella antaganden och oväntade förändringar av det verkliga värdet på förvaltningstillgångar ger upphov till aktuariella vinster eller förluster. Vid redovisning av dessa vinster eller förluster tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden.

Förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde. Netto tillgångar redovisas som långfristiga finansiella tillgångar.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättningar för garantier

En avsättning för produktgarantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Avsättningar för omstrukturering och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagivet. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller i totalresultatet. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader uppstår främst genom avskrivningar på anläggningstillgångar, avsättningar till pensioner och andra åtaganden.

Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, och som inte hänförs till ett företagsförvärv eller övriga förvärv och inte heller påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld.

Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld i utdelande bolag. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av

dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Temporära skillnader beaktas inte heller i goodwill. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2. Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten

Intäkter

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees. I resultaträkningen redovisas dessa intäkter som övriga rörelseintäkter.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker. Till skillnad mot föregående år redovisas koncernbidrag nu som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Jämförelsesiffrorna har räknats om.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lätttnadsregel. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 2 Intäkternas fördelning

Koncernen

Mkr	2012	2011	2010
Nettoomsättning			
Varuförsäljning	2 272,6	2 000,9	1 694,1
	2 272,6	2 000,9	1 694,1

I varuförsäljning ingår även ersättning för installationsarbeten.

Not 3 Rörelsesegment

Segmentsredovisningen presenteras utifrån rapporteringen som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmentet. Rörelsesegmenten utgörs av delar av företaget som bedriver affärsverksamhet och påverkas av intäkter och kostnader.

Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernen är världsledande tillverkare av produkter och system inom området miljöteknik. Företagets produkter och system bidrar till att skapa en ren och säker arbetsmiljö med fokus på ren luft, återvinning samt miljövänlig transporthantering.

Rörelsesegment

Koncernen är uppdelad i följande rörelsesegment:

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- International (Asien, Stillahavsområdet och Nord- och Sydamerika)
- EFT

Vid förvärvet av EFT beslutades att enheten skulle rapporteras som ett separat segment under 2012.

forts not 3

De olika rörelsesegments verksamheter och omfattning presenteras i årsredovisningen på sid 14-17. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning, bruttoresultat och särkostnader. Operativa samkostnader allokteras till respektive rörelsesegment på en lämplig fördelningsgrund. Det operativa kapitalet särredovisas där det är avskiljbart medan övrigt operativt kapital allokteras med en lämplig fördelning.

Internförsäljning mellan rörelsesegmenterna förekommer inte. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av koncerngemensamma poster, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder, inkl pensionskulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

2010

Mkr	EMEA	International	Övrigt ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 227,3	466,8		1 694,1
Rörelseresultat per rörelsesegment*)	119,2	35,2	-47,7	106,7
Förvärvskostnader			-11,8	-11,8
Omstrukturerings-/integrationskostnader			-43,6	-43,6
Rörelseresultat	119,2	35,2	-103,1	51,3
Finansiella intäkter			4,2	4,2
Finansiella kostnader			-28,6	-28,6
Årets skattekostnad			-5,8	-5,8
Årets resultat				21,1
Operativa tillgångar	824,1	327,6	215,3	1 367,0
Övriga tillgångar			286,1	286,1
Summa tillgångar	824,1	327,6	501,4	1 653,1
Operativa skulder	407,4	168,7	-79,2	496,9
Övriga skulder			658,1	658,1
Summa skulder	407,4	168,7	578,9	1 155,0
Investeringar	4,6	2,4	8,0	15,0
Avskrivningar	-20,0	-11,8	-6,4	-38,2

2010

Rörelseresultat inklusive Dantherm Filtration pro forma januari - april 2010

Mkr	EMEA	International	Övrigt ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 424,2	530,6		1 954,8
Rörelseresultat per rörelsesegment*)	120,8	37,2	-56,2	101,8

2011**)

Mkr	EMEA	International	Övrigt ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 416,8	584,1		2 000,9
Rörelseresultat per rörelsesegment*)	147,8	59,8	-40,6	167,0
Förvärvskostnader			-0,4	-0,4
Omstrukturerings-/integrationskostnader			-35,6	-35,6
Rearesultat avyttring dotterbolag			9,5	9,5
Rörelseresultat	147,8	59,8	-67,1	140,5
Finansiella intäkter			3,7	3,7
Finansiella kostnader			-36,4	-36,4
Årets skattekostnad			-21,0	-21,0
Årets resultat				86,8
Operativa tillgångar	940,3	334,1	159,2	1 433,6
Övriga tillgångar			219,9	219,9
Summa tillgångar	940,3	334,1	379,1	1 653,5
Operativa skulder	214,0	74,2	226,9	515,1
Övriga skulder			581,6	581,6
Summa skulder	214,0	74,2	808,5	1 096,7
Investeringar	11,5	6,4	7,0	24,9
Avskrivningar	-22,8	-10,9	-8,4	-42,1

*) exklusive omstrukturerings-/integrationskostnader och förvärvskostnader samt rearesultat avyttring dotterbolag.

**) jämförelsetalen för 2011 har justerats i enlighet med organisatoriska strukturförändringar. Förändringen avser omfördelning mellan EMEA och International.

forts not 3**2012**

Mkr	EMEA	International	EFT	Övrigt ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 418,9	643,7	210,0		2 272,6
Rörelseresultat per rörelsegrän*)	142,1	80,0	13,4	-43,7	191,8
Förvärvskostnader				-11,1	-11,1
Omstrukturerings-/integrationskostnader				-5,1	-5,1
Rörelseresultat	142,1	80,0	13,4	-59,9	175,6
Finansiella intäkter				2,4	2,4
Finansiella kostnader				-25,2	-25,2
Årets skattekostnad				-35,7	-35,7
Årets resultat					117,1
Operativa tillgångar	715,1	329,4	454,4	331,1	1 830,0
Övriga tillgångar				310,7	310,7
Summa tillgångar	715,1	329,4	454,4	641,8	2 140,7
Operativa skulder	24,2	38,3	295,7	287,1	645,3
Övriga skulder				877,1	877,1
Summa skulder	24,2	38,3	295,7	1 164,2	1 522,4
Investeringar	18,3	11,6	0,4	8,1	38,4
Avskrivningar	-21,5	-11,3	-1,7	-9,5	-44,0

2012

Rörelseresultat inklusive EFT pro forma januari - september 2012

Mkr	EMEA	International	Övrigt ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	1 548,8	1 317,1		2 865,9
Rörelseresultat per rörelsegrän*)	133,6	116,4	-43,7	206,3

*) exklusive omstrukturerings-/integrationskostnader och förvärvskostnader samt rearesultat avyttring dotterbolag.

Geografiska områden**Koncernen**

Mkr	Sverige	Norden	Övriga Europa	Nordamerika	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
2010							
Nettoomsättning	175,8	220,1	777,9	224,8	295,5		1 694,1
Operativa tillgångar	564,1	145,0	295,6	95,2	93,0	174,1	1 367,0
Investeringar	5,1	2,5	3,9	1,5	2,0		15,0
2011							
Nettoomsättning	209,6	244,2	893,9	323,8	329,4		2 000,9
Operativa tillgångar	548,9	137,6	334,7	86,7	115,0	210,7	1 433,6
Investeringar	6,3	0,1	5,5	4,3	1,7	7,0	24,9
2012							
Nettoomsättning	209,7	238,4	909,1	452,6	462,8		2 272,6
Operativa tillgångar	870,3	22,8	344,8	239,8	127,3	225,0	1 830,0
Investeringar	16,3	0,4	10,4	4,9	6,4	0,0	38,4

Not 4 Förvärv av rörelse**Förvärv 2010****Dantherm Filtration**

Verksamheten förvärvades den 30 april 2010. Dantherm Filtrations verksamhet består av tillverkning av utrustning för industriell luftfiltrering. Genom förvärvet expanderar Nederman-koncernen i värdekedjan genom systemförsäljning och ökad andel eftermarknadsförsäljning. Förvärvet tillför Nederman-koncernen utökad teknologisk kompetens vid tillverkning av FS-filtrer. Denna tillverkning sker i Tyskland och Kina. Genom förvärvet utökades Nederman-koncernens produktportfölj med produkter för användning inom träindustri och rökgaser. Dantherm Filtration arbetar i övrigt till stor del med samma produktområden som Nederman. Nederman-koncernen har efter förvärvet ett komplett produkt-och kompetenskoncept och blir störst i världen inom industriell luftrening. Förvärvet innebär betydande synergieffekter inom försäljning, produktutveckling, materialförsörjning, administration etc.

Ägarandel 100%.

Köpeskillingen utgörs i sin helhet av kontant betalning.

forts not 4

2010	Dantherm Filtration	
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Mkr		
Överförd ersättning		196,3
Förvärvade likvida medel		-59,1
Förvärvade enheter, kassaflödeseffekt		137,2
Verkligt värde identifierbara rörelsetillgångar		-50,7
Goodwill		86,5
Immateriella anläggningstillgångar	21,5	34,7
Materiella anläggningstillgångar	181,5	178,7
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	0,0
Varulager	124,4	114,0
Kundfordringar och övriga fordringar	224,3	222,8
Skattefordran	2,4	2,4
Uppskjuten skattefordran	22,2	8,8
Likvida medel	59,1	59,1
Räntebärande skulder	-224,8	-225,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-258,4	-259,2
Skatteskuld	-3,0	-4,8
Uppskjuten skatteskuld	0,0	-21,3
Tillgångar netto	149,3	109,8
Varav likvida medel i förvärvade enheter	-59,1	-59,1
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	90,2	50,7
Nettoomsättning under innehavstid		701,0
Nettoresultat under innehavstid		22,0
Nettoomsättning helåret i de förvärvade enheterna		994,8
Nettoresultat helåret i de förvärvade enheterna		12,9
Goodwill-beloppet representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärvet men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade.		
Årets förvärv		137,2
Betalning avseende tidigare års förvärv		1,0
Summa förvärv av rörelse		138,2

2012	EFT		Övrigt		Totalt	
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde redovisat i koncernen
Mkr						
Överförd ersättning	157,1	157,1	21,4	21,4	178,5	178,5
Förvärvade likvida medel	-46,5	-46,5	-3,7	-3,7	-50,2	-50,2
Förvärvade enheter, kassaflödeseffekt	110,6	110,6	17,7	17,7	128,4	128,4
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	61,4	25,9	-12,2	-11,8	49,2	14,1
Goodwill	172,0	136,5	5,5	5,9	177,6	142,4
Immateriella anläggningstillgångar	1,7	52,0	1,6	1,6	3,3	53,6
Materiella anläggningstillgångar	64,1	56,5	5,9	5,9	70,0	62,4
Finansiella anläggningstillgångar	3,6	3,6			3,6	3,6
Varulager	59,2	59,2	5,2	5,2	64,3	64,3
Kundfordringar och övriga fordringar	172,7	172,7	19,5	19,5	192,2	192,2
Skattefordran	2,3	2,3			2,3	2,3
Uppskjuten skattefordran		2,5		1,7		4,2
Likvida medel	46,5	46,5	3,7	3,7	50,2	50,2
Räntebärande skulder	-49,4	-49,4	-4,3	-4,3	-53,7	-53,7
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-308,0	-308,0	-17,3	-17,7	-325,2	-325,7
Skatteskuld	-0,7	-0,7			-0,7	-0,7
Uppskjuten skatteskuld	-6,9	-16,5			-6,9	-16,5
Tillgångar netto	-14,9	20,6	15,8	15,5	1,0	36,1
Varav likvida medel i förvärvade enheter	-46,5	-46,5	-3,7	-3,7	-50,2	-50,2
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	-61,4	-25,9	12,2	11,8	-49,2	-14,1
Nettoomsättning under innehavstid i de förvärvade enheterna						316,4
Nettoomsättning 2012 före förvärvet						596,6
Nettoresultat under innehavstid förvärvade enheterna						5,0
Nettoresultat 2012 före förvärvet						6,4

Avyttringar 2011

Dantherm Filtration Oy avyttrades den 3 januari 2011. Försäljningen gav ett kassaflöde om 16,9 Mkr och en reaktionsvinst uppgående till 9,5 Mkr. Årsomsättningen i det sålda bolaget uppgick till ca 3 MEUR.

Förvärv 2012

Environmental Filtration Technologies (EFT) Verksamheten förvärvades den 25 september 2012. EFTs verksamhet består av luftfiltreringslösningar för olika industriella applikationer samt tillverkning av filterpatroner och filterpåsar i avancerade material. Dessutom ingår den mindre verksamheten LCI som arbetar med evaporering och granulering vilket stärker möjligheterna till ännu kostnadseffektivare inköp. EFT kan dessutom främst till kemi- och läkemedelsindustrin. En stor del av EFTs verksamhet kompletterar Nederman med framför allt större anläggningar samt försäljning i kompletterande industrier. Förvärvet kommer att innebära positiva kostnadssynergier tack vare en bredare användning av Nedermans globala inköpsstruktur. EFT tillför inköpsvolym, vilket stärker möjligheterna till ännu kostnadseffektivare inköp. EFT kan dessutom använda Nedermans globala struktur för produktion av produkter som EFT tidigare köpt in från tredje part. Nedermans erfarenhet av modulariserade produkter bidrar till högre lönsamhet i EFTs erbjudande. Kostnadssynergier kommer också att uppstå vid sammanslagning av ledning och administration.

Transaktionskostnaderna förväntas inte överstiga 14 MSEK, varav 8,6 MSEK har belastat rörelseresultatet under 2012.

Goodwill-beloppet representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärvet men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Ågarandel 100%.

Köpeskillingen utgörs i sin helhet av kontant betalning.

Övrigt

Förvärven avser förvärv av Lebon & Gimbrail och Havak.

I början av januari förvärvades Lebon & Grimbrail som sedan mer än 40 år distribuerar flera av Nedermans produkter i Nederländerna. Det förvärvade bolaget kompletterade Nedermans dotterbolag i landet. I början av januari 2012 förvärvade Nederman även en mindre verksamhet av Havak Endüstri Tesisleri som sedan 20 år har distribuerat Nedermanprodukter på den turkiska marknaden. Verksamheten bildar nu bas för marknadsföringen av koncernens kompletta erbjudande i Turkiet och väntas bidra till en fortsatt god tillväxt på denna marknad.

Transaktionskostnaderna har belastat rörelseresultatet med 2,0 MSEK.

Goodwill-beloppet representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärvet men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Ågarandel 100%

Köpeskillingen utgörs i sin helhet av kontant betalning.

Not 5 Övriga rörelseintäkter**Koncernen**

Mkr	2012	2011	2010
Rearesultat avyttring dotterbolag		9,5	
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1,2	0,6	0,3
Återvunna kundförluster	1,8	4,6	4,5
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3,5		8,1
Övrigt		1,3	1,3
	6,5	16,0	14,2

Moderbolaget

Management charges, utdebiterat till dotterbolag	11,7	8,8	7,7
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3,5	1,1	-0,2
	15,2	9,9	7,5

Not 6 Övriga rörelsekostnader**Koncernen**

Mkr	2012	2011	2010
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,7	-0,5	-0,3
Kundförluster	-7,9	-5,6	-5,3
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär		-2,3	
Övrigt	-3,9	-3,3	-2,2
	-12,5	-11,7	-7,8

Not 7 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2012			2011			2010		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget									
Sverige	13	15	28	12	9	21	11	10	21
Totalt moderbolaget	13	15	28	12	9	21	11	10	21

Dotterföretag

Sverige	48	186	234	52	193	245	52	200	252
Danmark	26	108	134	23	138	161	25	145	170
Norge	4	20	24	6	30	36	6	42	48
Belgien	4	17	21	4	17	21	5	15	20
England	11	79	90	7	76	83	13	64	77
Frankrike	8	11	19	4	9	13	4	8	12
Nederländerna	11	50	61	2	4	6	2	4	6
Polen	27	164	191	26	152	178	19	109	128
Portugal								1	1
Rumänien	1	3	4	1	3	4	1	3	4
Spanien	2	14	16	3	15	18	3	15	18
Tjeckien	2	16	18	2	15	17	2	13	15
Tyskland	48	128	176	41	113	154	44	129	173
Ungern		2	2		2	2		2	2
Österrike	1	2	3	1	2	3	1	2	3
Kanada	6	28	34	5	25	30	5	24	29
USA	47	160	207	25	121	146	16	71	87
Brasilien	2	12	14	2	10	12	2	9	11
Kina	33	121	154	29	116	145	23	76	99
Australien	2	14	16	1	8	9	1	8	9
Turkiet	2	8	10		2	2		2	2
Indien		25	25		25	25	1	19	20
Finland							1	9	10
Ryssland	3	3	6	1	2	3		1	1
Malaysia	1	3	4	1	2	3		2	2
Mexiko		1	1						
Thailand	44	77	121	30	67	97	23	66	89
Totalt i dotterföretag	333	1 252	1 585	266	1 147	1 413	249	1 039	1 288
Koncernen totalt	346	1 267	1 613	278	1 156	1 434	260	1 049	1 309
Varav ledande befattningshavare	18	102	120	14	78	92	18	76	94

forts not 7

Könsfördelning i företagsledningen

	2012	2011	2010
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget			
Styrelsen	29%	29%	11%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%	33%
Koncernen			
Styrelsen	29%	29%	11%
Övriga ledande befattningshavare	15%	15%	19%

Koncernen

Kostnader för ersättningar till anställda

Mkr	2012	2011	2010
Löner och ersättningar mm	516,5	458,7	420,1
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 22)	2,0	2,3	1,5
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 22)	28,0 ¹⁾	28,7 ¹⁾	20,9 ¹⁾
Sociala avgifter	97,7	84,4	86,0
	644,2	574,1	528,5

Moderbolaget

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Mkr	2012	2011	2010
Löner och ersättningar	22,3	21,0	17,2
Sociala kostnader (varav pensionskostnad)	10,6 (2,1) ¹⁾	10,2 (1,7) ¹⁾	8,1 (1,7) ¹⁾

¹⁾Av pensionskostnader avser 1,0 (0,9 ; 0,8) gruppen styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda

Mkr	2012	2011	2010
Koncernen			
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	40,1 (5,7)	40,2 (7,9)	42,5 (4,1)
Övriga anställda	476,4	418,5	377,6
	516,5	458,7	420,1

Mkr	2012	2011	2010
-----	------	------	------

Moderbolaget

Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	8,1 (1,0)	10,2 (3,0)	6,8 (1,1)
Övriga anställda	14,2	10,8	10,4
	22,3	21,0	17,2

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Koncernen

Mkr	2012	2011	2010
KPMG			
Revisionsuppdrag	4,7	3,9	3,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		0,3	0,2
Skatterådgivning	0,2	0,4	0,7
Andra uppdrag	1,2	0,6	0,4
Övriga revisorer			
Revisionsuppdrag	1,3	0,8	1,1
Skatterådgivning	0,8	1,0	0,2
Andra uppdrag	0,5	0,4	0,5

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
KPMG			
Revisionsuppdrag	0,9	0,6	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		0,3	0,2
Skatterådgivning		0,0	0,2
Andra uppdrag	1,0	0,1	0,3

Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

Koncernen

Mkr	2012	2011	2010
Materialkostnader	-992,2	-851,4	-639,5
Personalkostnader	-644,2	-574,1	-528,5
Övriga externa kostnader	-395,6	-364,7	-391,4
Förvärvskostnader	-11,1	-0,4	-11,8
Omstrukturerings- och integrationskostnader *)	-3,9	-32,0	-39,8
Avskrivningar	-44,0	-42,1	-38,2
Övriga rörelsekostnader	-12,5	-11,7	-7,8
	-2 103,5	-1 876,4	-1 657,0

*) exkl personalkostnader om -1,2 -3,6 -3,8

Not 10 Finansnetto**Koncernen**

Mkr	2012	2011	2010
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	2,3	2,5	1,3
Övriga ränteintäkter	0,1	0,2	2,9
Netto valutakursförändringar		1,0	
Finansiella intäkter	2,4	3,7	4,2
Räntekostnader, kreditinstitut	-22,9	-34,8	-21,6
Räntekostnader, övriga	-1,7	-1,6	-3,9
Netto valutakursförändringar	-0,6		-3,1
Finansiella kostnader	-25,2	-36,4	-28,6
Finansnetto	-22,8	-32,7	-24,4

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
Utdelning	132,4	89,2	
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag	-2,3		
Resultat från andelar i koncernföretag	130,1	89,2	
Ränteintäkter, övriga	0,2	0,3	0,1
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	8,0	16,0	13,7
Valutakursförändringar	0,4	0,9	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8,6	17,2	13,8
Räntekostnader, övriga	-18,9	-30,7	-18,3
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-0,2	-0,6	-0,1
Valutakursförändringar			-2,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	-19,1	-31,3	-21,2

Not 11 Bokslutsdispositioner**Moderbolaget**

Mkr	2012	2011	2010
Koncernbidrag	40,0	20,2	22,2
	40,0	20,2	22,2

Not 12 Skatter**Redovisat i resultaträkningen för koncernen**

Mkr	2012	2011	2010
Aktuell skattekostnad (-)			
Periodens skattekostnad	-34,4	-35,7	-24,1
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-3,5	-2,2	0,8
	-37,9	-37,9	-23,3
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)			
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	10,2	-3,7	11,2
Utnyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	0,0	0,0	-6,9
Omvärdering av underskottsavdrag	-8,0	-1,0	2,5
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0,0	21,6	10,7
	2,2	16,9	17,5
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-35,7	-21,0	-5,8

Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 26,3%. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

Mkr	2012 (%)	2012	2011 (%)	2011	2010 (%)	2010
Resultat före skatt		152,8		107,8		26,9
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,3	-40,2	26,3	-28,3	26,3	-7,1
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	4,4	-6,7	-2,2	2,4	3,5	-0,9
Ej avdragsgilla kostnader	2,2	-3,3	0,2	-0,2	10,4	-2,8
Ej skattepliktiga intäkter	-1,2	1,9	-1,1	1,2	-10,0	2,7
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt/temporära skillnader	0,3	-0,4			10,4	-2,8
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-13,9	21,2	-6,5	7,0	-5,9	1,6
Skatt hänförlig till tidigare år	2,3	-3,5	2,0	-2,2	-3,0	0,8
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	3,0	-4,7	0,0	0,0		
Omvärdering av uppskjuten skatt	0,0		0,9	-1,0	-9,3	2,5
Övrigt	0,0		-0,1	0,1	-0,7	0,2
Redovisad effektiv skatt	23,4	-35,7	19,5	-21,0	21,6	-5,8

Aktuella skattefordringar uppgick till 18,0 Mkr (14,8 resp 12,1) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

forts not 12

Redovisat i finansiell ställning för koncernen

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Mkr	2012			2011			2010		
	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto	Fordran	Skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	14,4	16,7	-2,3	8,3	10,0	-1,7	5,4	12,0	-6,6
Immateriella tillgångar	0,1	19,2	-19,1	0,2	2,0	-1,8	0,1		0,1
Finansiella tillgångar	1,6		1,6						
Lager	9,8	8,7	1,1	7,7	8,1	-0,4	8,6	9,4	-0,8
Kundfordringar	3,9	1,7	2,2	2,5	1,0	1,5	1,9	1,4	0,5
Pensionsavsättningar	1,0		1,0	0,7		0,7	0,5		0,5
Avsättningar	13,1		13,1	7,4		7,4	10,4		10,4
Underskottsavdrag	33,6		33,6	41,8		41,8	21,9	0,7	21,2
Övrigt		4,8	-4,8	1,8	10,7	-8,9	3,2	6,9	-3,7
Skattefordringar/-skulder	77,5	51,1	26,4	70,4	31,8	38,6	52,0	30,4	21,6
Kvittning	-13,3	-13,3		-14,4	-14,4		-6,0	-6,0	
Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning	64,2	37,8	26,4	56,0	17,4	38,6	46,0	24,4	21,6

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning.

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2012	2011	2010
Temporära skillnader/Skattemässigt underskott	56,0	65,8	70,1

Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser del av underskottsavdrag i Tyskland som det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	Balans per 1 jan 2010	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2010
Materiella anläggningstillgångar	-5,8	4,3	0,3	-5,4	-6,6
Immateriella tillgångar	0,0	0,1	-0,1	0,1	0,1
Lager	5,0	0,8	-0,2	-6,4	-0,8
Kundfordringar	1,4	-1,3		0,4	0,5
Pensionsavsättningar	0,3			0,2	0,5
Avsättningar	0,6	9,8			10,4
Underskottsavdrag	15,1	6,3	-1,0	0,8	21,2
Övrigt	0,6	-2,5	0,2	-2,0	-3,7
	17,2	17,5	-0,8	-12,3	21,6

Mkr	Balans per 1 jan 2011	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2011
Materiella anläggningstillgångar	-6,6	4,9			-1,7
Immateriella tillgångar	0,1	-1,9			-1,8
Lager	-0,8	0,4			-0,4
Kundfordringar	0,5	1,0			1,5
Pensionsavsättningar	0,5	0,1	0,1		0,7
Avsättningar	10,4	-2,9	-0,1		7,4
Underskottsavdrag	21,2	20,6			41,8
Övrigt	-3,7	-5,3	0,1		-8,9
	21,6	16,9	0,1		38,6

Mkr	Balans per 1 jan 2012	Redovisat över resultaträkningen	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2012
Materiella anläggningstillgångar	-1,7	1,6		-2,2	-2,3
Immateriella tillgångar	-1,8	-0,6	-2,1	-14,6	-19,1
Finansiella tillgångar	0,0			1,6	1,6
Lager	-0,4	-0,7		2,2	1,1
Kundfordringar	1,5	0,7			2,2
Pensionsavsättningar	0,7	0,3			1,0
Avsättningar	7,4	2,9		2,8	13,1
Underskottsavdrag	41,8	-8,0		-0,2	33,6
Övrigt	-8,9	6,0		-1,9	-4,8
	38,6	2,2	-2,1	-12,3	26,4

forts not 12

Moderbolaget

Redovisat i resultaträkningen

Mkr	2012	2011	2010
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)			
Periodens skattekostnad			
Justering av skatt hänförlig till tidigare år			
Uppskjuten skattekostnad (-) [/skatteintäkt (+)]			
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-3,2		
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0,4	12,5	7,1
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-2,8	12,5	7,1

Avstämning av effektiv skatt

Mkr	2012	2011	2010
Resultat före skatt	129,0	51,5	-18,4
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-33,9	-13,6	4,8
Ej avdragsgilla kostnader	-0,7	-0,1	-0,1
Ej skattepliktiga intäkter	35,0	26,2	2,4
Effekt av ändrad skattesats	-3,2		
Redovisad effektiv skatt	-2,8	12,5	7,1

Not 13 Immateriella anläggningstillgångarKoncernen

Mkr	2012					2011				2010				
	Kund- rela- tioner	Varu- märken	Utveck- lings- arbeten	Good- will	Data- progr.	Totalt	Utveck- lings- arbeten	Good- will	Data- progr.	Totalt	Utveck- lings- arbeten	Good- will	Data- progr.	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden														
Ingående balans			85,8	464,5	49,1	599,4	81,7	469,8	41,4	592,9	48,0	400,0	25,7	473,7
Rörelseförvärv/-avyttringar	13,1	37,2	1,9	142,4	3,1	197,7		-4,0		-4,0	31,3	86,5	16,6	134,4
Internt utvecklade tillgångar			4,6			4,6	3,9			3,9	2,2			2,2
Övriga investeringar					6,5	6,5	0,7		5,3	6,0	1,2		2,3	3,5
Avyttringar och utrangeringar					-0,5	-0,5			-0,1	-0,1			-0,7	-0,7
Omklassificeringar						0,0	-0,6		2,9	2,3	1,2		-1,2	0,0
Årets valutakursdifferenser			-1,8	-7,1	-0,9	-9,8	0,1	-1,3	-0,4	-1,6	-2,2	-16,7	-1,3	-20,2
Utgående balans	13,1	37,2	90,5	599,8	57,3	797,9	85,8	464,5	49,1	599,4	81,7	469,8	41,4	592,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar														
Ingående balans			-50,3		-36,3	-86,6	-39,9		-29,4	-69,3	-22,4		-22,5	-44,9
Rörelseförvärv					-1,7	-1,7					-8,4		-4,8	-13,2
Avyttringar och utrangeringar					0,5	0,5			0,1	0,1			0,5	0,5
Omklassificeringar							0,4		-2,7	-2,3				
Årets avskrivningar			-9,1		-5,7	-14,8	-10,9		-4,6	-15,5	-10,3		-3,2	-13,5
Årets valutakursdifferenser			0,6		0,1	0,7	0,1		0,3	0,4	1,2		0,6	1,8
Utgående balans			-58,8		-43,1	-101,9	-50,3		-36,3	-86,6	-39,9		-29,4	-69,3
Redovisade värden														
Vid årets början			35,5	464,5	12,8	512,8	41,8	469,8	12,0	523,6	25,6	400,0	3,2	428,8
Vid årets slut	13,1	37,2	31,7	599,8	14,2	696,0	35,5	464,5	12,8	512,8	41,8	469,8	12,0	523,6

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 19,6 Mkr. Av dessa har 4,6 Mkr aktiverats i rapport över finansiell ställning för koncernen.

forts not 13

Moderbolaget

Mkr	2012		2011		2010	
	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt	Data-program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	10,1	10,1	5,7	5,7	4,4	4,4
Årets investeringar	5,6	5,6	4,4	4,4	1,3	1,3
Utgående balans	15,7	15,7	10,1	10,1	5,7	5,7
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-4,1	-4,1	-2,9	-2,9	-2,3	-2,3
Årets avskrivningar	-2,5	-2,5	-1,2	-1,2	-0,6	-0,6
Utgående balans	-6,6	-6,6	-4,1	-4,1	-2,9	-2,9
Redovisade värden						
Vid årets början	6,0	6,0	2,8	2,8	2,1	2,1
Vid årets slut	9,1	9,1	6,0	6,0	2,8	2,8

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

Mkr	Koncernen			Moderbolaget		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Kostnad sålda varor		-0,5	-0,4			
Försäljningskostnader	-3,3	-4,0	-3,2			
Administrationskostnader	-6,9	-6,0	-5,2	-2,5	-1,2	-0,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,6	-5,0	-4,7			
	-14,8	-15,5	-13,5	-2,5	-1,2	-0,6

Koncernens goodwillvärden representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom förvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid rörelseförvärv. Goodwillen är relaterad till rörelsesegmenten.

Goodwill	2012
EMEA	360,6
International	102,7
EFT	136,5

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärken med obestämbar livslängd.

Goodwill och varumärken med obestämbar livslängd testas årligen för nedskrivning, eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. Testen baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med rörelsesegmenten. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på företagsledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om 3 år.

För EMEA har använts en årlig tillväxt om 4 % och därefter en antagen tillväxt om 2 % efter prognosperioden. Diskonteringsfaktorn före skatt uppgick till 12,99 %.

För International och EFT har använts en årlig tillväxt om 6 % och därefter en antagen tillväxt om 3 % efter prognosperioden. Diskonteringsfaktorn före skatt uppgick till 12,93 respektive 10,25 %.

För samtliga rörelsesegment överstiger återvinningsvärdet det bokförda värdet på tillgångarna med god marginal.

Tillväxten för de kassagenererande enheterna bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen.

Företagsledningen bedömer att detta är rimliga antaganden och att inget nedskrivningsbehov föreligger.

Känslighetsanalys:

Vid en känslighetsanalys så visar samtliga rörelsesegment att även med en 0%-ig tillväxt efter budgetperioden kan de bokförda värdena motiveras, även med en högre diskonteringsfaktor.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömningen av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Mkr	2012				2011				2010			
	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden												
Ingående balans	252,7	118,6	270,4	641,7	258,8	120,8	282,6	662,2	38,2	2,0	233,5	273,7
Rörelseförvärv-avyttringar	54,7	28,7	30,0	113,4	-3,7	-2,7	-1,5	-7,9	262,5	126,2	50,5	439,2
Årets investeringar	3,1	5,8	18,4	27,3	1,5	2,5	11,0	15,0		2,1	7,2	9,3
Avyttringar och utrangeringar	-0,6	-5,6	-9,3	-15,5	-0,2	-4,2	-13,7	-18,1	-29,2		-2,3	-31,5
Omklassificeringar			-0,4	-0,4	0,3	1,0	-1,7	-0,4		-1,3	1,0	-0,3
Årets valutakursdifferenser	-6,1	-2,6	-1,6	-10,3	-4,0	1,2	-6,3	-9,1	-12,7	-8,2	-7,3	-28,2
Utgående balans	303,8	144,9	307,5	756,2	252,7	118,6	270,4	641,7	258,8	120,8	282,6	662,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar												
Ingående balans	-134,1	-95,1	-242,0	-471,2	-129,0	-93,6	-248,6	-471,2	-31,2	-0,6	-201,7	-233,5
Rörelseförvärv/-avyttringar	-12,0	-20,5	-18,5	-51,0	3,0	2,5	1,5	7,0	-123,8	-93,7	-43,0	-260,5
Årets avskrivningar	-7,5	-7,2	-14,5	-29,2	-8,6	-6,8	-11,3	-26,7	-7,0	-7,5	-10,2	-24,7
Avyttringar och utrangeringar	0,4	5,1	8,3	13,8	0,0	3,5	11,1	14,6	29,2	1,2	2,1	32,5
Omklassificeringar			0,4	0,4	-0,1	0,6	-0,2	0,3			-1,2	-1,2
Årets valutakursdifferenser	3,4	1,9	2,8	8,1	0,6	-1,3	5,5	4,8	3,8	7,0	5,4	16,2
Utgående balans	-149,8	-115,8	-263,5	-529,1	-134,1	-95,1	-242,0	-471,2	-129,0	-93,6	-248,6	-471,2
Redovisade värden												
Vid årets början	118,6	23,5	28,4	170,5	129,8	27,2	34,0	191,0	7,0	1,4	31,8	40,2
Vid årets slut	154,0	29,1	44,0	227,1	118,6	23,5	28,4	170,5	129,8	27,2	34,0	191,0

Finansiell leasing

Koncernen

Redovisat värde för tillgångar under finansiella leasingavtal

Mkr	2012	2011	2010
Inventarier, verktyg och installationer	9,1	5,1	4,7

Gruppen leasar bilar och datautrustning under flertalet olika finansiella leasingavtal. De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingkuldena. Se även not 20 och not 28.

Moderbolaget

Mkr	2012		2011		2010	
	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans		3,0	3,0	1,7	1,7	1,2
Årets investeringar		2,5	2,5	1,3	1,3	0,5
Utgående balans		5,5	5,5	3,0	3,0	1,7
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans		-1,4	-1,4	-0,9	-0,9	-0,8
Årets avskrivningar		-1,1	-1,1	-0,5	-0,5	-0,1
Utgående balans		-2,5	-2,5	-1,4	-1,4	-0,9
Redovisade värden						
Vid årets början		1,6	1,6	0,8	0,8	0,4
Vid årets slut		3,0	3,0	1,6	1,6	0,8

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

Mkr	Koncernen			Moderbolaget		
	2012	2011	2010	2012	2011	2010
Kostnad sålda varor	-13,3	-11,9	-11,8			
Försäljningskostnader	-8,2	-7,4	-5,5			
Administrationskostnader	-7,7	-7,3	-7,4	-1,1	0,5	-0,1
Forsknings- och utvecklingskostnader						
	-29,2	-26,6	-24,7	-1,1	0,5	-0,1

Not 15 Långfristiga fordringar och övriga fordringarKoncernen

Mkr	2012	2011	2010
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar			
Förvaltningstillgångar			
pensioner		0,1	0,1
Övrigt	5,4	0,7	0,8
	5,4	0,8	0,9

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

Momsfordringar	11,1	15,3	10,8
Upparbetad ej fakturerad intäkt avseende projekt	66,4	32,3	23,3
Verkligt värde valutaderivat	1,8	1,9	5,3
Övriga fordringar	28,1	34,4	21,9
	107,4	83,9	61,3

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar			
Momsfordringar	6,5	0,0	1,4
Övriga fordringar	1,1	0,7	
	7,6	0,7	1,4

Not 16 VarulagerKoncernen

Mkr	2012	2011	2010
Råvaror och förnödenheter	125,7	108,7	99,5
Varor under tillverkning	48,2	45,2	27,1
Färdiga varor och handelsvaror	111,6	79,0	82,3
	285,5	232,9	208,9

Nedskrivning av varulagervärde har redovisats med

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 77,6 Mkr.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkterKoncernen

Mkr	2012	2011	2010
Hyra/leasing	5,9	3,1	4,6
Data/licenskostnader	1,4	0,6	0,7
Försäkringar	3,0	2,1	2,0
Bankkostnader	0,9	1,2	4,3
Övrigt	14,8	27,1	17,8
	26,0	34,1	29,4

Moderbolaget

Data/licenskostnader	1,1	0,5	0,4
Försäkringar	0,4	0,2	0,1
Bankkostnader	0,9	1,2	4,3
Övrigt	0,6	0,5	0,5
	3,0	2,4	5,3

Not 18 Eget kapitalKoncernen

Aktiekapital och antal aktier	2012	2011	2010
Emitterade antal aktier	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Registrerat aktiekapital	1 171 534	1 171 534	1 171 534

Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning på 4,00 kr per aktie (3,25), totalt 46,9 Mkr (38,1). Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 29 april 2013.

Kapitalhantering

Koncernens kapital överensstämmer med summa eget kapital, 618,3 Mkr.

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerare, kreditgivare, marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av verksamheten.

Målet för skuldsättningsgraden är 0,5–1,0.

Koncernens utdelningspolicy är 30-50 procent av årets nettovinst efter skatt med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvävsplaner.

Not 19 Resultat per aktie**Resultat per aktie**

SEK	2012	2011	2010
Resultat per aktie	10,00	7,41	1,80
Resultat per aktie efter utspädning	10,00	7,41	1,80

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	2012	2011	2010
-----	------	------	------

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning.

	117,1	86,8	21,1
--	-------	------	------

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning.

	117,1	86,8	21,1
--	-------	------	------

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier

Antal aktier	2012	2011	2010
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	11 715 340	11 715 340	11 715 340

Not 20 Räntebärande skulder

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

Koncernen

Mkr	2012	2011	2010
Långfristiga skulder			
Banklån	685,2	489,1	504,9
Finansiella leasingsskulder	2,4	1,5	2,1
	687,6	490,6	507,0
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	0,6	1,2	2,0
Kortfristig del av banklån	30,3	0,0	68,1
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	3,4	2,2	1,7
	34,3	3,4	71,8

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.
Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2010

Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån	SEK	3,503%	2013-04-16	320,0	320,0
Banklån, (revolver)	SEK	3,503%	2013-04-16	30,0	30,0
Banklån, (revolver)	SEK	3,155%	2013-04-16	10,0	10,0
Banklån, (revolver)	EUR	2,564%	2013-04-16	21,0	188,9
Banklån, (revolver)	USD	1,853%	2013-04-16	2,4	16,0
Banklån	CNY	5,355%	2011-06-09	8,0	8,1
Checkräkningskredit					2,0
Finansiella leasingsskulder					3,8
Totala räntebärande skulder					578,8

2011

Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Banklån, (revolver)	SEK	4,035%	2014-12-31	315,0	315,0
Banklån, (revolver)	EUR	2,724%	2014-12-31	19,5	174,1
Checkräkningskredit					1,2
Finansiella leasingsskulder					3,7
Totala räntebärande skulder					494,0

2012

Mkr	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Term loan	SEK	2,788%	2014-12-31	185,0	185,0
Banklån, (revolver)	SEK	2,788%	2014-12-31	122,5	122,5
Banklån, (revolver)	EUR	1,648%	2014-12-31	19,7	170,0
Banklån, (revolver)	USD	1,754%	2014-12-31	36,5	238,0
Checkräkningskredit					0,6
Finansiella leasingsskulder					5,8
Totala räntebärande skulder					721,9

Not 21 Skulder till kreditinstitut**Moderbolaget**

Mkr	2012	2011	2010	Mkr	2012	2011	2010
Långfristiga skulder				Kortfristiga skulder			
Banklån	683,6	488,9	504,5	Banklån	30,0		60,0
				Checkräkningskredit			1,9
					30,0		61,9

Finansiella leasingsskulder

Finansiella leasingsskulder förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen

Mkr	Minimi leasingavgifter	Ränta	Kapitalbelopp
2010			
Inom ett år	1,9	0,2	1,7
Mellan ett och fem år	2,2	0,1	2,1
Senare än fem år	-	-	-
	4,1	0,3	3,8
2011			
Inom ett år	2,4	0,2	2,2
Mellan ett och fem år	1,7	0,2	1,5
Senare än fem år	-	-	-
	4,1	0,4	3,7
2012			
Inom ett år	2,1	0,2	1,9
Mellan ett och fem år	1,7	0,2	1,5
Senare än fem år	-	-	-
	3,8	0,4	3,4

Not 22 Pensioner, ledande befattningshavares förmåner**Förmånsbestämda pensionsplaner****Koncernen**

Mkr	2012	2011	2010
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	86,8	53,7	49,9
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	27,7	12,7	11,6
Totalt nuvärde av förpliktelser	114,5	66,4	61,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-10,5	-9,4	-8,7
Nuvärdet av nettoförpliktelser	104,0	57,0	52,8
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-19,3	-15,4	-11,5
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer (se nedan)	84,7	41,6	41,3
Nettoförpliktelse ersättningar till anställda	84,7	41,6	41,3

Nettobeloppet redovisas i följande poster i rapport över finansiell ställning

Förpliktelse förmånsbestämda pensionsplaner, netto	84,7	41,6	41,3
Avsättning övriga pensioner		0,1	
Netto pensionsskuld	84,7	41,7	41,3
varav redovisat som förvaltningstillgång		0,1	0,1
Utgående balans pensionsskuld	84,7	41,8	41,4

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer i Sverige, Norge, Tyskland, USA, Frankrike och Polen. Huvuddelen är en skuld där inga ytterligare förmåner intjänas.

Förändringar av den i rapport över finansiell ställning redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Mkr	2012	2011	2010
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	66,4	61,5	53,5
Utbetalda ersättningar	-2,5	-2,6	-1,3
Regleringar	-0,1		-0,1
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad (se nedan)	2,6	4,5	3,8
Aktuariell vinst eller förlust	4,4	3,5	-0,4
Effekter av rörelseförvärv	43,0		7,6
Valutakursdifferenser	0,7	-0,5	-1,6
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	114,5	66,4	61,5

Förvaltningstillgångarnas förändringar

Mkr	2012	2011	2010
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	9,4	8,7	7,5
Avgifter från arbetsgivaren	1,4		
Utbetalda ersättningar		-0,2	-0,1
Förväntad avkastning	0,3	1,5	2,0
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	-0,4	-0,6	-0,2
Effekter av rörelseförvärv	-0,4		
Valutakursdifferenser	0,2		-0,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	10,5	9,4	8,7

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Mkr	2012	2011	2010
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	0,8	2,3	1,2
Räntekostnad på förpliktelsen	1,9	2,2	2,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-0,3	-0,2	-0,3
Redovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	0,7	0,4	0,5
Effekter av reduceringar och regleringar	-0,1	-0,2	0,1
Summa nettokostnad i resultaträkningen	3,0	4,5	3,8
varav belopp som belastat rörelseresultatet	2,0	2,3	1,5
varav belopp som belastat finansiella kostnader	1,0	2,2	2,3
Summa nettokostnad	3,0	4,5	3,8

Verklig avkastning på förvaltningstillgångar

	0,1	0,1	0,1
--	------------	------------	------------

Förväntad avkastning 2013 på förvaltningstillgångarna uppgår till 0,3 Mkr. Beräkningarna har gjorts av oberoende aktuarie.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

Mkr	2012	2011	2010
Diskonteringsränta per den 31 december	2,4% - 4,0%	3,7%	3,7%
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar per den 31 december	2,2%*	4,8%*	5,8%*
Framtida löneökning	4,0%*	3,6%*	4,0%*
Framtida ökning av pensioner	2,0%	2,0%	2,8%

*) *Avser Norge*

Historisk information

Mkr	2012	2011	2010
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse	114,5	66,4	61,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-10,5	-9,4	-8,7
Underskott i planen	104,0	57,0	52,8

Förväntade utbetalningar 2013

Förväntade utbetalningar 2013 avseende förmånadsbaserade pensionsplaner uppgår till 2,4 Mkr.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,8 Mkr (6,4 resp 6,1). Alectas överskott kan fördelas till försäkringsstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 procent (113 resp 146 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Från och med 1 januari 2013 är korridormetoden inte längre tillämplig enligt IAS 19. Detta innebär att pensionsskulden ökar med 19,3 Mkr och eget kapital minskar med motsvarande belopp.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

forts not 22

Kostnader för avgiftsbestämda planer

Mkr	2012	2011	2010
Koncernen	28,0	28,7	20,9
Moderbolaget	2,1	1,8	1,7

Ledande befattningshavares förmåner

Principer för ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Årsstämman 2012 beslutade att arvodet till styrelsen för arbetet under 2012 skulle utgå med 350 TSEK till styrelsens ordförande samt 175 TSEK till vardera Per Borgvall, Erik Hielte, Lotta Stalin, Ylva Hammargren och Gunnar Gremlin.

Principer för ersättning till VD och koncernchefen

Ersättning

Till VD och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, pension och rörlig ersättning. Under 2012 var grundlönen 3 040 TSEK. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 50 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörlig ersättning fastställs på grundval av Nedermankoncernens resultat och kapitalbindning. Under 2012 var ersättningen till VD och koncernchefen 3 707 TSEK, varav 667 TSEK utgjorde rörlig ersättning för räkenskapsåret 2012.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18-24 månadslöner. De sista sex månaderna är med förbehåll om ny anställning.

Pensionsersättningar

VD och koncernchefen har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsplanen är premiebestämd och årspremien motsvarar 35 procent av den årliga grundlönen. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Under 2012 var premiekostnaderna 1 036 TSEK avseende VD och koncernchefen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2012

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Jan Svensson	350				350
Styrelseledamot Per Borgvall	175				175
Styrelseledamot Eric Hielte	175				175
Styrelseledamot Lotta Stalin	175				175
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	175				175
Styrelseledamot Ylva Hammargren	175				175
Verkställande direktör Sven Kristensson	3 040	667	139	1 036	4 882
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	7 952	1 009	484	2 073	11 518
Summa	12 217	1 676	623	3 109	17 625
varav dotterbolag (4 personer)	5 207	673	258	1 396	7 534

Ersättningar och övriga förmåner under 2011

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Jan Svensson	350				350
Styrelseledamot Per Borgvall	175				175
Styrelseledamot Eric Hielte	175				175
Styrelseledamot Lotta Stalin	175				175
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	175				175
Styrelseledamot Ylva Hammargren	175				175
Verkställande direktör Sven Kristensson	2 924	2 180	138	877	6 119
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6 311	2 042	450	1 641	10 444
Summa	10 460	4 222	588	2 518	17 788
varav dotterbolag (3 personer)	3 666	1 181	216	1 039	6 102

Principer för ersättningar till verkställande direktörer i dotterbolag

Med verkställande direktörer i dotterbolag förekommer med ovan liknande uppsägningssavtal med 1-2 årslöner.

Principer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen

Ersättning

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i andra bolag än moderbolaget erhåller sin ersättning från respektive bolag. Ersättningen beslutas av koncernchefen med bistånd av styrelsens ordförande och utgörs av grundlön, pension, rörlig ersättning och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 30 procent av grundlönen. Eventuell utbetalning av rörliga ersättningar och storleken på dessa beslutas av koncernchefen i samråd med styrelsens ordförande på grundval av Nedermankoncernens resultat och kapitalbindning. Under 2012 var ersättningen till övriga medlemmar av koncernledningen 8 961 TSEK, varav 1 009 TSEK utgjorde rörliga ersättningar för räkenskapsåret 2012.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har övriga medlemmar i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Ingen av de övriga medlemmarna i koncernledningen är berättigad till avgångsvederlag.

Pensionsersättningar

Övriga medlemmar av koncernledningen har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Pensionsbetalningarna följer den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmar där pensionsinbetalning sker med 8 basbelopp per år resp maximalt 30% av grundlönen. Bolagets åtaganden är begränsade till årspremierna. Pensionsgrundande lön utgörs av fasta årslöner plus genomsnittlig bonus under de senaste tre åren.

forts not 22

Ersättningar och övriga förmåner under 2010

TSEK	Grundlön styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Jan Svensson	150				150
Styrelseledamot Per Borgvall	100				100
Styrelseledamot Eric Hielte	100				100
Styrelseledamot Lotta Stalin	100				100
Styrelseledamot Gunnar Gremlin	100				100
Styrelseledamot Peter Möller	100				100
Verkställande direktör Sven Kristensson	2 604	550	130	790	4 074
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	8 261	1 571	586	2 042	12 460
Summa	11 515	2 121	716	2 832	17 184
varav dotterbolag (5 personer)	5 195	996	396	1 410	7 997

Not 23 Avsättningar

Koncernen

Mkr	2012	2011	2010
Avsättningar som är långfristiga skulder			
Garantiätaganden	11,6	13,0	15,9
Övrigt	1,1	2,0	0,4
Totalt	12,7	15,0	16,3

Avsättningar som är kortfristiga skulder

Omstrukturering / permitteringslön	3,7	19,2	31,5
Garantiätaganden	38,8	24,3	23,5
Förlustkontrakt			0,5
Övrigt	14,4	6,4	4,3
Totalt	56,9	49,9	59,8

Omstrukturering / permitteringslön

Redovisat värde vid periodens ingång	19,2	31,5	2,3
Avsättningar som gjorts under perioden	5,1	37,9	45,6
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-20,7	-49,8	-17,8
Rörelseförvärv			0,9
Omklassificering			1,2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	0,1	-0,4	
Årets valutakursdifferenser	0,0	0,0	-0,7
Redovisat värde vid periodens utgång	3,7	19,2	31,5

Garantiätaganden

Redovisat värde vid periodens ingång	37,3	39,4	2,5
Avsättningar som gjorts under perioden	9,8	11,5	12,9
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-5,8	-8,3	-28,2
Rörelseförvärv	12,9		40,3
Omklassificering		-3,1	15,4
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2,2	-3,2	-1,6
Årets valutakursdifferenser	-1,6	1,0	-1,9
Redovisat värde vid periodens utgång	50,4	37,3	39,4

Mkr	2012	2011	2010
-----	------	------	------

Förlustkontrakt

Redovisat värde vid periodens ingång	0,0	0,5	0,0
Avsättningar som gjorts under perioden			
Belopp som tagits i anspråk under perioden		-0,5	
Rörelseförvärv			0,5
Årets valutakursdifferenser			0,0
Redovisat värde vid periodens utgång	0,0	0,0	0,5

Övrigt

Redovisat värde vid periodens ingång	8,4	4,7	0,3
Avsättningar som gjorts under perioden	20,7	12,4	22,3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-13,4	-7,8	-26,2
Rörelseförvärv			15,3
Omklassificering		0,7	-4,2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden		-1,7	-2,7
Årets valutakursdifferenser	-0,2	0,1	-0,1
Redovisat värde vid periodens utgång	15,5	8,4	4,7

Totala avsättningar

Redovisat värde vid periodens ingång	64,9	76,1	5,1
Avsättningar som gjorts under perioden	35,6	61,8	80,8
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-39,9	-66,4	-72,2
Rörelseförvärv	12,9		57,0
Omklassificering		-2,4	12,4
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2,1	-5,3	-4,3
Årets valutakursdifferenser	-1,8	1,1	-2,7
Redovisat värde vid periodens utgång	69,6	64,9	76,1

Garantier

Avsättningen för produktgarantier bygger på beräkningar gjorda på grundval av historiska data.

Not 24 Övriga skulderKoncernen

Mkr	2012	2011	2010
Övriga långfristiga skulder			
Övriga skulder	1,6	0,1	0,3
	1,6	0,1	0,3

Övriga kortfristiga skulder

Personalrelaterade skulder	38,4	50,3	48,1
Momsskulder	23,3	26,3	29,8
Verkligt värde valutaderivat	1,3	1,3	0,6
Förskott från kunder	53,9	64,6	85,4
Fakturerad ej upparbetad intäkt avseende projekt	42,8	42,6	12,0
Ej erlagd köpeskilling			4,5
Övriga skulder	38,8	30,7	28,1
	198,5	215,8	208,5

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
Personalrelaterade skulder	1,1	1,2	0,9
Momsskulder		0,2	
Övriga skulder	0,3	0,1	
	1,4	1,5	0,9

Not 26 Finansiella risker och finanspolicies**Risker och osäkerhetsfaktorer – Finanspolicy**

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att Koncernen köper och säljer produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar Koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa Koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

Likviditetsrisk

Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer. Moderbolaget har ett finansieringsavtal med Skandinaviska Enskilda Banken formulerat som ett treårigt ramavtal om 800 Mkr. Avtalet löper ut i december 2014. Vid årsskiftet var detta utrymmet utnyttjat med 683,6 Mkr i revolverande krediter. Under året har upplåning skett

Koncernen

2010	Räntesats	Räntebindningstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	5 år och längre
Banklån	3,503%	2011-03-31	SEK	320,0	320,0	60,0	240,0	20,0
Banklån, (revolver)	3,503%	2011-03-31	SEK	30,0	30,0		30,0	
Banklån, (revolver)	3,155%	2011-02-25	SEK	10,0	10,0		10,0	
Banklån, (revolver)	2,564%	2011-03-31	EUR	21,0	188,9		188,9	
Banklån, (revolver)	1,853%	2011-03-31	USD	2,4	16,0		16,0	
Banklån	5,355%	2011-06-09	CNY	8,0	8,1	8,1		
Checkräkningskredit				2,0	2,0	2,0		
Finansiella leasingsskulder				3,8	3,8	1,7	2,1	
Leverantörsskulder				121,8	121,8	121,8		
Derivat				0,6	0,6	0,6		
2011								
Banklån, (revolver)	4,035%	2012-03-30	SEK	315,0	353,1		353,1	
Banklån, (revolver)	2,724%	2012-03-30	EUR	19,5	188,2		188,2	
Checkräkningskredit				1,2	1,2	1,2		
Finansiella leasingsskulder				3,7	3,7	2,2	1,5	
Leverantörsskulder				129,9	129,9	129,9		
Derivat				1,3	1,3	1,3		
2012								
Term loan	2,788%	2014-12-31	SEK	185,0	185,0		185,0	
Banklån, (revolver)	2,788%	2014-12-31	SEK	122,5	122,5		122,5	
Banklån, (revolver)	1,648%	2014-12-31	EUR	19,7	170,0		170,0	
Banklån, (revolver)	1,754%	2014-12-31	EUR	36,5	238,0		238,0	
Checkräkningskredit				0,6	0,6	0,6		
Finansiella leasingsskulder				5,8	5,8	3,4	2,4	
Leverantörsskulder				250,3	250,3	250,3		
Derivat				1,3	1,3	1,3		

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkterKoncernen

Mkr	2012	2011	2010
Personalrelaterade kostnader	76,7	60,4	48,6
Revisionskostnader	4,1	4,2	2,2
Försäljningskostnader	15,1	8,9	7,6
Frakt- och tullkostnader	0,3	0,3	0,2
Övrigt	29,1	30,6	31,6
	125,3	104,4	90,2

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
Personalrelaterade kostnader	9,1	8,4	6,1
Revisionskostnader	0,2	0,7	0,2
Övrigt	1,5	1,2	0,9
	10,8	10,3	7,2

med 200 Mkr för att finansiera förvärvet av EFT. Vid ägarförändring där någon eller flera som agerar gemensamt förvärvar aktier som motsvarar mer än 50 % av antalet röster i bolaget äger banken rätt att under vissa förutsättningar säga upp avtalet i förtid.

Ränterisker

Nedermankoncernen är genom sin nettoskuldssättning exponerad för ränterisker. Koncernens räntebärande tillgångar och skulder löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på tre månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot 2012 med 4,7 Mkr, räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året.

Effektiv ränta och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur/ränteomförhandling.

forts not 26

I koncernens avtal med Skandinaviska Enskilda Banken (SEB) om banklån finns net debt covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och net debt/equity får uppgå till högst 1,5.

Räntan på lånen förändras löpande, men normalt sett var tredje månad.

Enligt koncernens finanspolicy fastställer styrelsen från gång till annan huruvida ränteswappar skall användas för att säkra räntenivåerna. För närvarande finns inga räntesäkringar enligt styrelsebeslut. Detta beslut kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 721,9 Mkr, varav 715,5 Mkr revolverande amorteringsfria lån, 5,8 Mkr finansiella leasingkulder och 0,6 Mkr utnyttjade checkräkningskrediter.

Koncernen hade 224,6 Mkr i likvida medel samt 79,2 Mkr i outnyttjade krediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 271,4 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 575,2 Mkr den 31 december 2012.

Kreditrisk**Kreditrisk i kundfordringar**

Risken att Koncernens kunder inte betalar sina kundfordringar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicier som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskotts betalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. Koncernens största enskilda kund svarade för 0,8% av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 3,1% av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god.

Koncernens kundförluster uppgick för 2012 till 7,9 Mkr.

Av koncernens totala kundfordringar efter nedskrivning om 486,5 Mkr utgör ca 9 procent (11 procent) fordringar förfallna mer än 90 dagar.

Avsättning för kreditförluster görs efter individuella bedömningar och därutöver med generella bedömningar i förhållande till åldersanalys. Per den 31 december 2012 uppgår avsättningarna för kreditförluster till 26,2 Mkr (22,2 Mkr) motsvarande 5,3% av bruttot av totala kundfordringar.

I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra upp fordringar till kunder.

Vidare tillämpas i de större projekten betalningsvillkor där kunden betalar en viss summa vid orderläggning, ytterligare en summa vid leverans av produkterna och en slutlig summa i samband med färdigställd installation och igångsättning.

Koncernen

Mkr	2012-12-31
Förfallna med:	
1–30 dagar	100,0
31–60 dagar	46,8
61–90 dagar	14,5
91–180 dagar	15,9
181–360 dagar	10,5
>360 dagar	16,6
Summa förfallna kundfordringar	204,3
Reserven för osäkra kundfordringar förändrades på följande sätt:	
Ingående balans	-22,2
Rörelseförvärv	-0,9
Avsättning för osäkra fordringar	-7,9
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	0,9
Återförda avsättningar	3,2
Valutakursdifferens	0,7
Utgående balans	-26,2

Andra motparter

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel och i handel med derivatinstrument. Risken för att motparten inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom valet av kreditvärdig motpart. Enligt Koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i välrenommerade banker ("first class banks").

Valutarisker

Nedermankoncernen är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar Koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med 3,5 Mkr (-2,3 Mkr) i rörelseresultatet och med -0,6 Mkr (1,0 Mkr) i finansnettot.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att Koncernen gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankon-

cernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen. Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och cirka 69% av inköpen där görs i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD och DKK.

I samband med större projekt på exportmarknaderna, när prissättningen görs i utländsk valuta, kurssäkras exponeringen relaterad till dessa projekt.

Faktureringen i Koncernen var 2012:

EUR	31%
USD	13%
SEK	10%
DKK	9%
GBP	8%
CNY	6%
PLN	4%
NOK	4%
Övriga	15%

Enligt koncernens finanspolicy kurssäkras ca 70% av de förväntade valutaflödena i utländska valutor åtta månader framåt. Kurssäkringar sker genom terminskontrakt. Utestående terminskontrakt värderas till marknadsvärde och detta värde uppgick 2012-12-31 till 0,6 Mkr. Säkringsredovisning tillämpas inte, varför förändringen av marknadsvärdet i sin helhet påverkat årets resultat.

En förändring av valutakurserna med +/- 1 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:

EUR	Mkr	1,3
USD	Mkr	-0,4
DKK	Mkr	0,1
GBP	Mkr	0,3
CNY	Mkr	-0,2
PLN	Mkr	0,0
NOK	Mkr	0,3

baserat på koncernens nettoflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.**Verkligt värde**

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentlighet med redovisat värde i balansräkningen. Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, likvida medel, räntebärande lån och leverantörsskulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde.

Koncernen innehar dock derivatinstrument som klassificeras som tillgångar och skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen i underkategorien innehas för handel. Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i tabellerna nedan. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad.

Beräkning av verkligt värde

Instrument som värderas till verkliga värden indelas i nedanstående tre nivåer:

1. Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen.
2. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån.
3. För finansiella instrument, vars värdering inte är baserad på observerbara data, dvs marknadsvärde är ej angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Marknadsvärdet som legat till grund för värdering till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Följande terminskontrakt hade tecknats per balansdagen:

2012-12-31		Redovisat värde	Marknadsvärde
Belopp att sälja	Belopp att erhålla	Mkr	Mkr
MSEK	10,3	M€	1,2
		Mkr	0,0
		M€	1,2
		Mkr	0,0
2012-12-31		Redovisat värde	Marknadsvärde
Belopp att sälja	Belopp att erhålla	Mkr	Mkr
MEUR	10,8	Mkr	93,1
MGBP	2,0	Mkr	21,4
MUSD	2,4	Mkr	16,2
MPLN	3,2	Mkr	6,4
			-0,3
			137,1
			0,6
Totalt marknadsvärde			0,6

forts not 26**Omräkningsexponering**

Nettotillgångarna i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Koncernen

Mkr	2012		2011		2010	
Valuta						
SEK	281,7	46%	111,8	20%	198,9	40%
EUR	163,1	26%	157,7	28%	178,7	36%
GBP	37,7	6%	28,9	5%	48,5	10%
USD	-7,0	-1%	57,8	11%	45,5	9%
CAD	7,6	1%	35,4	7%	44,4	9%
NOK	21,0	3%	29,5	5%	24,1	5%
PLN	89,1	14%	59,2	11%	55,7	11%
CNY	45,5	7%	35,5	6%	31,7	6%
DKK	-100,0	-16%	-25,4	-5%	-195,1	-39%
Övriga	79,5	14%	66,4	12%	65,7	13%
	618,2	100%	556,8	100%	498,1	100%

Koncernen har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Risk management och försäkringar

Målsättningen med risk management är att minimera den totala kostnaden för Koncernens skaderisker. Detta sker dels genom att kontinuerligt utveckla det skadeförebyggande och skadebegränsande arbetet i verksamheterna, dels genom koncerngemensamma försäkringslösningar.

Not 27 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:

Koncernen

Mkr	2012	2011	2010
Inom ett år	46,0	44,4	47,7
Mellan ett år och fem	93,4	94,6	87,4
Längre än fem år	14,9	19,2	11,5
	154,3	158,2	146,6

Av koncernens operationella leasingavtal avser merparten hyresavtal för fastigheter och lokaler där verksamheten bedrivs. De ingående variabla avgifterna uppgår inte till några väsentliga belopp.

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
Inom ett år	0,7	0,7	0,3
Mellan ett år och fem	0,2	0,9	0,3
Längre än fem år		-	-
	0,9	1,6	0,6

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal:

Koncernen

Mkr	2012	2011	2010
Totala leasingkostnader	47,2	36,1	46,8

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
Totala leasingkostnader	0,6	0,7	0,5

Not 28 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Koncernen**

Mkr	2012	2011	2010
Ställda säkerheter			
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>			
Nettotillgångar i dotterbolag	inga	inga	inga
Fastighetsinteckningar	inga	inga	inga
Företagsinteckningar	inga	inga	inga
Tillgångar med äganderättsförbehåll (finansiell leasing)	9,1	5,1	4,7
	9,1	5,1	4,7
Eventalförpliktelser			
FPG/PRI	0,7	0,7	0,7
Garantiåtaganden	51,8	83,0	83,6
	52,5	83,7	84,3

Moderbolaget

Mkr	2012	2011	2010
Ställda säkerheter			
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>			
Aktier i dotterbolag	inga	inga	inga
	inga	inga	inga
Eventalförpliktelser			
FPG/PRI	0,7	0,7	0,7
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	113,1	129,2	132,3
	113,8	129,9	133,0

Not 29 Närstående**Närstående relationer**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 30. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, som inträffat under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare.

För interna transaktioner se redovisningsprinciper not 1.

Sammanställning över närståendetransaktioner**Moderbolaget**

Mkr	2012	2011	2010
Närstående relation, dotterföretag			
Övriga rörelseintäkter	11,7	8,8	7,7
Erhållen utdelning	132,5	89,2	
Erhållet koncernbidrag	40,0	20,2	22,2
Finansiella intäkter och kostnader	7,8	15,4	13,6
Fordran på närstående per 31 december	587,3	174,0	273,3
Skuld till närstående per 31 december	263,8	153,8	55,9

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se not 22.

Not 30 Koncernföretag

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

2012						
Bolag	Organisationsnr	Säte / Land	Antal andelar	Ägarandel	Bokfört värde Mkr	
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100,0%	229,7	4
<i>Nederman S.A.S.</i>		Paris, Frankrike		100,0%		
<i>Nederman Distribution Sales AB (fd Air Care System AB)</i>		Helsingborg, Sverige		100,0%		5
<i>Nederman Ibérica</i>		Madrid, Spanien		100,0%		
<i>Nederman & Co S.R.L.</i>		Bukarest, Rumänien		100,0%		6
<i>Nederman Logistics North America Ltd</i>		Mississauga, Kanada		100,0%		
<i>Nederman Pty Ltd</i>		Hallam, Australien		100,0%		7
<i>Töredal Verkstad AB</i>		Vara, Sverige		100,0%		
<i>Nederman Air Clean (Shanghai) Co Ltd</i>		Shanghai, Kina		100,0%		8
<i>Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd</i>		Shanghai, Kina		100,0%		
Nederman Danmark A/S	29223815	Fredrikssund, Danmark		100,0%	37,0	
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern		100,0%	0,2	9
Nederman Sverige AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100,0%	35,6	
Nederman A/S	858741882	Oslo, Norge	2 200	100,0%	64,6	10
Nederman Norclean Nederland B.V.	24218849	Vlaardingen, Nederländerna	50	100,0%		
Nederman N.V.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100,0%	30,4	11
<i>LEDA bvba</i>		Schoten Antwerp, Belgien		100,0%		
Nederman GmbH	HRB43352	Nürtingen, Tyskland		100,0%	19,2	12
<i>Nederman GmbH (Austria)</i>		Wien, Österrike		100,0%		
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100,0%	49,3	13
<i>DF Ltd UK</i>		Preston, England				
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100,0%	0,0	
Nederman Holding USA Inc	465-416	Thomasville, USA		100,0%	106,5	14
<i>Nederman Manufacturing and Logistic USA LLC</i>		Thomasville, USA		100,0%		
<i>Nederman USA LLC</i>		Thomasville, USA		100,0%		15
<i>Nordfab LLC</i>		Thomasville, USA		100,0%		
<i>EFT Holding Inc</i>		Wilmington, USA		100,0%		16
<i>EFT LLC</i>		Wilmington, USA		100,0%		
<i>Pneumafil Corporation</i>		Wilmington, USA		100,0%		17
<i>Pneumafil SC LLC</i>		Columbia, USA		100,0%		
<i>LCI Corporation International</i>		Charlotte, USA		100,0%		18
<i>Menardi Mikropul LLC</i>		Wilmington, USA		100,0%		
<i>Mikropul Canada Inc</i>		Wilmington, USA		100,0%		19
<i>Mikropul S. de R.L. de C.V</i>		Polanco, Mexiko		57%*		
<i>EFT International Holdings</i>		Wilmington, USA		100,0%		20
<i>Mikropul Holding BV</i>		Winssen, Nederländerna		100,0%		
<i>EFT France holding</i>		Pontcharra, Frankrike		100,0%		21
<i>Mikropul France SAS</i>		Pontcharra, Frankrike		100,0%		
<i>Mikropul GmbH</i>		Köln, Tyskland		100,0%		22
<i>Mikropul Australia Holdings Pty Ltd</i>		Wetherhill Park, Australien		100,0%		
<i>Mikropul Australia Pty Ltd</i>		Wetherhill Park, Australien		100,0%		23
<i>Industrial Funding Corporation</i>		Wilmington, USA		100,0%		
Nederman Canada Ltd	856 876	Mississauga, Kanada	1	100,0%	32,1	
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paolo, Brasilien	3 365	100,0%	6,1	24
Arboga-Darenth Ltd	1048823	Erith, England	10	100,0%	0,0	
Arboga-Darenth Sarl	339878449	Creuzier Le Vieux, Frankrike	500	100,0%	0,0	25
Nederman India Private Limited	U74900DL2008FTC178218	New Delhi, Indien	100 000	100,0%	0,3	
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet		53%*	0,5	26
Nederman Holding Danmark A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100,0%	208,1	
<i>Nederman Manufacturing Denmark A/S</i>		Mariager, Danmark		100,0%		27
<i>Nederman Filtration GmbH</i>		Freiburg, Tyskland		100,0%		
<i>Nederman Holding Germany GmbH</i>		Freiburg, Tyskland		100,0%		28
<i>Nederman OOO</i>		Moskva, Ryssland		100,0%		
<i>Nederman Manufacturing Poland Sp z o.o.</i>		Marki, Polen		100,0%		29
<i>Nederman Polska Sp z o.o.</i>		Katowice, Polen		96%*		
<i>Nederman SEA Co Ltd</i>		Nonhaburi, Thailand		100,0%		30
<i>Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.</i>		Selangor, Malaysia		100,0%		
<i>Nordfab Ducting Co Ltd</i>		Nonhaburi, Thailand		100,0%		31
<i>Nederman Filtration AB</i>		Malmö, Sverige		100,0%		
<i>Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd</i>		Suzhou, Kina		100,0%		32
Lebon & Gimbrair Beheer N.V.	31033906	Bunschoten-Spakenburg, Nederländerna		100,0%	19,9	
<i>Lebon & Gimbrair B.V.</i>		Bunschoten-Spakenburg, Nederländerna		100,0%		33
Totalt moderbolaget					839,5	34

* 100 % ägs av koncernen

forts not 30**Moderbolaget**

Mkr	2012	2011	2010
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	848,1	701,1	493,3
Förvärv av koncernbolag	19,9		207,8
Omstrukturering inom koncern		81,0	
Fusioner	-26,2		
Kapitaltillskott		66,0	
Nedskrivning av bokfört värde	-2,3		
Redovisat värde den 31 december	839,5	848,1	701,1

Not 31 Kassaflödesanalys

Likvida medel	2012	2011	2010
Koncernen			
Mkr	2012	2011	2010
<i>Delkomponenter i likvida medel:</i>			
Kassa och banktillgodohavanden	224,6	149,1	228,0
Summa enligt rapport över finansiell ställning	224,6	149,1	228,0
Moderbolaget			
Mkr	2012	2011	2010
<i>Delkomponenter i likvida medel:</i>			
Kassa och banktillgodohavanden	13,5	10,5	
Summa enligt balansräkningen	13,5	10,5	

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2012	2011	2010
Mkr	2012	2011	2010
Orealiserade kursdifferenser		0,7	-0,8
Förändringar i värdet av finansiella instrument	-0,5	4,7	-5,0
Avsättningar	-6,4	-11,8	17,7
Reavinster vid avyttring av dotterbolag		-9,5	
Övriga poster	-0,3	1,1	0,4
	-7,2	-14,8	12,3
Moderbolaget			
Mkr	2012	2011	2010
Avskrivningar	3,6	1,7	0,7
Orealiserade kursdifferenser	0,4	-0,1	0,3
	4,0	1,6	1,0

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2012	2011	2010
Mkr	2012	2011	2010
Förvärv av tillgång genom finansiell leasing	0,6	1,8	0,8

Ej utnyttjade krediter

Mkr	2012	2011	2010
<i>Ej utnyttjade krediter uppgår till</i>			
Koncernen	350,6	433,9	249,9
Moderbolaget	350,6	431,3	244,7

Not 32 Händelser efter balansdagen

Nederman meddelade i januari 2013 sina avsikter att rationalisera produktionsstrukturen i Europa genom avveckling av den produktion som utförs vid Nederman Manufacturing A/S, Danmark. Nederman har inlett förhandlingar med fackliga representanter om avvecklingen. Målet är att optimera produktionsstrukturen genom att överföra produktionen till Nedermans övriga anläggningar i Europa.

Not 33 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Värdet på redovisad goodwill prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt.

Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2012 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill.

Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Inkomstskatter

Vid beräkningen av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar avseende sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler, se vidare not 12.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Nederman Holding AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Helsingborg.

Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq OMX Small Cap-lista.

Adressen till huvudkontoret är Box 602, 251 06 Helsingborg.

Besöksadress är Sydhamngatan 2.

Koncernredovisningen för år 2012 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till förfogande stående vinstmedel i Nederman Holding AB:

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	58 687 521
Årets resultat	126 262 540
Summa kronor	190 816 761
disponeras på så sätt, att	
till aktieägarna lämnas utdelning kr 4,00 per aktie	46 861 360
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	138 088 701
Summa kronor	190 816 761

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2013.

Helsingborg den 12 februari 2013

Jan Svensson

Ordförande

Per Borgvall

Ylva Hammargren

Gunnar Gremlin

Jonas Svensson

Arbetstagarrepresentant

Lotta Stalin

Sven Kristensson

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 mars 2013

KPMG AB

Dan Kjellqvist

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till Årsstämman i Nederman Holding AB,
org. nr 556576-4205

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31–67.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet

med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nederman Holding AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 6 mars 2013

KPMG AB
Dan Kjellqvist
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på NASDAQ OMX Stockholm, Small Cap-listan 2007.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av Koncernen.

Aktieägare

Vid slutet av 2012 hade bolaget 2 494 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Lannebo Fonder ägde 12,44 procent och Ernström Kapitalpartner AB ägde 10,03 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 80,16 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 11,1 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidan 29.

Årsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 23 april 2012. Vid stämman deltog 40 aktieägare. 71,1 procent av antalet aktier och röster i bolaget var representerade på stämman.

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition innebärande att utdelning skulle ske för verksamhetsåret 2011 med 3,25 kr per aktie samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sju styrelseledamöter, att arvode till styrelsen skulle utgå med 1 225 000 SEK, varav 350 000 SEK till styrelsens ordförande och vardera 175 000 SEK till övriga stämvalda ledamöter med undantag av verkställande direktören, att till styrelseledamöter omvälja Jan Svensson, Gunnar Gremlin, Lotta Stalin, Eric Hielte, Per Borgvall, Sven Kristensson och Ylva Hammargren samt att omvälja Jan Svensson till styrelsens ordförande.

Valberedning

Årsstämman 2012 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de tre största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de tre största ägarna avstår

från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

I enlighet med årsstämmans riktlinjer har Göran Espelund (ordf.), Lannebo Fonder, Jan Svensson, Investment AB Latour och Fabian Hielte, Ernström & C:o AB och utsetts till valberedning inför årsstämman 2013.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om Bolagets affärsinriktning, Bolagets resurser och kapitalstruktur samt Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation samt att godkänna Bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel Bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda än vad som på andra ställen i detta prospekt definieras som ledande befattningshavare.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2012 lagts på integrationen av Lebon&Gimbrair och Havak samt förvärvet och integrationen av Environmental Filtration Technologies, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet och kostnadsnivå till rådande konjunkturförhållanden, koncernens strategi för fortsatt expansion och koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2012 åtta protokollförda möten och har hittills under 2013 haft ett proto-

kollfört möte. Årsstämman 2012 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 350 000 SEK till styrelsens ordförande och 175 000 SEK till vardera ordinarie ledamot valda av årsstämman. Till verkställande direktören utgår inget styrelsearvode.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av Årsstämman för tiden intill dess nästa Årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner.

Nedermans styrelse består av sju ledamöter valda av Årsstämman 2012 och en arbetstagarledamot. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Bolaget.

Närvaro på styrelsemöten

Jan Svensson	8 av 8 möjliga
Gunnar Gremlin	7 av 8 möjliga
Eric Hielte	7 av 8 möjliga
Per Borgvall	8 av 8 möjliga
Lotta Stalin	8 av 8 möjliga
Ylva Hammargren	8 av 8 möjliga
Sven Kristensson	8 av 8 möjliga
Jonas Svensson	8 av 8 möjliga

Verkställande direktören

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i Bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger fatta beslut i de frågor, vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av Bolaget.

Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för Bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av Bolagets försäljning, orderstatistik, operativt resultat och rörelsekapitalets utveckling. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis kortkommentarer om de olika marknaderna. De månader då man har styrelsemöte är månadsrapporten mer omfattande och inkluderar även balansräkning och kassaflödesrapport bland annat.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt ”bottom-up” och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter dis-

kussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör Bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

Kommittéer

Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en lönesättningskommitté. Denna kommitté består av Jan Svensson och Eric Hielte. Ordförande i kommittén är Jan Svensson. Utskotet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om.

Årsstämman 2012 beslutade om principer för ersättningar till verkställande direktören och bolagsledningen, vilka närmare redovisas i avsnittet Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare nedan.

Bolagets revisor informerar hela styrelsen om resultatet av sitt arbete genom att minst en gång per år delta vid styrelsemötet och lämna en redogörelse för årets revision och sin syn på Bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Därmed uppfyller Nederman kraven på att ha en revisionskommitté inom ramen för Svensk kod för bolagsstyrning. Principerna för ersättning till Bolagets revisor beslutas av Årsstämman. Bolaget har under året tillsatt en formell valberedning. Valberedningen ska jämte Styrelseordföranden bestå av två representanter och sammankallar årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra förslag till Årsstämmans val av ny styrelse.

Revisor

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. Årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På Årsstämman 23 april 2012 valdes KPMG AB, med revisor Dan Kjellqvist som huvudansvarig för ett år framåt och därför kommer nyval av revisor att ske på Årsstämman 2013.

Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt Bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VDs förvaltning. Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under januari –februari.

Vid sidan av Nederman har Dan Kjellqvist inga uppdrag i bolag över vilka Nedermans huvudägare, styrelseledamöter eller verkställande direktör har ett väsentligt inflytande. Dan Kjellqvist är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Arvode för övriga uppdrag till KPMG förutom revisionsuppdraget uppgick under 2012 till sammanlagt 1,4 Mkr och avser huvudsakligen särskilda granskningsuppdrag i samband med förvärv.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Årsstämman 2012 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2012. Följande huvudprinciper tillämpas:

Fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till Bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30–50 procent av den fasta årslönen beroende på individens befattning inom Bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämmd med en årspremie motsvarande 35 procent av den årliga grundlönen. För övriga ledningen följer pensionsbetalningarna den avtalsenliga kollektivplanen ITP med undantag för två medlemmer, där pensionsinbetalning sker med åtta basbelopp per år resp maximalt 30% av grundlönen. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram föreligger för närvarande till styrelsen eller bolagsledningen. Nedermans koncernledning består av sju personer (inklusive verkställande direktören).

Intern kontroll

Kontrollmiljö

Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys, till exempel finansmanual, etikpolicy (Code of Conduct), kommuni-

kationspolicy, IT-policy, finanspolicy och attestinstruktioner.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Dokumentationen av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncern-ekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från bolagets revisorer av deras iakttagelser.

Bolagsordning

I bolagsordningen är bland annat fastslaget bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämman ska hållas. Den nu gällande bolagsordningen antogs årsstämma den 26 april 2011 och finns på bolagets hemsida www.nederman.com och i årsredovisningen för 2012 sidan 74.

Granskning

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGS- STYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Nederman Holding AB
Org nr 556576-4205

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 69–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadga-

de genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 6 mars 2013
KPMG AB

Dan Kjellqvist
Auktoriserad revisor

Styrelse

Per Borgvall

Född 1958.
Verkställande direktör och koncern-
chef i Gunnebo AB.
Äger inga aktier i Nederman.

Jan Svensson

Född 1956.
Styrelseordförande.
Verkställande direktör och styrelse-
ledamot i Investment AB Latour.
Styrelseordförande i
AB Fagerhult och Oxeon AB.
Styrelseledamot i Loomis AB,
Tomra Systems ASA.
Äger 5 000 aktier i Nederman.

Gunnar Gremlin

Född 1945.
Styrelseordförande i Dyckerhoff AG,
Leybold Optics GmbH,
PSM Holding Ltd och
TitanX Holding AB.
Styrelseledamot i Lonestar Inc.
Äger 43 939 aktier i Nederman.

Sven Kristensson

Född 1962.
Verkställande direktör och koncern-
chef för Nederman Holding AB.
Styrelseordförande i BK Pac AB,
Diedenporten AB och Kristens-
son Holding AB.
Äger 104 881 aktier i Nederman.



Jonas Svensson

Född 1958.
Ordförande i lokala Unionen.
Äger 100 aktier i Nederman.
Styrelseledamot sedan 2009.

Ylva Hammargren

Född 1966.
Business Transformation Manager,
Business Area Industrial Market,
Regional Sales and Service, AB SKF.
Styrelseledamot i Specma Group AB.
Äger inga aktier i Nederman.

Lotta Stalin

Född 1954.
Managementkonsult i eget bolag.
Styrelseledamot Nobia AB.
Styrelseledamot Partnertech.
Styrelseordförande Skrotfrag AB.
Äger 7 061 aktier i Nederman.

Ledningsgrupp

Sven Kristensson

VD och koncernchef.
Född 1962.
Anställd 2001.
Äger 104 881 aktier i Nederman.

Anders Franzén

Operations.
Född 1961.
Anställd 2009.
Äger 1000 aktier i Nederman.

Stefan Fristedt

CFO.
Född 1966.
Anställd 2010.
Äger inga aktier i Nederman.

Per-Ove Eriksson

Sales International.
Född 1956.
Anställd 1996.
Äger 30 399 aktier i Nederman.



Per Lind

Sales EMEA.
Född 1957.
Anställd 2007.
Äger 2 000 aktier i Nederman.

Eva Carin Svensson

HR.
Född 1964.
Anställd 2009.
Äger inga aktier i Nederman.

Torbjörn Bäck

BD&M
Född 1971.
Anställd 2012.
Äger 600 aktier i Nederman.

Bolagsordning

Bolagsordning för Nederman Holding Aktiebolag (publ)
(org nr 556576-4205) återges nedan.

1 § Firma

Bolagets firma är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

2 § Styrelsens säte

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

3 § Verksamhetsföremål

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

4 § Aktiekapital

Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundrafemtiotusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

5 § Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

6 § Avstämningsbolag

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

7 § Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari–31 december.

8 § Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

9 § Revisor

Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses godkänd eller auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

10 § Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

11 § Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast klockan 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

12 § Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

13 § Årsstämma

På Årsstämma skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Godkännande av dagordning;
4. Val av en eller två protokolljusterare;
5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen samman kallad;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna;
12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter;

Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Denna bolagsordning har antagits på årsstämma den 26 april 2011.

Definitioner

Nyckeltal och termer:

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

EBIT i procent av genomsnittligt operativt kapital.

EBIT

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

EBIT i procent av nettoomsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med utestående antal aktier.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Operativt kapital

Eget kapital plus nettoskuld.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader justerat för finansnetto och betald inkomstskatt plus kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv av rörelse.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

Vinst per aktie

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Årsgenomsnitt

Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid året.

Kallelse till Årsstämma

Årsstämma i Nederman Holding AB (publ)
hålls måndagen den 29 april 2013,
Marina Plaza, Kungstorget 6, 251 10 Helsingborg.

Program:

- 15.00 Registrering påbörjas
- 15.30 Stämmolokalen öppnas
- 16.00 Stämman börjar

Före stämman serveras kaffe och förfriskningar.

Rätt till deltagande i Årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast tisdagen den 23 april 2013, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast tisdagen den 23 april 2013 kl 16.00.

De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd den 23 april 2013, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Anmälan

görs på ett av följande sätt:

- på Nedermans hemsida www.nederman.com
- per e-post: arsstamma@nederman.se
- per telefon 042-18 87 00
- per post till Nederman Holding AB (publ),
”Årsstämma”, Box 602, 251 06 Helsingborg.

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt på Nedermans hemsida, www.nederman.com.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2012 lämnas med 4,00 kronor per aktie.

Delårsrapporter

Januari–mars	29 april 2013
Januari–juni	17 juli 2013
Januari–september	17 oktober 2013

Nederman

Nederman Holding AB (publ.)
P.O. Box 602, SE-252 28, Helsingborg, Sweden
Visiting address: Sydhamngatan 2
Tel: +46 42 18 87 00. Fax: +46 42 14 79 71

www.nederman.com

Nederman Sales companies in: Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, China, Czech Republic, Denmark, France, Germany, Hungary, India, Indonesia, Ireland, Malaysia, Mexico, Netherlands, Norway, Poland, Portugal, Romania, Russia, Slovak Republic, Spain, Sweden, Turkey, United Kingdom, USA, Thailand, Vietnam.

Nederman Agents in: Argentina, Bosnia, Bulgaria, Chile, Cyprus, Egypt, Estonia, Finland, Greece, Hongkong, Iceland, Italy, Japan, Korea, Latvia, Lithuania, New Zealand, Oman, Philippines, Saudi Arabia, Serbia, Singapore, Slovenia, South Africa, Switzerland, Taiwan R.O.C, Thailand, United Arab Emirates.