

Nederman

The Clean Air Company



2019

Årsredovisning med
hållbarhetsredovisning

The Clean Air Company

Ren luft

Redan från starten för mer än 75 år sedan var Nedermans affärsidé ren luft. Idag är kraven på att bidra med lösningar för effektivare produktion och minskade utsläpp aktuella än någonsin. Och Nederman är längst fram i utvecklingen.



Dålig luft påverkar oss alla

Luftföroreningar är idag en av de vanligaste orsakerna till förkortad livslängd. I genomsnitt beräknas bristande luftkvalitet påverka varje människas förväntade livslängd med 20 månader – över hela världen.

Health Effects Institute (HEI) är ett oberoende forskningsinstitut inom luftföroreningar och global hälsa, och huvudman bakom den årliga rapporten State of Global Air som följer utvecklingen för luftföroreningar och dess orsaker världen över.

HEI beräknar att mer än 90% av världens befolkning bor i områden där luftföroreningarna överstiger WHO:s riktlinjer för hälsosam luft.

Mikroskopiska luftburna partiklar, så kallade $PM_{2.5}$, är den vanligaste indikatorn. Utsläppskällorna varierar, men inom många områden är industriproduktion en av de viktigaste.

Även om fakta ser dystra ut, finns det ljuspunkter. Kina, världens folkrikaste land och historiskt en av de största utsläppskällorna, inför successivt strängare regelverk med väsentliga förbättringar som följd.

Inom Nederman ser vi det som vår roll att aktivt informera, påverka och erbjuda lösningar för att industriproduktionen skall minska sin del av utsläppen.

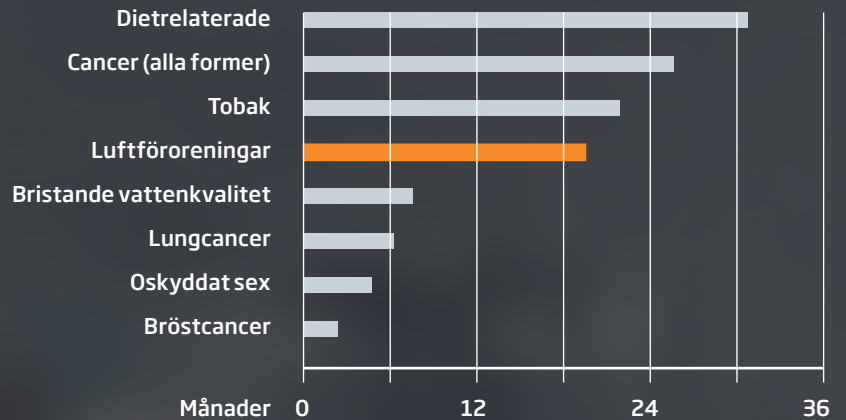
Källor: Health Effects Institute, Health Effects Institute. 2019. State of Global Air 2019



90%

Andelen människor som bor i områden med undermålig luftkvalitet

Så mycket minskar förväntad livslängd av vanliga riskfaktorer



5 miljoner

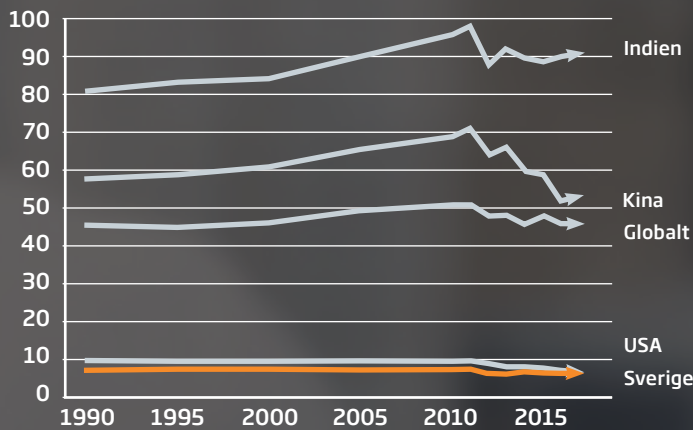
Antalet människor som dog i förtid av orsaker relaterade till luftföroreningar 2017

1 år 8 månader

Så mycket beräknas förväntad livslängd minskat till följd av luftföroreningar

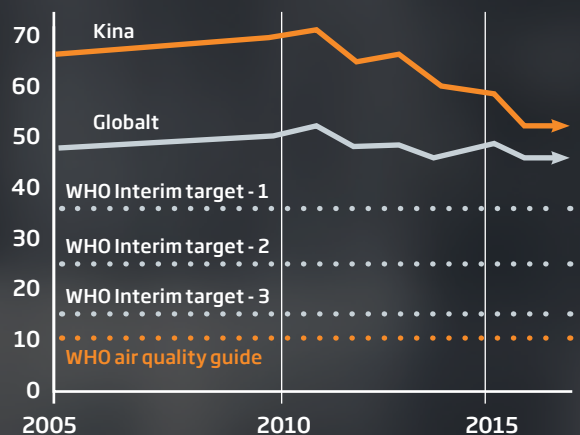
Sverige visar vägen

Genomsnittlig årlig $PM_{2.5}$ befolkningsviktad



Kinas utsläpp minskar

snabbare än världen i övrigt



Vi skyddar människor, produktion och vår planet

Nedermans löfte - att skydda människor, produktion och vår planet från skadliga effekter av industriella processer - är ett uttryck för vår ambition att alltid stå vid våra kunders sida när de tar nya steg mot framtidens produktionslösningar.

Ökad befolkning, ökad handel och en allt snabbare teknikutveckling kommer ofrånkomligen att leda till ökad efterfrågan på varor och produkter som involverar industriell produktion. Ren luft är en av hörnstenarna när våra kunder strävar efter att tillgodose en växande världsekonomi med effektiva och hållbara produktionslösningar.

Effektiv och hållbar produktion – idag och i morgon

Ökade krav på effektiv och hållbar produktion är en del av våra kunders vardag. Våra lösningar för att säkerställa ren luft syftar till att göra vardagen enklare, säkrare och mer ekonomisk. Tillförlitlighet och produktivitet är nyckelbegrepp för våra kunders framgång och lönsamhet när de väljer att samarbeta med oss.



■ Hälsa och säkerhet

Ren och säker arbetsmiljö är idag inte bara ett lagstadgat krav i stora delar av världen. Det är också en lönsam investering för arbetsgivaren. En ren och säker miljö, utan farlig rök, partiklar eller explosionsrisker, leder enligt flera studier till lägre sjukfrånvaro. Det gör också arbetsplatsen attraktivare i kampen om högkvalificerad arbetskraft.



■ Produktkvalitet

Damm, rök och andra luftburna partiklar är en bidragande orsak till slitage och kortare livslängd på produktionsutrustning. Ren luft är också en avgörande faktor för att kunna garantera jämn och hög produktkvalitet. Produktionsavbrott, kassationer och försenade leveranser är kostsamma effekter av bristande luftkvalitet.



■ Återvinning

Ökad efterfrågan, stigande priser, och i vissa fall även brist på värdefulla insatsvaror leder till ett ökat behov av effektivare materialåtervinning. Skärvätskor, trä- och metallspån är några exempel där optimerad användning och ökad återvinning leder till ekonomiska och miljömässiga vinster.



■ Energianvändning

Produktionsindustrin är i många fall stora energiförbrukare. Stigande priser och bristande tillgång på så gott som alla energislager, innebär ett incitament för energieffektiva lösningar och ökad användning av förnybara energikällor. Ökad kunskap om produktionsprocessen med hjälp av nya digitala tekniker är en nyckelfaktor för framtidens lösningar.



■ Myndighetskrav

Att kontinuerligt kunna mäta och redovisa miljöeffekterna av produktionsprocessen på den kringliggande miljön är idag ett myndighetskrav på nästan alla marknader. Luftföroreningar är en av de främsta orsakerna bakom förtida dödsfall på global nivå, vilket innebär nya krav och utmaningar för tillverkningsindustrin.

En global koncern

Nederman är en av världens ledande utvecklare av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Vårt erbjudande omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service.

Med huvudkontor i Helsingborg sysselsätter vi idag cirka 2 400 anställda, med tillverkning i 13 länder och försäljning till fler än 50 marknader via egen säljorganisation, agenter eller återförsäljare.

KONKURRENSKRAFTIGA PRODUKTER

Alla Nedermans produkter är framtagna med målsättning att främja hälsa och säkerhet, effektivisera produktion och minimera kundernas miljöpåverkan. Idag är vi ledande inom utvecklingen av digitala produkter och lösningar för att säkerställa framtiden för våra kunder inom energianvändning, återvinning och efterlevnad av myndighetskrav. Försäljning av enskilda produkter, mindre och medelstora system samt större systemlösningar med hög andel kundanpassning utgör majoriteten av koncernens omsättning. Försäljningen av produkter och lösningar ger en bred kundbas som driver vår serviceförsäljning.

HELTÄCKANDE SERVICEERBJUDANDE

Ett viktigt inslag i vårt erbjudande är att kunna garantera våra kunder högsta möjliga tillgänglighet på sina lösningar. Vår utgångspunkt är att vi skall vara det alternativ som ger kunden lägst totalkostnad sett över lösningens livscykel. Utöver högkvalitativa produkter innebär detta att vi erbjuder kvalificerad service med hög tillgänglighet för att säkerställa kontinuerlig drift. Erbjudandet inkluderar teknisk service, servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Serviceförsäljning är ett prioriterat område. Under 2019 växte försäljningen och service utgjorde 17 procent av den totala omsättningen.

MARKNADSLEDANDE POSITIONER

Sedan starten för 75 år sedan har Nederman utvecklat ett brett och konkurrenskraftigt produktprogram. I kombination med ett omfattande försäljningsnätverk och betydande investeringar i ny teknik, är det grunden för vår ledande position på en global marknad. Storlek och marknadsbredd ger oss skalfördelar när det gäller produktutveckling, inköp och produktion. Nederman är sedan tidigare segmentsledare inom EMEA, men nu också näst störst på den viktiga Americas-marknaden, och topp fem inom APAC. Det ger oss en stark bas att utvecklas vidare från.

STARKA VARUMÄRKEN

Idag möter Nederman marknaden med en stark portfölj av varumärken. Strategin är att varje enskilt varumärke skall tillföra koncernen spets inom ett enskilt produktområde eller marknadssegment. På så sätt har vi möjlighet att möta många olika kundbehov och marknadssegment, både på mogna marknader och tillväxtmarknader. Under senare år har vi lagt mycket kraft på att med varumärkena NEO Monitors och Auburn Filter-Sense som bas utveckla ett helt nytt digitalt erbjudande, som skall säkra koncernens framtida positioner. Varumärkesportföljen utvärderas löpande samtidigt som vi aktivt analyserar tänkbara förvärv.

Nederman

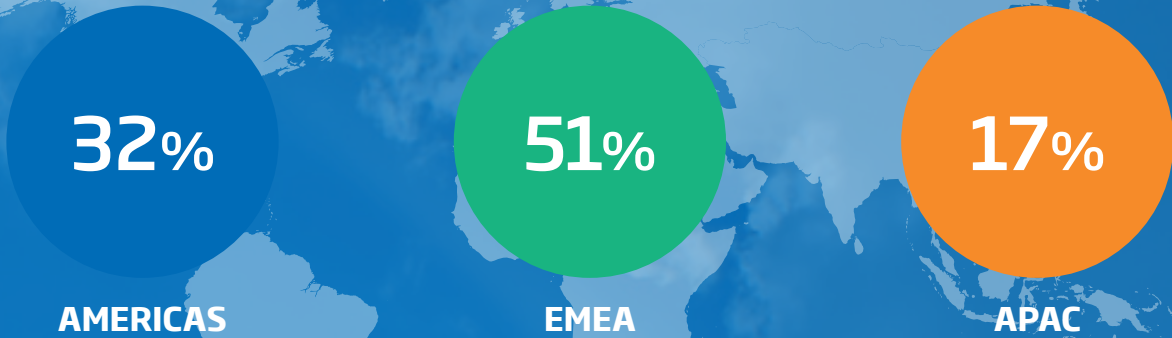
Luwa
Part of the Nederman Group

MIKROPUL
Nederman

PNEUMAFIL
Nederman

ICI
Part of the Nederman Group

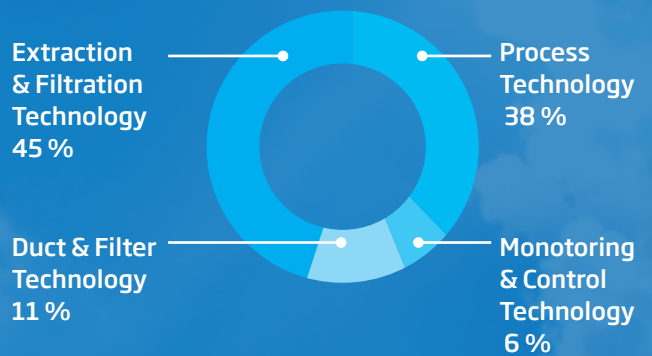
Andel av försäljningen per marknad



Andel av försäljningen per försäljningsgrupp



Andel av försäljningen per division



Innehållsförteckning

The Clean Air Company	2
2019 i korthet	10
VD-ord	12
Nederman idag	
75 år i den rena luftens tjänst	16
En bärande idé: Ren luft	18
Kompetens för hela reningsprocessen	20
Nedermans försäljningsmodell	21
Avgörande insatser världen över - varje dag ..	22
Global organisation för fortsatt utveckling ..	24
Förvärv av Gasmet ger ny kunskap	26
Finansiella mål	28
Nederman imorgon	
Så här formar vi framtiden för ren luft	30
Globala utmaningar driver vårt utvecklingsarbete	32
Vår väg till ökat värdeskapande	34
Digitaliseringsresan	36
Navet: Insight IoT-plattform	38
Framtidssäkrade SmartFilter	40
Vi kallar det myAir	41
Två kundberättelser	42
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	
Hållbarhetsredovisning	
Fördjupat arbete med betydande framsteg ..	44
Ansvarfullt företagande	46
Medarbetare	50
Science Based Targets	54
Nyckeltal för hållbar utveckling	55
Marknad och divisioner	
Starka drivkrafter för fortsatt tillväxt	60
Marknad och konkurrenter	62
Extraction & Filtration Technology	64
Process Technology	66
Duct & Filter Technology	68
Monitoring & Control Technology	70
Nederman-aktien	72
Verksamhetsöversikt	74
Flerårsöversikt	76
Risker och riskhantering	78
Bolagsstyrning	80
Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning	84
Styrelse	86
Koncernledning	87
FINANSIELLA RAPPORTER	
Koncernen	
Resultaträkning	88
Rapport över totalresultat	89
Finansiell ställning	90
Förändringar i eget kapital	91
Kassaflödesanalys	92
Noter	93
Moderbolaget	
Resultaträkning	128
Rapport över totalresultat	128
Balansräkning	129
Förändringar i eget kapital	130
Kassaflödesanalys	131
Noter	132
Underskrifter	139
Revisionsberättelse	140
ÖVRIGT	
Definitioner	145
Bolagsordning	146
Kallelse till årsstämma	147

2019 i korthet

- **Orderingången** uppgick till 4 168,4 Mkr (3 479,5), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 15,2 procent jämfört med föregående år.
- **Omsättningen** uppgick till 4 307,7 Mkr (3 553,9), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 16,6 procent jämfört med föregående år.
- **Rörelseresultatet** uppgick till 343,2 Mkr (305,7), vilket gav en rörelsemarginal på 8,0 procent (8,6).
- **Justerat rörelseresultat** uppgick till 349,1 Mkr (318,9) vilket gav en justerad rörelsemarginal på 8,1 procent (9,0).
- **Resultat efter skatt** uppgick till 225,8 Mkr (202,8).
- **Resultat per aktie** uppgick till 6,43 kr (5,78).
- Styrelsen föreslår utdelning på 2,50 kr (2,30) per aktie.

Utveckling per kvartal

- Årets första kvartal var ett stabilt kvartal för Nederman. Orderingången i kvartalet växte till 1 019,0 Mkr (781,7), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 22,9 procent. Även omsättningen utvecklades positivt i kvartalet och uppgick till 1 036,4 Mkr (785,8), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 24,4 procent.
- Årets andra kvartal var ett bra kvartal för Nederman som helhet. Orderingången i kvartalet växte till 1 044,1 Mkr (912,1), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 10,3 procent. Även omsättningen utvecklades positivt i kvartalet och uppgick till 1 096,2 Mkr (863,9), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 22,2 procent.
- Nederman hade en bra utveckling under årets tredje kvartal. Totalt uppgick orderingången till 964,6 Mkr (817,9), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 10,0 procent. Omsättningen uppgick till 1 088,6 Mkr (835,2), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 22,4 procent.
- Nederman hade en bra utveckling under årets fjärde kvartal. Totalt uppgick orderingången till 1 140,7 Mkr (967,8), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 18,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 11,4 procent. Omsättningen uppgick till 1 086,5 Mkr (1 069,0), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 1,8 procent.

Nyckeltal

Mkr	2019	2018	2017*
Nettoomsättning	4 307,7	3 553,9	3 148,5
Justerad EBITDA	495,8	440,1	338,5
Justerad EBITDA-marginal, %	11,5	12,4	10,8
Rörelseresultat	343,2	305,7	278,1
Rörelsemarginal, %	8,0	8,6	8,8
Justerat rörelseresultat	349,1	318,9	285,8
Justerad rörelsemarginal, %	8,1	9,0	9,1
Resultat före skatt	307,3	267,5	260,1
Resultat efter skatt	225,8	202,8	186,3
Resultat per aktie, Kr	6,43	5,78	5,31
Avkastning på eget kapital, %	17,3	17,7	18,1
Avkastning på operativt kapital, %	14,1	16,5	18,0
Nettoskuld	1 564,1	787,6	585,3
Nettoskuldsättningsgrad, %	113,5	63,8	54,4
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	3,2	1,8	1,7
Räntetäckningsgrad, ggr	8,1	7,5	11,8

*Nedermankoncernen tillämpar en retroaktiv metod avseende IFRS 16, Leasingavtal, varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017. Se vidare redovisningsprinciper på sidorna 93-98.

Årsstämman äger rum 27 april 2020

Årsstämma i Nederman Holding AB (publ) hålls måndagen den 27 april 2020 på Hotel Marina Plaza, Kungstorget 6 i Helsingborg. För ytterligare information se sidan 147.

Läsanvisningar

Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2018 års verksamhet. Svenska kronor används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr och tusen kronor Tkr. Årsredovisningens redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Nedermans bedömningar främst baserade på internt inom koncernen framtaget material.

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Nedermans årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida:

www.nedermangroup.com



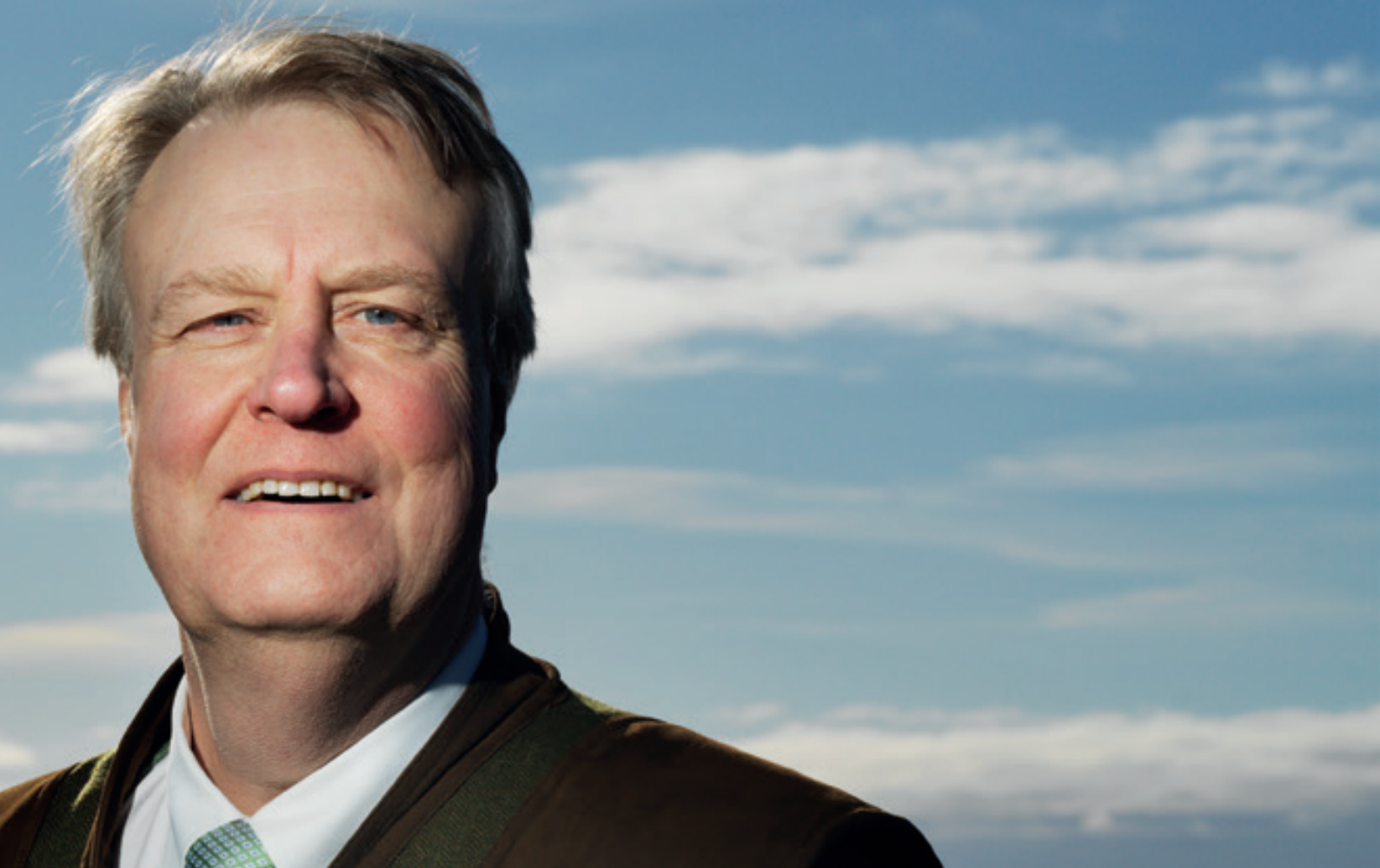
VD-kommentar

Vi visar vägen till konkurrenskraftig och hållbar produktion

Ökad befolkning och ökat välstånd driver krav på en resurseffektiv och hållbar industriproduktion. Ren luft är en global utmaning men vi ser en framtid som bygger på fortsatt ekonomisk tillväxt, digitala lösningar och minskade utsläpp. En ljus framtid där Nederman spelar en avgörande roll.

2019 var ytterligare ett rekordår för Nederman. Orderingången ökade valutaneutralt med drygt 15 procent. Omsättningen steg valutaneutralt med nästan 17 procent och 4-miljardersvallen bröts för första gången! Koncernens rörelseresultat gick i samma riktning och vi föreslår ökad utdelning. Framförallt fortsatte vi att driva utvecklingen inom branschen mot nya digitala produkter och ökad tjänstefiering.

För mig som VD och mina nästan 2 400 medarbetare innebär siffrorna ett bevis för att våra gemensamma ansträngningar under året burit frukt. Men årets resultat förvandlas snabbt till förra årets, och därför är det viktigare att lägga fokus på de underliggande fakta som ligger till grund för utvecklingen hittills och, framförallt, framöver. Vi pratar om en resa under mottot The Clean Air Company.



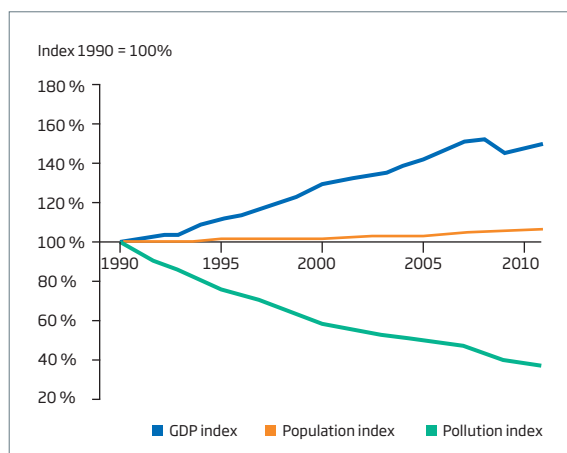
Ren luft en global utmaning

De flesta av oss betraktar tillgång till ren luft som en gratis produkt med obegränsad tillgång. Men så är inte verkligheten. Tvärtom. Drygt 90 procent av världens befolkning lever i områden med undermålig luftkvalitet. Det bidrar till försämrad livskvalitet, men också till stora kostnader som skall bäras av samhället på ett eller annat sätt. Bara inom EU beräknar man effekterna av dålig luft till ca 400 000 förtida dödsfall/år. Med en årlig samhällskostnad på 250 - 1 000 miljarder Euro.

Och utmaningen växer. Ökad befolkning och ökad levnadsstandard leder till växande industriproduktion med större utsläppsmängder och luftföroreningar som möjliga resultat. Utsläppskällorna varierar, men i många områden är industriproduktion en av de viktigaste.

Tillväxt inte en begränsning

Röster hörs för en till synes enkel lösning: begränsa produktionen, begränsa tillväxten. Men tvärtom vad många tror innebär inte ekonomisk tillväxt automatiskt en ökad miljöpåverkan. Statistik från Naturvårdsverket visar att BNP i EU-området växte med nästan 50 procent under en 20-årsperiod fram till 2010, samtidigt som luftföroreningarna minskade med ca 60 procent. Allt med en konstant befolkning. Orsak? Ökade krav och effektivare lösningar.



Källa: Naturvårdsverket, 2019

Snarare borde vi alltså se tillväxt som positivt. Större ekonomi och ökad lönsamhet i kombination med hårdare hållbarhetskrav från myndigheter och konsumenter, skapar förutsättningar för investeringar i effektivare produktionsmetoder.

Här kommer Nederman in i bilden. En global, växande marknad med ett gemensamt problem där vi med 75 års erfarenhet, bred produkt- och applikationskunskap, och en tydlig framtidsagenda kan visa vägen mot en hållbar framtid.



Industrin behöver inte bidra negativt

Vår utgångspunkt är enkel: industrin behöver inte bidra till ökade utsläpp. Vi har idag tillgång till de tekniska lösningar som behövs för att hjälpa våra kunder att uppnå hållbar produktion. Mycket bygger på infångning av utsläppen redan vid källan, och sedan filtrera, rena och återvinna partiklar, gaser etc innan den rena luften släpps till närmiljön. Produktionen blir därmed inte bara godkänd enligt alla myndighetskrav. Ökad återvinning och minskad energiförbrukning bidrar dessutom till förbättrad produktionseffektivitet och ökad lönsamhet. Lösningar finns både för nyinstallation eller uppgradering av existerande lösningar (retro-fit) och fördelarna är så stora att det egentligen inte finns någon anledning att avstå. Inte minst mot bakgrund av det ökade konsumenttryck som växt fram på hållbara produkter.

“Våra kunder får samhället att utvecklas. Vi bidrar med lösningar för ren luft.”

Ökad digitalisering ger större kundvärde

Nyckeln till framtiden heter digitalisering. Precis som inom andra områden av samhället påverkar AI, molntjänster m m industrins vardag. För Nederman innebär det utmaningar men framförallt helt nya utvecklingsmöjligheter. Digitalisering av filter ger oss data. Data som först kommer till användning för att mäta och kontrollera driften och senare för att optimera lösningen för bästa prestanda och ekonomi. Men det finns också en annan aspekt. För Nederman innebär data att vi redan i designstadiet av enskilda produkter eller lösningar “vet” vad som krävs, och därför kan leverera en mer exakt lösning. Data ger alltså oss en konkurrensfördel, och därför satsar vi medvetet på att lansera nya lösningar före våra konkurrenter.

“Ju fler uppkopplade filter desto bättre blir vi.”

Tydlig framtidsagenda: Vision 2025

En annan tydlig aspekt av digitalisering är möjligheten till tjänstefiering, ett bärande begrepp inom Industri 4.0. Önskemålen från kunderna om ökat leverantörsåtagande är tydliga. För Nederman innebär det en möjlighet att väsentligt öka intjäningspotentialen i varje kundorder. Med “analog” filter bygger vår affär till stora delar på att leverera nya eller uppgraderade filterlösningar med engångsintäkt. Till

det säljer vi löpande reservdelar och i andra servicetjänster. Eftermarknadssegmentet är dock hårt konkurrensutsatt från mindre, lokala servicebolag, men även från kunden själv som har egna serviceteam.

Med digitala filterlösningar får vi, och kunden, tillgång till data som gör att vår position blir starkare, både hos kunden men också gentemot konkurrenterna. Baserat på vår filtreringskunskap, produktbas och tillgängliga data kommer vi att kunna erbjuda kunden en prenumerationstjänst där vi tar över ansvaret för filtreringsdriften, och garanterar efterlevnad av myndighetskrav m m enligt förbestämda parametrar. Kunden får en komplett tjänstelösning, och Nederman får en garanterad intäkt över längre tid.

Vår vision är att nästans kring 2025 kunna erbjuda ren luft som tjänst. Mot bakgrund av den kundbas som idag finns i koncernen, är intäktpotentialen för detta betydande.

“Miljöteknik är nästa svenska exportsuccé.”

Viktiga milstolpar 2019

- 2019 var som tidigare nämnt ett rekordår för Nederman. Finansiellt men kanske ännu mer utvecklingsmässigt.
- **75 år** Från stapplande steg i Helsingborg 1944 till världsledande position 75 år senare. Det fanns anledning att fira och att vara stolta.
- **Samtliga förvärv helt integrerade** Hög förvärvstakt ställer stora krav på organisationen. Samtliga divisioner har gjort ett starkt arbete, dels med att implementera den nya globala organisationen, men också med att utveckla de senaste förvärven, som idag är fullt integrerade i respektive division.
- **Våra första digitala produkter** Under året avslutades utvecklingen av vår digitala filterserie (SmartFilters) och även myAir, vårt första prenumerationserbudande som bygger på vår Insight IoT-plattform och SmartFilters. Lansering pågår.
- **Nya förvärv** Förvärv är, och kommer sannolikt fortsätta att vara, en viktig ingrediens i vår utveckling. I slutet av året förvärvade vi finska Gasmet, specialiserat på gasanalys. Gasmet tillför ny teknologi, ny kundbas och ökad marknadsnärvare.
- **Intensifierat hållbarhetsarbete** Nederman ska vara ledande inom utveckling av hållbara lösningar för industriell luftrening. Då måste vi också vara ledande i vårt eget hållbarhetsarbete. Därför genomförde vi under året ett antal nya initiativ för att flytta fram våra positioner.

Summerat: Stark position på en växande global marknad

När vi stänger ytterligare ett år i bolagets 75-åriga historia, är det som ett starkare bolag än nånsin. Starka varumärken, starka finanser, stark utveckling. Vi kan med gott fog våga kalla oss produktledare och marknadsledare. Under året tog vi också ett nytt initiativ: Nederman Future Days. Ett initiativ för att markera att vi inte nöjer oss med det vi är idag. Vi vill vara med och påverka framtiden. Vi vill ta plats även som “thought leader” inom ren luft och hållbar industriell utveckling. Det är ju det som utmärker en verklig ledare; viljan att gå i spetsen. Nederman Future Days kommer tillbaka 2020 med mera kraft och tankar.

“The Clean Air Company. Tydligare kan det inte sägas.”

Utsikter för 2020

Många av Nedermans marknader, inte minst USA och Kina och under senare tid till viss del även Tyskland, präglas av osäkerhet, inte minst på grund av den senaste tidens utveckling av coronaviruset. Handelskonflikt och finansiell osäkerhet gör att beslut om stora investeringar drar ut på tiden och att stora projekt ofta skjuts på framtiden med en betydande volatilitet i Nedermans orderingång som följd. Det syns även allt fler tecken på en generell avmattning i världsekonomin. Trots dessa utmaningar är Nedermans grundsyn försiktigt optimistisk. Miljöfrågorna kommer fortsatt vara viktiga för koncernens kunder, vilket till viss del kan förväntas mildra effekterna av en svagare ekonomi, och koncernen fortsätter att stärka positionerna på flera centrala områden där framtidens tillväxt kommer att finnas. I Europa och Nordamerika kommer koncernen att bygga vidare på Nedermans styrkor som ett ledande miljöteknikföretag. Vad gäller utvecklingen i Asien, som inte är i linje med koncernens ambitioner, fortsätter det intensiva arbetet för att vända trenden.

Vår utveckling under 2019 var ett resultat av gynnsam ekonomisk utveckling och våra egna ansträngningar. Jag är väldigt stolt över det hårda och medvetna arbete som lagts ned av alla mina kollegor inom koncernen, men också hos återförsäljare, leverantörer och övriga affärspartners. Det gör att jag känner tillförsikt och motivation för nya initiativ på vägen framåt. Det är vi som formar framtiden för ren luft. Det är vi som är The Clean Air Company.

Sven Kristensson, vd och koncernchef

75 år i den rena luftens tjänst!

Vår erfarenhet gör oss till den perfekta framtidspartnern

Ren luft börjar med infångning och utsug av dålig luft. Här, och i hela den följande luftreningskedjan, gör Nedermans produkter en avgörande skillnad. Vårt produktprogram i kombination med vår kundbas, är förmodligen den mest kompletta basen som finns att bygga lösningar på.

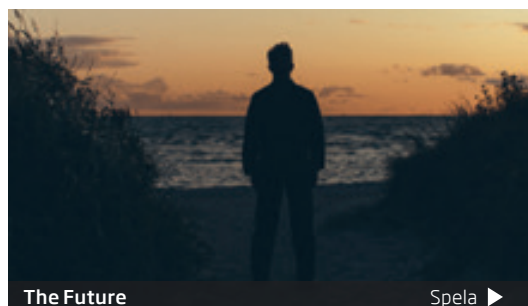
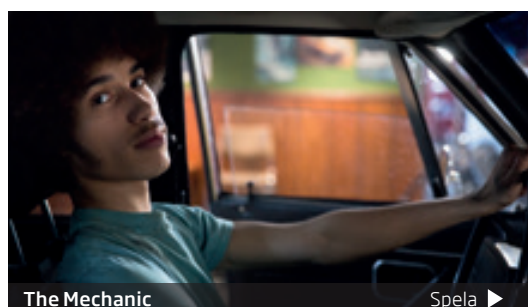
Kunskap - vår mest värdefulla tillgång

Kunskap, och förståelse för kundens problem, tar lång tid att förvärva. Den kunskapsmassa som idag finns nedärvd i Nedermans organisation, är kanske vår mest värdefulla tillgång. Vi vet vilka parametrar som är avgörande, vi vet vilka lösningar som fungerar, vi vet var problemen lurar. Ingen annan har samma kunskapsbas.



Nederman - alltid en del av sin tid, alltid med blicken mot framtiden

Allt sedan starten i Helsingborg 1944 till dagens globala koncern har Nederman varit en föregångare inom branschen. Alltid med ren luft i fokus, och ofta först med lösningar för att möta de senaste kraven. 2019 firade vi våra första 75 år som företag.



Fyra filmer som speglar Nedermans arbete, och industrins utveckling sedan 50-talet ända in i framtiden, hittar du på nedermangroup.com

En bärande idé: Ren luft

Mission

ATT FORMA FRAMTIDEN FÖR REN LUFT

Nedermans mission är ett uttryck för vår ambition att agera som ett företag som i ord och handling arbetar för att en av våra absolut viktigaste resurser skall vara tillgänglig för så många som möjligt med så god kvalitet som möjligt. För att lyckas med detta söker vi samarbete med alla intressentgrupper som aktivt kan påverka situationen – politiker och övriga beslutsfattare, forskare, opinionsbildare – samtidigt som vi utvecklar nya produkter och tjänster som gör det möjligt för våra kunder att begränsa effekterna av sin produktion.

Vision

ATT UPPFATTAS SOM DEN GLOBALA LEDAREN INOM LÖSNINGAR FÖR ATT SKYDDA MÄNNISKOR, PRODUKTION OCH VÅR PLANET FRÅN SKADLIGA EFFEKTER AV INDUSTRIELL PRODUKTION

Vår vision är att vara den mest ansedda och framgångsrikaste utvecklaren av produkter och tjänster för industriell luftrening. Industriell produktion är en av de vanligaste källorna till luftföroreningar, och vårt uppdrag är att bidra till att industrin kan minska sina utsläpp och därigenom minska sin påverkan på människor, produktion och vår planet. Våra produkter i kombination med våra anställda bygger det förtroende och de relationer som utgör vårt erbjudande för att nå hela vägen.


Code of Conduct

BYGGER FÖRTROENDE MED VÅR OMVÄRLD

Koncernens gemensamma Code of Conduct sammanfattar företagets policies relaterade till sociala förhållanden, medarbetare, mänskliga rättigheter och korruption. Det är ett krav för samtliga medarbetare och affärspartners att följa koden. Medarbetarna, såväl befintliga som nya, utbildas löpande inom området. Nederman har även en intern process för rapportering av misstänkta brott mot koden, där varje

rapport utreds och följs med relevanta åtgärder. Nedermans Code of Conduct omfattar också krav på att våra leverantörer driver sin verksamhet i enlighet med koden. Här utför vi löpande revisioner enligt en utarbetad metodik.

Den här redovisningen är en förkortad version. Mer information finns på nedermangroup.com.



Varje företag drivs framåt av ett syfte. Vårt syfte är att verka för att situationen för ren luft som naturresurs förbättras. Vi bidrar till våra kunders framgång genom våra lösningar för att skydda människor, produktion och vår planet från skadliga effekter av industriell produktion.

Ambitioner

LEDSTJÄRNOR I VÅRT LÅNGSIKTIGA ARBETE

Vår framgång är beroende av att vi förtjänar vår omvärlds respekt. Därför är det avgörande att vi på alla plan klarar av att möta deras förväntningar. Tre områden står i fokus inför framtiden.

- **Hållbarhet som en integrerad del av verksamheten.** Hållbarhet, både internt och externt, är en avgörande faktor för att världen skall kunna fortsätta att utvecklas, för att vi som företag skall kunna försvara vår verksamhet och för att vi skall kunna motivera våra kunder och övriga intressenter att välja oss som långsiktig partner.
- **Utnyttja digitaliseringens alla möjligheter.** Digitalisering på alla nivåer utgör grunden för den pågående industriella revolutionen. Genom att leda utvecklingen i vår egen bransch kommer vi att kunna utveckla våra branschledande positioner för alla våra varumärken.
- **Uthållig lönsamhet.** Det är bara med tillräcklig och uthållig lönsamhet som vi har möjlighet att investera i produkter, människor och förvärv - och därigenom trygga vår egen utveckling.

Värderingar

ATT BYGGA EN STARK KULTUR

Våra värderingar symboliserar andan i det företag vi vill vara. De skall fungera som ledstjärna i vårt dagliga arbete, inte minst när det gäller beslutsfattande i situationer där det inte är tydligt hur man förväntas agera.

- **Lönsamma kundrelationer** handlar om att fokusera på kundens behov och att utveckla lösningar som tillför värde, men också vara tydliga med att även vi behöver vara lönsamma för att kunna vara en partner i framtiden.
- **Att visa respekt för miljön och varandra** känns naturligt för ett miljöteknikbolag, men innebär även att vi ska arbeta mot alla former av diskriminering, visa respekt för andras åsikter och behandla våra omvärldsrelationer på samma sätt som vi själva vill bli behandlade.
- **Mod och handlingskraft** innebär att främja öppen och ärlig kommunikation, att ta initiativ och ansvar, uppmuntra nytänkande och driva förändring.

Kompetens för hela reningsprocessen



Utsug/infångning

Första steget i reningsprocessen innebär infångning av rök, damm och partiklar. Infångning direkt vid källan (exempelvis vid svetsning), utsug för att transportera bort avgaser (fordonsverkstäder) eller specialdesig-nade huvar för rök och partiklar är några exempel.



Rörsystem

Rörsystem för bortforsling av infångad luft ställer krav på rätt lösning för att undvika att damm bygger upp i systemet med minskad effektivitet och lägre produktivitet som påföljd. Kostnader för slitage och underhåll är viktiga parametrar.



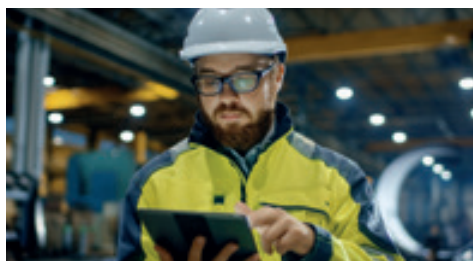
Filtrering

Rätt val av filter och filtermedia är en nyckelfaktor för att optimera rening och systemets livslängd. Små mobila lösningar eller större anläggningar med flera filterhus i kombination med bästa val av filtermedia.



Säkerhetskomponenter

Produkter för säker hantering av exempelvis explosivt damm är ett viktigt kompetensområde för Nederman. Minimering av risker vid hantering av farligt avfall och utrustning för att minska risken för olyckor vid installation och underhåll.



Systemkomponenter & optimering

Behovet av att optimera prestanda, förenkla drift, minska energiförbrukning och förlänga underhållsintervallerna ökar. Drift- och servicekostnader utgör en stor del av investeringskostnaden för ett luftrenings-system.



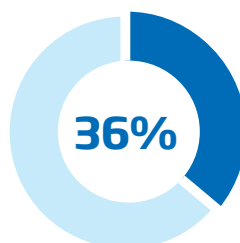
Mäta och kontrollera

Digitala lösningar, baserade på Nederman Insight IoT-plattform, gör det möjligt att mäta och styra filltrensningssystemets kapacitet och prestation under drift. Effektiviserar och optimerar arbetsnivåer, energiförbrukning mm. Möjliggör prenumerationstjänster.

Nedermans försäljningsmodell

Produktförsäljning

Grunden i Nedermans verksamhet. Brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, damm, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljning ske framförallt via distributörer och återförsäljare.



Andel av koncernens försäljning 2019, %

Försäljning

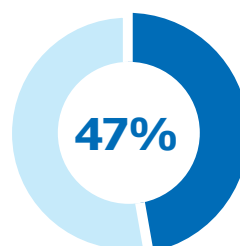
1 536 Mkr 2019

1 240 Mkr 2015

+ 6,0 % årlig tillväxt (Ø)

Lösningar

Krävs för att lösa mer komplexa uppgifter. Antingen enskilda standardprodukter som byggs samman till mindre och medelstora system. Eller större systemlösningar med stort inslag av specialanpassning. Försäljningen sker alltid via egen säljorganisation.



Andel av koncernens försäljning 2019, %

Försäljning

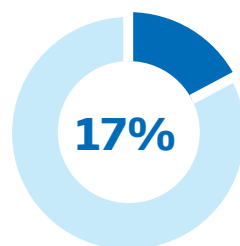
2 052 Mkr 2019

1 396 Mkr 2015

+ 11,7 % årlig tillväxt (Ø)

Service och eftermarknad

Kvalificerad service med hög tillgänglighet syftar till att säkerställa kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott i produktionen. Omfattar teknisk service, kontraktsservice, reservdelar och förbrukningsvaror. Servicearbetet utförs av egen serviceorganisation eller via auktoriserade underleverantörer.



Andel av koncernens försäljning 2019, %

Försäljning

720 Mkr 2019

562 Mkr 2015

+ 7,0 % årlig tillväxt (Ø)

Avgörande insatser världen över - varje dag!



Metallbearbetning

Luftföroreningar är ett vanligt förekommande problem vid metallbearbetning. Partiklar är skadliga för personal men ger också upphov till orena ytor eller skador på elektronikkomponenter. Även återvinning av skärvätskor, blästermedel och metallspån driver efterfrågan av våra lösningar.

Behov

- avlägsna svetsrök och oljedimma
- återvinna restprodukter
- efterlevnad av krav och normer

Lösning

- Infångning av svetsrök, oljedimma och andra partiklar direkt vid källan



Fiberbaserad industri

Textilier, trä- och kompositbearbetning, läkemedelstillverkning och livsmedelshantering är exempel på industrier med högst ställda krav på hygien och säkerhet. Oönskade partiklar äventyrar produktkvalitet, är farliga att andas in och medför brand- och explosionsrisk.

Behov

- hantera stoft, rök och ångor
- avskilja restprodukter till återvinning
- minimera brand- och explosionsrisker

Lösning

Utrustning integrerad i kundens process för effektivt energitnyttjande



Processindustri och energiproduktion

Efterfrågan på metaller och återvinning växer och ökar behovet av luftrening inom processindustrier och förbränningsanläggningar. Gjuterier, smältverk och olika typer av förbränningsanläggningar är exempel på verksamheter där Nederman kan bidra med lösningar. Verksamheterna är mycket energikrävande och driftas ofta under dygnets alla timmar, vilket ställer höga krav på prestanda. Nederman tar helhetsansvar för utformning, installation, driftsättning och löpande service.

Behov

- hantera heta rökgaser
- återvinning i avfallsanläggningar
- minskad energiförbrukning

Lösning

System för kontinuerlig partikelövervakning i luftfiltreringsprocesser



Fordonsindustrins eftermarknad

Fordonsverkstäder, bilbesiktninganläggningar och stationer för uttryckningsfordon är exempel på verksamheter där man tvingas hantera giftiga avgaser från olika typer av fordon. Här är Nederman sedan många år världsledande, med ett stort utbud av lösningar för större och mindre verkstäder, som bygger på att ta hand om avgaserna direkt vid källan.

Behov

- hantering av fordonsgaser
- ergonomi och säkerhet
- effektiviserad hantering av slangar och kablar

Lösning

System för infångning av fordonsavgaser direkt vid utsläppskällan

Global organisation för fortsatt utveckling

Efter en lång period med flera betydande förvärv tog vi under 2018 beslut om att genomföra en större omorganisation. Den nya organisationen innebär fyra globala divisioner med ett förstärkt fokus på kundens behov. Extraction & Filtration Technology fokuserar på infångning; Process Technology arbetar med avancerade filterlösningar; Duct & Filter Technology erbjuder rörsystem, ventiler och filterelement; och Monitoring & Control Technology har digitala lösningar baserade på egenutvecklad IoT-plattform.

Förvärv ger nödvändig storlek

Förvärven grundar sig på en aktiv förvävsstrategi som syftar till att ge Nederman tillräcklig storlek för att kunna uppnå nödvändiga skal fördelar inom produktutveckling, produktion och inköp. Under perioden 2010 till 2019 har koncernen mer än dubblat omsättningen till dagens nivå. Förvärv kommer även framöver att spela en viktig roll i koncernens fortsatta utveckling. Inte minst för att etablera och stärka våra positioner inom intressanta marknads- och produktsegment.

Förbättrat fokus

Dagens organisation trädde i kraft 2018 och drivs av enkelhet och fokus. Divisionerna är globala och har utgångspunkt i sina respektive varumärken. Marknadsdriven produktutveckling med utnyttjande av digitaliseringens möjligheter är prioriterat. Divisionerna har också som mål att förbättra den organiska tillväxten. Övergripande innebär den nya organisationen att koncernen som helhet vinner på att undvika överlappande ansvar och minskade strukturstyrkostnader.

2007

Nederman noteras på Nasdaq Stockholm Small Cap.

2010

Förvärvet av Dantherm Filtration, som i ett slag fördubblar koncernens omsättning, inleder en expansiv fas av strategiska förvärv.

2011

Nederman passerar 2 miljarder SEK i omsättning. Antalet anställda uppgår till knappt 1 500.

2012

EFT, Environmental Filtration Technologies, med nästan 400 anställda blir en del av Nedermankoncernen och öppnar för en växande USA-marknad.

2015

Nederman förvärvar Filtac. Under året förvärvas även National Conveyors Company.

2017

NEO Monitors, med utveckling av lösningar för mätning av gaser blir första byggstenen i Nedermans satsning på att utveckla ett digitalt erbjudande.



Gemensamma prioriteringar

HÅLLBARHET INTERNT OCH EXTERNT

Hållbarhet i alla processer är en avgörande faktor för att kommande generationer skall kunna leva ett liv i balans med naturen.

Nederman är en långsiktig aktör och tar ansvar för hållbar utveckling i hela verksamheten och alla värdekedjor. Ambitionen omfattar sociala, ekonomiska och miljörelaterade mål och är en viktig del av koncernens varumärke.

DIGITALISERINGENS MÖJLIGHETER

Den pågående digitaliseringen innebär närmast en revolution av möjligheter att utveckla vårt erbjudande. Inte bara fysiska produkter, utan kanske framförallt det viktiga service- och underhållsarbetet är föremål för utveckling när vi successivt rör oss från ett produkt-erbjudande till ett koncept där kunden önskar sig ett funktionsåtagande med garanterad upptid och efterlevnad av myndighetskrav.

FÖRBÄTTRAD EFFEKTIVITET

Att utnyttja de skalfördelar som koncernens storlek är en viktig ingrediens i effektivitetsarbetet. Digitala investeringar, inköp och logistik är exempel på områden där vår storlek och organisation ger fördelar. Nederman Operations System är ett gemensamt verktyg för att säkerställa produktkvalitet och kostnadseffektiv verksamhet. Även här är ökad digitalisering en nyckelfaktor.

STÄRKT LÖNSAMHET

Långsiktig ekonomisk avkastning är en del av hållbar utveckling och samtidigt en förutsättning för att kunna nå andra mål. Vägen till uthållig lönsamhet går via kvalitet, agilitet och flexibilitet i produktionsledet i kombination med ledande F&U och effektiva inköp. Det digitala erbjudandet bygger på en koncerngemensam IoT-plattform som ger maximala skalfördelar.

2018

Nederman förvärvar Auburn FilterSense. AFS utvecklar system för kontinuerlig partikelövervakning och förstärker den digitala satsningen.

2018

Luwa Air Engineering, världsledande inom luftrening för fiber- och textilbranschen, tillför division Process Technology ytterligare kompetens och storlek.

2018/2019

Ny organisation med globalt fokus implementeras.

2019

En ny plattform för koncernens hållbarhetsarbete växer fram. Den markerar att hållbarhet är en integrerad del av koncernens erbjudande.

2019

När Nederman under året lanserar marknadens första helt digitala filter lägger det grunden för övergången till ett komplett erbjudande av digitala tjänster.

2019

Årets utfall innebär att Nederman för första gången kan redovisa en omsättning överstigande 4 miljarder SEK. På mindre än 10 år har koncernen tredubblats i omsättning.

Förvärv av Gasmet ger ny kunskap

Övervakning och utsläppskontroll av gaser och partiklar till närmiljön är föremål för strikta regler. Under de senaste åren har Nederman byggt upp ett omfattande produktprogram baserat på unika teknologier. Det senaste tillskottet i familjen är det finska bolaget Gasmet, specialiserat på gasanalys. Gasmet, som förvärvades under 2019, ingår tillsammans med NEO Monitors och Auburn FilterSense i division Monitoring & Control Technology.

Gasmet är ett teknikbolag som utvecklar, tillverkar och marknadsför system för övervakning och analys av gaser med fokus på applikationer inom industri, miljö och säkerhet.

Gas är, precis som damm och partiklar, vanligt förekommande i industriella luftflöden. Gas uppstår bl a vid produktion av aluminium, cement och konstgödsel samt avfallsförbränning. Många gaser är hälsovådliga och föremål för strikta utsläppskrav. Koldioxid (CO_2), kväveoxid (NO_x), svaveldioxid (SO_2) och saltsyra (HCl) är exempel på sådana gaser. Även tungmetaller, exempelvis kvicksilver, förekommer. Förutom att gaser är giftiga, kan de också vara explosiva.

KRAFTFULL TEKNIK

FTIR (Fourier Transform Infrared) spektroskopi är en kraftfull teknik för samtidig mätning av upp till 50 olika gaser i ett flöde. Möjligheten att upptäcka och mäta i princip alla gaser gör tekniken lämplig för många komplicerade applikationer.

Gasmets verksamhet vilar på en egenutvecklad portabel gas analyser bestående av hårdvara för infraröd skanning kopplad till mjukvara för beräkning av gashalterna. Sedan starten 1993 har Gasmet levererat fler än 4000 portabla enheter.

Gasmet utvecklar också stationära helautomatiska system för kontinuerlig övervakning av heta, våta och korroderande

gasströmmar. Man har också ett system speciellt utvecklat för övervakning av kvicksilver.

Precis som för Nederman i övrigt är service och eftermarknad en prioriterad funktion. Organisationen täcker ett 70-tal marknader för teknisk support och reservdelsförsörjning.

Exempel på kundgrupper är energiproduktion, avfallsförbränning och räddningstjänst men även universitet och forskningsverksamhet.





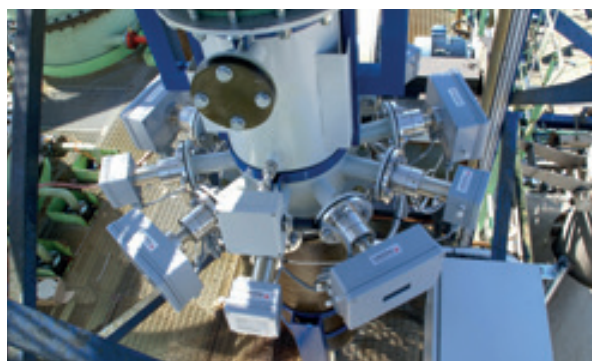
Kort om Gasmät

- Bas i Helsingfors, Finland
- Verksamhet även i Tyskland, Storbritannien, Kanada, Hongkong och Österrike
- Omsättning ca 23 miljoner euro (2019)
- Ca 100 anställda
- Marknadens största portfölj av installationer för FTIR-gasanalys med ca 4000 enheter installerade på ett 80-tal marknader
- Ingår i Nederman Monitoring & Control Technology sedan december 2019

Andra Nederman-teknologier för övervakning av gaser och partiklar

NEO MONITORS

NEO Monitors portfölj omfattar olika lösningar för mätning av ett stort antal gaser. Lösningarna bygger på laserteknologi, där bolaget har varit pionjär för flera industriella applikationer. NEO Monitors förvärvades under 2017.



AUBURN FILTERSENSE

Auburn FilterSense (AFS) produkter och system för kontinuerlig partikelövervakning består av sensorer, kontrollenheter, övervakningsenheter och programvara för detektering och diagnostik för ökad processkontroll, underhållsplanering och efterlevnad av myndighetskrav. Företaget förvärvades 2018 och är baserat i Boston, USA.



Finansiella mål

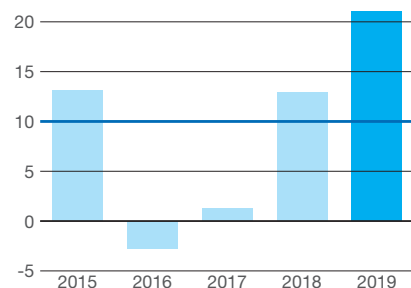


Fortsatt tillväxt och stärkt marginal

Det långsiktiga arbetet med att utveckla koncernen enligt våra prioriterade strategier baseras till stor del på det faktum att vi verkar i en mogen bransch med begränsade möjligheter till organisk tillväxt. Förvärsbaserad tillväxt är därför viktig för att nå den storlek som behövs för att uppnå skalfördelar i verksamheten.

Parallellt med tillväxt är effektivitet i verksamheten, mätt som justerad rörelsemarginal, en robust parameter för att styra de operativa enheterna i den dagliga verksamheten.

Försäljningstillväxt, %



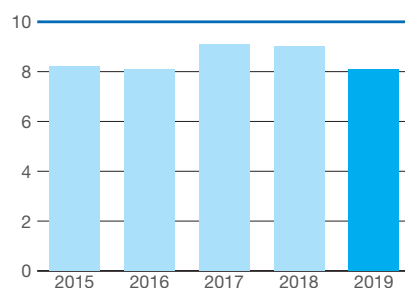
Koncernens mål:

Årlig försäljningstillväxt över en konjunkturcykel skall uppgå till 10 procent.

Måluppfyllelse:

Under 2019 uppgick försäljningstillväxten till 21 procent. Genomsnittlig tillväxt under den senaste femårsperioden har uppgått till 9 procent.

Justerad rörelsemarginal, %*



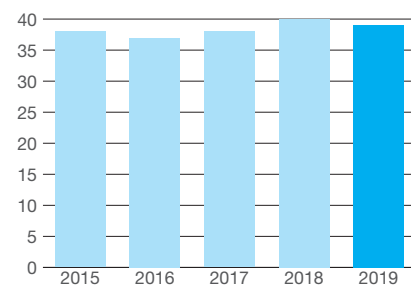
Koncernens mål:

Justerad rörelsemarginal skall minst uppgå till 10 procent.

Måluppfyllelse:

Under 2019 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 8,1 procent. Genomsnittet för den senaste femårsperioden uppgick till 8,5 procent.

Utdelningspolicy, procent av nettovinst efter skatt



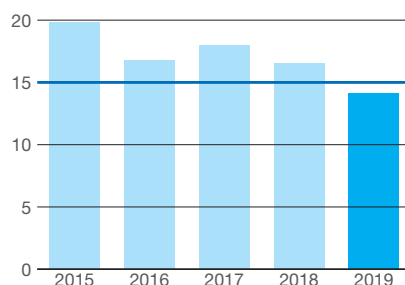
Koncernens mål:

Utdelningen skall uppgå till 30-50 procent av nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvärvsplaner.

Måluppfyllelse:

För 2019 uppgick den av styrelsen föreslagna utdelningen till 39 procent av nettovinsten. Genomsnittet för den senaste femårsperioden uppgick till 38 procent.

Avkastning på operativt kapital, %*



Koncernens mål:

Avkastning på operativt kapital skall minst uppgå till 15 procent.

Måluppfyllelse:

Under 2019 uppgick avkastning på operativt kapital till 14,1 procent. Genomsnittlig årlig avkastning under den senaste femårsperioden har uppgått till 16,9 procent.

*Nedermankoncernen tillämpar en retroaktiv metod avseende IFRS 16, Leasingavtal, varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017. Se vidare redovisningsprinciper på sidorna 93-98.

Så här formar vi framtiden för ren luft



I sin rapport State of Global Air konstaterar forskningsinstitutet Health Effects Institute att "Ren luft håller på att bli en sällsynt lyx: Endast 5 procent av världens befolkning andas ren luft".

Det är naturligtvis dystra siffror, men för Nederman innebär det ett kvitto på att vår verksamhet är viktigare än någonsin, och att efterfrågan på lösningar för effektiv rening av luft kommer att bestå.

Det ger oss energi att investera ytterligare i forskning, utveckling och förvärv för att behålla positionen som världsledare inom området.

Nederman Future Days

2019 arrangerades den första upplagan av "Nederman Future Days" för att sätta fokus på det globala problemet med dålig luft och hur Nederman kan vara en integrerad del av lösningen. Talarlistan var imponerande. **Robert O'Keefe** från HEI pratade om luftkvalitet och hälsa ur ett globalt perspektiv. **Connie Hedegaard**, tidigare klimatkommissionär i EU och dansk miljöminister, talade om de kommande stegen mot en mer hållbar värld - vem måste göra vad. **Anders Borg**, tidigare finansminister i Sverige, beskrev hur digitalisering och globalisering kommer att omvandla vår ekonomi och vår framtid.



Robert O' Keefe



Connie Hedegaard



Anders Borg

Nederman Future Days kommer att återvända under 2020. Mer information finns på nedermanfuturedays.com. Där hittar du även videor på årets presentationer.

Globala utmaningar driver vårt utvecklingsarbete

För att vårt samhälle skall fortsätta att utvecklas utan att vi skall behöva säga nej till tillväxt, krävs att vi balanserar ökad produktion med större hänsyn till begränsade resurser och krav på långsiktigt hållbara lösningar.

Globalt perspektiv

Ökat välstånd, i ordets alla bemärkelser, kräver att vi väger in miljöpåverkan och användning av samhällets begränsade resurser i våra ekonomiska modeller. Det traditionella BNP-måttet får i allt fler sammanhang vika för, eller kompletteras med, andra sätt att mäta välstånd, som på ett bättre sätt tar hänsyn till miljö, hållbarhet och sociala faktorer.

För Nedermans kunder innebär detta att en växande befolkning och ökat välstånd ger upphov till större konsumtion och därmed krav på utökad produktionskapacitet. Som en direkt följd av detta kommer luften i och omkring produktionsmiljöerna att påverkas negativt. Nedermans lösningar syftar till att minska dessa effekter. Vårt utvecklingsarbete sker mot bakgrund av några tydliga industriella- och sociala drivkrafter.

9,7
miljarder

Förväntad befolkningsmängd
2050, miljarder människor
(idag: 7,7 miljarder)

130%

Så mycket förväntas
världens samlade BNP
öka mellan 2016-2050

65%

Andelen människor som
räknas som medelklass
2030 (idag: 50%)

Källor: FN, Homi Kharas, Global Economy
and Development at Brookings, PwC:
The World in 2050.

EKONOMISK VOLATILITET

Makroekonomiska trender tenderar att inte längre vara cykliska utan snarare oförutsägbara. Detta kommer att påverka våra kunders förmåga att planera investeringar och förmåga att skapa långsiktiga värden.

TILLGÅNG TILL ENERGI

Den förändring av energimixen som genomförs för att mildra klimatförändringarna kommer att leda till prisvolatilitet på marknaden för fossila bränslen. Under en period kan omställningen till förnybara energikällor leda till energibrist såväl för Nordermans egen verksamhet som för koncernens kunders verksamhet.

FÖRTROENDE OCH INTEGRITET

Förtroende och integritet är relevanta frågor för alla delar av Nordermans verksamhet. Att bygga goda och fruktbara kundrelationer avgörs, precis som företagets förmåga att attrahera, behålla och utveckla kompetenta och drivna medarbetare, av att företaget är transparent, ärligt och förtroendeingivande.

TILLGÅNG TILL REN LUFT

Tillgång till ren luft är en central del i Nordermans löfte. Detta gäller inte minst på tillväxtmarknader som Kina där frågor rörande ren luft ofta kan vara ingången för lokala intressenters intresse för en hållbar verksamhet.

URBANISERING

I och med den pågående urbaniseringen och städernas allt större utbredning kommer produktion i ökande takt att lokaliseras tillsammans med andra aktiviteter och toleransen för utsläpp kommer att vara ännu lägre. Den växande medelklassen förväntas leda till högre konsumtion, i synnerhet på tillväxtmarknaderna, vilket kommer att påverka såväl ekonomisk tillväxt som tillgänglighet av resurser.

MEDVETENHET

Det finns ett ökande intresse bland konsumenter att basera sina inköpsbeslut på hur olika produkter har producerats. Denna ökande medvetenhet påverkar såväl våra kunder som våra relationer med lokala intressenter. I förlängningen kan även lagstiftning komma att påverkas.

STRIKTARE LAGSTIFTNING

I flera länder syns nu en framväxande lagstiftning vad gäller utsläpp av koldioxid och andra utsläpp till luft. Lagstiftningen skärps även på områden som mänskliga rättigheter, anti-korruption och transparens.

EN UPPKOPPLAD VÄRLD

Tack vare internets globala kommunikationsförmåga kan händelser i en del av världen få ett omedelbart genomslag på hur Norderman uppfattas av alla företagets intressenter. Genom framväxten av uppkopplade produkter har alla företag en möjlighet att få större insikt i hur väl produkterna fungerar i användning hos kunderna. Detta kommer att skapa nya möjligheter och öka kraven på öppenhet.

Vår väg till ökat värdeskapande



Expansion till nya kund- och marknadssegment

I takt med att industrin utvecklas med nya produktionsprocesser, material, energikrav m m uppstår behov av nya typer av lösningar för ren luft. Nedermans strategi är att kontinuerligt bevaka, analysera och utvärdera nya expansionsområden. Sedan 2010 har koncernens omsättning växt från 1,7 miljarder till 4,3 miljarder för verksamhetsåret 2019. Till stor del har denna tillväxt varit förvärvsdriven. Förvärv som på ett betydande sätt utvecklat Nedermans kunderbjudande genom att tillföra nya kund- och marknadssegment.

Utvecklade positioner i värdekedjan

Nedermans starka position har historiskt vilat på ett brett erbjudande av "analog" produkter som kompletterats av ett successivt växande behov av systemlösningar samt service, underhåll och reservdelar. Den pågående digitala revolutionen gör att kunderna i allt större utsträckning efterfrågar ett funktions- eller resultatbaserat erbjudande. För Nederman innebär det affärsmässiga möjligheter att väsentligt öka kundvärdet i varje leverans och därmed knyta kunden närmre oss. Förutom nya produkt- och serviceerbjudanden utvecklar vi vår organisation för marknadsföring, service och digital kompetens.

Grunden i Nedermans strategi är att skapa värde för våra kunder genom att bidra med lösningar för ren luft som gör deras verksamhet mer effektiv, lönsam och hållbar.

Inom koncernen arbetar vi med ett brett produkt- och tjänsteprogram riktat mot en lång rad applikationer och marknadssegment. Våra övergripande strategier finns på plats för att styra organisationen i den långsiktiga utvecklingen, och skal inte ses som en detaljerad handlingsplan bestämd till en specifik tidsperiod.

Vi prioriterar fyra områden, där vi upplever att ytterligare framsteg kommer att skapa störst nytta, såväl för Nederman som för våra kunder.



Utveckling av nya produkter och lösningar

Löpande utveckling- och anpassning av produktsortimentet till nya krav på energiförbrukning, underhållskostnader och materialåtervinning är en förutsättning för att vi skall kunna behålla våra starka positioner och utveckla vårt varumärke. Under de senaste åren har Nederman också lagt stor vikt vid att utveckla en helt ny digital produktportfölj.

Geografisk expansion

Nederman är idag marknadsledare inom EMEA, näst störst inom Americas och topp fem i APAC, den marknad som förväntas växa snabbast framöver. Industriell produktion påverkas starkt av globaliseringstrenden, och därför är det viktigt att vara närvarande på marknader där vi kan förvänta oss ökad industriproduktion. Förvärv innebär ofta att koncernen tillförs nya kund- eller marknadssegment, men även närvaro på nya geografiska marknader. Förvärvet av Luwa under 2018 stärkte exempelvis väsentligt vår närvaro och vårt varumärke inom APAC. Lika viktigt är att löpande utveckla verksamheten på befintliga marknader med nya eller kompletterande säljkontor, återförsäljare och agenter.



Digitaliserings- resan

För Nederman är digitalisering och konnektivitet utgångspunkten när vi utvecklar nästa generation kunderbjudande. Rening av industriella luftflöden får en helt ny innebörd med fokus på totalåtagande. Och nya affärsmodeller.

Nya affärsmodeller - Ökat åtagande - Fakta i realtid

Konnektivitet innebär att data kan flöda i alla önskade riktningar, och användas för att förbättra alla delar av en process. I sin enklaste version skickar en sensor data till ett diagnosverktyg. Data, kanske från ett luftreningsfilter i en processindustri, som sedan kan användas hela vägen tillbaka till designstadiet, och ligga till grund för fortsatt produktutveckling.

Digitalisering och konnektivitet ökar flexibilitet och hastighet i tillverkningsindustrin världen över. Industri 4.0 handlar om tillförlitlighet, produktivitet, säkerhet men också om att säkerställa lönsamhet. Digital produktion gör det möjligt att koppla samman alla delar i värdekedjan, och undvika traditionellt silo-tänkande.

NÄSTA VÄRDESKAPARE VÄXER FRAM

Förutom att digitalisering gör det möjligt att kontrollera och optimera industrins luftflöden med hög effektivitet, ger det också upphov till nya affärsmodeller för Nederman. När vi får möjlighet att fullt ut mäta och styra kundens process, har vi också möjlighet att paketera och erbjuda drift, service och underhåll som en integrerad tjänst. På så sätt kan vi erbjuda våra kunder "ren luft" som en prenumerationstjänst. Vägen dit är utstakad och vi har lanserat våra första lösningar.



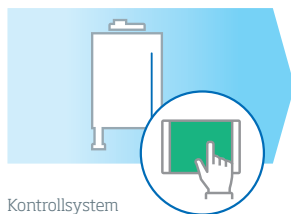
Digitala drivkrafter

- **Analysförmåga.** Smartare produktionsplanering baserat på tekniska, ekonomiska och sociala parametrar.
- **Flexibilitet.** Möjlighet att anpassa sig till förändrade efterfrågemönster.
- **Effektivare distributionskedja.** Stora mängder data gör det möjligt att förutse behovet av en viss komponent, var och när den skall finnas.
- **Tjänstefiering.** Fokus på att leverera måluppfyllelse i ett långsiktigt åtagande.

Vision 2025: Ren luft som tjänst

Smart filter

Produktbaserat erbjudande



Kontrollsystem

Smart connected filter

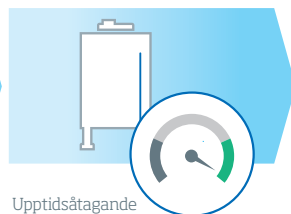
Lösningbaserat erbjudande



Connectivity & Serviceåtagande

Filtration as a service

Funktionsbaserat erbjudande



Uppfyllsåtagande

Clean air as a service

Resultatbaserat erbjudande



Complianceåtagande

Navet: Nederman Insight IoT-plattform

Insight är en molnbaserad IoT-plattform specifikt utvecklad av Nederman för filtreringssystem. Den erbjuder realtidsvisualisering och övervakning av systemprestanda, inklusive specialanpassade dashboards, varningar och larm. All data lagras säkert och är åtkomlig via webben och mobila enheter. Plattformen ger användaren möjlighet att optimera systemets prestanda, planera underhållet bättre och generera filtreringsrapporter.

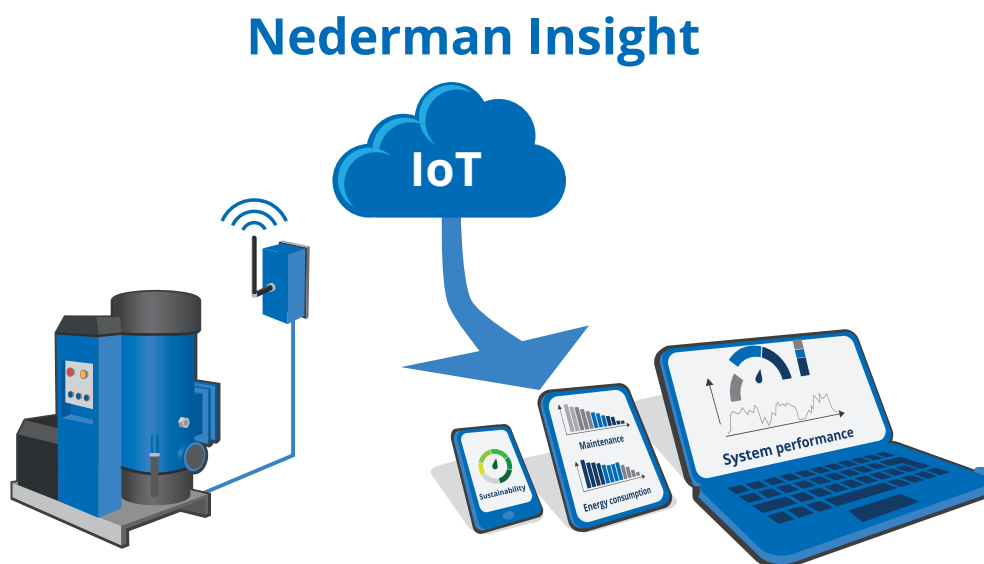
Det här levererar Nederman Insight

FJÄRRÖVERVAKNING:

- Kontrollera filtret på distans, antingen i eller utanför anläggningen
- Få tillgång till filtreringssystemet när som helst och var som helst för att kunna fatta smarta och välgrundade beslut

PRESTANDAOPTIMERING:

- Historiska filterdata och trender hjälper till att förbättra prestandan
- Minimerar risken för oplanerade driftstopp



Sensorer: Monterade runtom i systemet, för övervakning av parametrar och funktioner såsom: Vakuumnivåer, EX-säkerhetskomponenter, temperaturer, tryckfall, nivåvakter i avfallsbehållare och tryckluft.

Kommunikationssats: En gateway levererar säker data till Nedermans Insight-moln i realtid så att systemet kan övervakas på distans.

Datalagring: Driftsdata lagras säkert i molnet och finns alltid tillgänglig.

Dashboards: Användarvänlig visualisering av systemets prestanda.



Framtidssäkrade SmartFilters



Insight ready, steady, go!

Under 2019 lanserade vi våra första SmartFilters. SmartFilters bygger på våra marknadsledande analoga filterlösningar, som nu kompletteras med digitala komponenter. Vi kallar lösningen Insight ready, med koppling till vår Insight IoT-plattform. SmartFilters är det nödvändiga första steget för att möjliggöra ett digitalt luftreningsflöde. Från och med 2020 kommer alla standardiserade Nederman filterlösningar att levereras Insight ready.

FILTER + NEDERMAN INSIGHT

- driftsoptimering
- ökad livslängd på filtret
- prestationsdata
- reducerar oplanerat underhåll
- ökad säkerhet för personal och utrustning
- energieffektivisering

Våra SmartFilter

MCP OCH MEP SMARTFILTER

MCP och MEP SmartFilters representerar de nyaste lösningarna inom industriell luft från Nederman. Filtren samlar in damm och rök under svetsarbete och industriella processer. De är också utvecklade för säker hantering av explosivt damm.

FLEXPÄK INSIGHT

Marknadsledande högvakuumlösning för hantering av svetsrök, damm, metallspån, komposit mm i många applikationer.

Andra kallar det luftrening. Vi kallar det myAIR.

Kontroll över luftflödet med marknadens första prenumerationserbjudande.

Nederman myAir är en lösningsbaserad prenumerations-tjänst som bygger på Nedermans SmartFilters och Insight IoT-plattform. Namnet syftar på att vi nu kan mäta, analysera och optimera filtreringsprocessen och därmed ge kunden möjlighet att fullt ut dra nytta av och ta ansvar för sin luft. myAir kommer att lanseras brett under 2020.

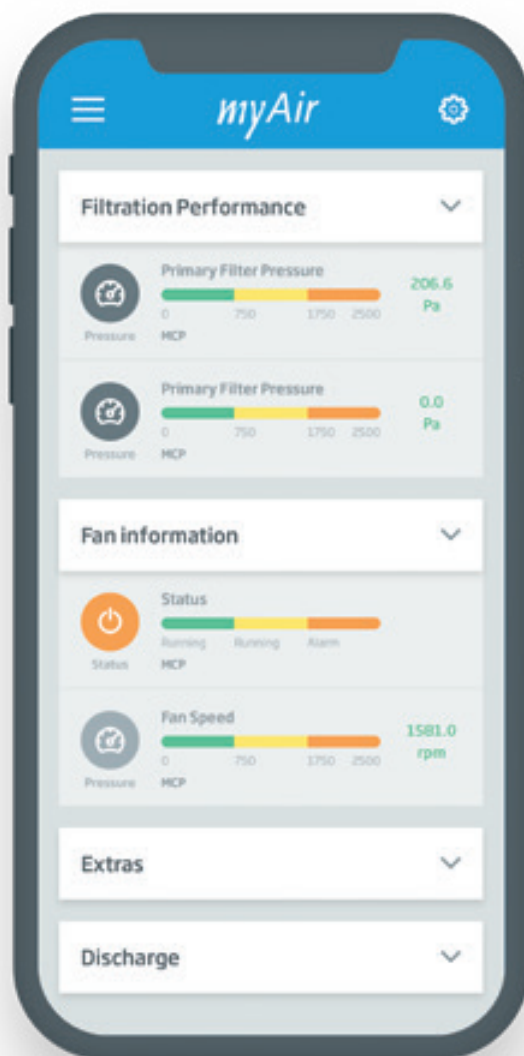
- Processdata
- Driftoptimering
- Alla applikationer, alla branscher

MY AIR KOMBINERAR

- **Filtreringslösning:** IoT-kompatibel filterlösning med filter, rörsystem, fläktar, kontrollenhet, kontrollpanel och kringutrustning. Lösningen inkluderar molnbaserad mjukvara för filteranalys och larmfunktion och möjliggör remote övervakning och aktiv problemlösning.
- **Monitoringmoduler i två nivåer:** Perform och Perform Plus.
- **Service & supportpaket:** Två versioner beroende på behov och teknisk lösning. On-site där Nederman ansvarar för servicearbete på plats. On-line där Nederman erbjuder help desk för proaktiv övervakning av systemet baserat på realtidsdata.

Nederman myAir kommer att lanseras 2020. I ett första skede omfattar erbjudandet produkter och tjänster som tillhandahålls av division Extraction & Filtration Technology under varumärket Nederman. I ett senare skede kommer vi också att lansera myAIR i en version baserad på utbudet inom division Process Technology under varumärkena MikroPul och Luwa.

Mer kunskap om Nedermans filosofi, produkter och lösningar hittar du i vårt Knowledge Center på nederman.com



MikroPul-Assist optimerar drift och minimerar underhåll för Victaulic Drezdenko

MikroPul-Assist är ett serviceerbjudande utformat av Nederman division Process Technology som kombinerar övervakning på distans med underhållsservice på plats. En av de första leveranserna genomfördes under 2019 och gick till rörledningsföretaget Victaulic Drezdenko.



Beijings OS-stadion och Eiffeltornet hör till de välkända projekt som Victaulic Drezdenko varit med om att realisera.

Victaulic Drezdenko är världsledare inom lösningar för mekanisk rörsammanfogning. Verksamheten omfattar design, utveckling, tillverkning och service av lösningar för sammanfogning av avancerade rörsystem för bl a byggsektorn, varvsindustri, gruvnäring och processindustri. Bolaget har huvudkontor i Easton, Pennsylvania, USA, 13 egna tillverkningsenheter, och ca 3 000 anställda världen över.

Tuff kravbild

Nederman är sedan tidigare partner till Victaulic Drezdenko när det gäller lösningar för avancerad luftrening i deras produktionsanläggningar. När Victaulic Drezdenko tog beslut om utbyggnad av deras gjuterianläggning i Polen föll valet av leverantör för filtreringslösning naturligt på Nederman. Verksamheten utgörs av slipning av produkter, och kravbilden för säker arbetsmiljö och efterlevnad av miljöregler är högt ställd.

Nedermans lösning bygger på omfattande applikationskunskande och erfarenhet från gjuteriverksamhet. Design och planering genomfördes i nära samarbete med kunden och lösningen är baserad på sex PLC-kontrollerade MJB-G filter som Nederman specialanpassat för att minimera underhållsbehovet på plats. Total reningskapacitet i systemet motsvarar 190 000 m³/h. Leveransen är gjord i samarbete mellan divisionerna Process Technology och Extraction & Filtration Technology med planerad driftsättning under första kvartalet 2020.

MikroPul-Assist optimerar driften

Anläggningen är den första där Nederman installerat MikroPul-Assist. MikroPul-Assist är ett servicepaket baserat på Nederman Insight IoT-plattform som ger möjlighet att i realtid övervaka driften på distans via inbyggda sensorer och en molnlösning. Driftdata presenteras på mobila enheter och ger underlag för välgrundade beslut om driftoptimering och efterlevnad av myndighetskrav. Service och underhåll utförs av lokala tekniker med minimal driftstörning.



Navet i Nedermans lösning är sex stycken PLC-kontrollerade filter, som specialanpassats för att minimera underhållsbehovet.

Nederman optimerar energianvändningen åt Scania.



MikroPul optimerar energianvändningen åt Scania

Scania, en svensk ikon inom tunga transporter med många legendariska modeller på meritlistan, är en av ledarna när branschen ställer om till hållbara transportsystem. Hantering av luftutsläpp från den egna produktionen är en ingrediens, och Nederman MikroPul en viktig samarbetspartner.

Gjuterianläggningen i Södertälje, där allting startade en gång i tiden, är föremål för en stor utbyggnad. Målsättningen är en tredubbling av kapaciteten. Kravbilden innebär bl a minskad energiåtgång jämfört med nuvarande anläggningar inom koncernen, och samtidigt en ökning av andelen förnyelsebar energi.

Kontroll av det industriella luftflödet är en nyckelfaktor för att nå målen, och valet föll på Nederman MikroPuls lösning med sex FS filtreringsenheter förstärkta av värmewäxlare. FS-filterna är energieffektiva och garanterar samtidigt god arbetsmiljö och utsläppskontroll. Värmewäxlarna, som är placerade runt om i anläggningen, återvinner varm överskottsluft, och tillför den på nytt till processen, med optimal energianvändning som resultat.

Anläggningen är under konstruktion och kommer att levereras under tredje kvartalet 2020.

Hållbarhet

Fördjupat arbete med betydande framsteg

Hållbar utveckling och produktion är en naturlig del av Nedermans verksamhet. Även om den största miljöpåverkan kommer från våra kunder när de använder våra luftreningslösningar under långvarig drift, är det fundamentalt att vi kan visa konkreta framsteg inom vår egen verksamhet. Under 2019 förnyade vi vår hållbarhetsstrategi med utökade mål och nyckeltal. För första gången redovisar vi nu även våra klimatutsläpp enligt SBTi-initiativet.

Milstolpar 2019

- Förnyad hållbarhetsstrategi
- Redovisning av klimatpåverkan enligt Scope 1 – 3
- Utökade åtaganden och målsättningar

Hållbarhetsredovisningen som följer på sidorna 44-59 utgör ett sammandrag av de viktigaste momenten. För en fullständig redogörelse hänvisar vi till avsnittet Hållbarhet på vår webbsida, nedermangroup.com.

“Vi ser hållbarhet och klimatengagemang som absolut affärskritiskt, både för oss och för våra kunder. Det är en klar konkurrensfördel att vara branschledande och vi vill kunna visa konkreta siffror på de resultat vi åstadkommer.”

Sven Kristensson, vd och koncernchef



Ansvarsfullt företagande

Nedermans hållbarhetsarbete bygger på ansvarsfullt företagande, hög transparens och god affärsetik. Att kontinuerligt förbättra våra produkters miljöprestanda och att minimera negativ påverkan från den egna verksamheten är centralt. Genom resurseffektiv produktion och innovativa lösningar inom ren luft bidrar vi till att skapa tillväxt och värde för alla intressentgrupper genom hela värdekedjan.

Hållbart värdeskapande

FN:s globala mål för hållbar utveckling utgör ett ramverk för arbetet med att möta framtida ekonomiska, sociala och miljömässiga utmaningar. Flertalet av FN:s hållbarhetsmål är sådana som Nederman med hjälp av våra produkter och lösningar kan vara med och lösa. Nyttan och värdet av Nedermans lösningar skapas i relation med kunderna och ger dem möjlighet att minska sin klimatbelastning och infria uppstatta hållbarhetsmål. Innovationer baserade på digital teknik ger oss ökade möjligheter att mäta och styra kundens luftreningsprocess med betydande resurseffektivisering som följd.

Vår syn på hållbar utveckling

Baserat på vår affärsidé har Nederman en lång tradition inom ansvarsfullt företagande. Vår filosofi är att verka för ständig förbättring som är mätbar över tid.

Under 2019 utarbetades en ny strategi för koncernens hållbarhetsarbete. Strategin gäller för perioden 2020-2022 och är en fördjupning av den tidigare modellen som gällt under perioden 2013-2020.

Nedermans löfte Att skydda människor, vår planet och produktion utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Målsättningen är att minimera negativa sociala, miljömässiga och ekonomiska effekter av industriell produktion såväl inom vår egen som våra intressenters verksamheter med fokus på de områden där vi kan göra störst nytta.

Strategin omfattar fyra fokusområden:

- Produktionseffektivitet (ekonomisk hållbarhet)
- Uppfyllande av lagar (ekonomisk hållbarhet)
- Hälsa och säkerhet (social hållbarhet)
- Lägre miljöpåverkan (miljömässig hållbarhet)

Varje område omfattar ett antal åtaganden och målsättningar som syftar till att antingen maximera verksamhetens positiva påverkan eller minimera den negativa. Övergripande målsättning för perioden 2020-2022 är att:

- Halvera koncernens koldioxidutsläpp
- Minska kundernas miljöpåverkan
- Förbättra och effektivisera koncernens kärnprocesser inklusive kundrelaterade

Uppdaterade nyckeltal

Som ett resultat av arbetet med att förnya hållbarhetsstrategin under det gångna året, har vi även infört nya gemensamma nyckeltal för alla divisioner. Vi har även uppdaterat tillhörande metoder och ägandeskap i syfte att mäta och utvärdera processprestanda, säkerställa tillförlitliga resultat, dela best practise och identifiera förbättringsbehov.

Vi skyddar människor, vår planet och produktion.

Hållbarhetsstrategi 2020-2022

FN:s globala mål för hållbar utveckling



Ekonomisk, social, miljömässig hänsyn

Nedermans fokusområden

Ekonomisk hållbarhet

Produktionseffektivitet

- Kvalitetsbrister
- Ledningssystem

Uppfyllande av lagar

- Förebyggande av korruption
- Mänskliga rättigheter, barn- och tvångsarbete
- Generell och miljömässig regel efterlevnad
- Kunder
- Leverantörer

Social hållbarhet

Hälsa och säkerhet

- God hälsa
- Säkra arbetsplatser
- Jämställdhet och mångfald
- Lokal samhällsutveckling

Miljömässig hållbarhet

Lägre miljöpåverkan

- Energi och klimat
- Koldioxid
- Produktutveckling
- Avfall
- Produkter och lösning i användningsfasen

Nedermans mål

Resultatmål

Halvera koncernens koldioxidutsläpp

Strategimål

Minska kundernas miljöpåverkan

Utvecklingsmål

Förbättra och effektivisera koncernens kärnprocesser

Hållbarhet som en del av koncernens styrmodell

Hållbarhet utgör en integrerad del av koncernens strategi- och affärsprocesser som en del av vår övergripande styrmodell. Processerna är gemensamma för alla divisioner och erbjudande till våra kunder, och syftar till långsiktigt värdeskapande för alla våra intressenter.

Under året har styrmodell och mötesstruktur förstärkts med ytterligare beslutsforum (boards) inom ett antal prioriterade områden, som ligger till grund för att verksamheten styrs och drivs korrekt, effektivt och etiskt.

Styrmodellen utgör grund för att utveckla och förankra koncernens strategier, mål och planer. Genom att inkludera hållbarhetsfrågorna i styrmodellen säkerställer vi att dessa frågor integreras i alla väsentliga beslut inom verksamheten.

Ledarskap med fokus på processtyrning, kommunikation och utbildning är viktiga faktorer för att höja kunskaper och uppnå förväntade resultat inom hållbarhetsområdet, internt och externt.

Gemensamt förhållningssätt

Med ett globalt ledningssystem får vi ett gemensamt förhållningssätt och en konsekvent tillämpning av hur vi bedriver verksamheten. Utöver affärsprocesserna finns ett antal övergripande policydokument, bl a Nedermans uppförandekod, och riktlinjer, som ger vägledning i frågor som rör miljö, socialt ansvar och affärsetik.

Långsiktiga mål och nyckeltal fastställs för varje division och ingår i respektive affärsplan. Koncernledningen ansvarar för uppföljning och utveckling utifrån koncernens styrmodell. Kompletterande internkontroll genomförs för utvärdering av affärsprocesser och policyer i syfte att säkerställa att verksamhet bedrivs enligt riktlinjerna.

Datainsamling och rapportering

Den interna insamlingen av data är obligatorisk för alla tillverkningsenheter och sker huvudsakligen genom kvartalsvis rapportering och genomgång (review).

Hållbarhetsrapporteringen med stöd i miljöcertifiering (ISO 14001) och kvalitetscertifiering (ISO 9001), sker inom samma system som den finansiella rapporteringen.

Extern redovisning av hållbarhetsarbetet sker väsentligen via nedermandgroup.com, där utvecklingen uppdateras löpande. Sammanfattande redovisning sker även i samband med årsredovisning och kvartalsvisa delårsrapporter.

Agenda 2030 - De globala målen för hållbar utveckling



Inom ramarna för Agenda 2030 presenterade FN under 2015 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället.

De utgör samtidigt ett inspel till hållbara innovationer och affärsmöjligheter. Privata och publika organisationer har en viktig roll att spela och näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och lösningar för kunder som bidrar till hållbar utveckling.

De globala målen har fungerat som stöd för Nederman när vi identifierat områden inom hållbar utveckling som har tydlig

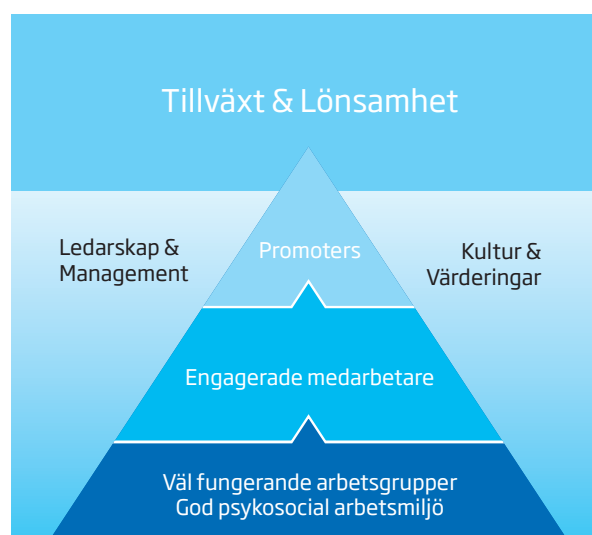
koppling till vår verksamhet, och där vi kan spela en aktiv roll. Med utgångspunkt från målen ser vi både möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter.

De mål vi identifierat som relevanta är mål 3, 5, 7, 8, 9, 12, 13, 16 samt 17.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera Nedermans resursanvändning. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik samt ökad användning av förnybar energi. De globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.

Kunniga och engagerade medarbetare som presterar i sina roller

Alla framgångsrika företag bygger på samma grund – kompetenta medarbetare som driver verksamheten framåt i vardagen. Nederman är inget undantag, och den snabba utveckling som koncernen genomgår med digitalisering, globalisering och täta förvärv ställer krav på en medarbetarkultur för att attrahera, behålla och utveckla människor som driver engagemang och prestation.



© Brilliant Future.

PÅ VÄG MOT EN GEMENSAM VISION

Tänk dig en värld utan ren luft. Det är det enklaste sättet att förstå betydelsen av det vi dagligen arbetar med. I våra utvecklingsavdelningar, produktionsanläggningar eller serviceorganisationer. Att arbeta inom ett företag med en vision som inte enbart utgår från ekonomiska mål är för många en avgörande faktor. Att vara delaktig i byggandet av en framtid som präglas av visionen om ren luft kräver medvetet och konsekvent arbete med gemensamma värderingar som grund. Lönsamt kundfokus, respekt för miljö och varandra samt mod att agera är kärnvärden som utgör grunden när vi bygger The Clean Air Company.

VÄRDERINGAR SOM FÖRENNAR OSS

- Lönsamt kundfokus
- Respekt för miljö och varandra
- Mod att agera

ENGAGERADE MEDARBETARE GER ÖKAD KUNDNÖJDHET OCH LÖNSAMHET

Ett starkt engagemang bland medarbetarna är viktigt för att Nederman skall utvecklas och förbättras. Engagemang visar vägen till kundnöjdhet och lönsamhet, och bygger på öppen och ärlig dialog mellan företag och medarbetare.

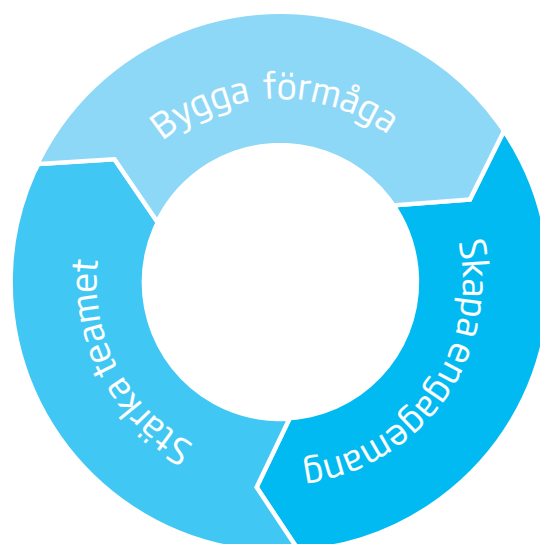


Grundläggande för Nederman är att skapa en god psykosocial arbetsmiljö med väl fungerande team där medarbetare som blir hörda och sedda växer och utvecklas.

Baserat på en gemensam kultur, och med stöttande ledarskap, är målsättningen att utveckla individuellt engagemang hos varje medarbetare, och få alla att känna sig som ambassadörer för företaget. Bra relationer mellan företag och medarbetare skapar ökade förutsättningar för att Nederman skall kunna attrahera de krafter som behövs för att utveckla företaget ytterligare.

SÅ BYGGER VI KULTUREN INOM THE CLEAN AIR COMPANY

Stolta och kompetenta medarbetare som presterar i sina roller. Det är visionen för koncernens HR-arbete och genomsyrar arbetet med företagskultur, employer branding, ledarskap och rekrytering. För att lyckas krävs tydliga roller och förutsättningar för varje medarbetare, för att hen skall kunna prestera i sin respektive roll. HR:s uppgift är att skapa förutsättningarna, och för att stärka arbetet vidareutvecklades den tidigare lagda strategin för perioden 2020-2022. Strategin omfattar riktlinjer för governance, ledning, system/verktyg och KPI:er.



NYA VERKTYG FÖR ÖKAD EFFEKTIVITET

nGage och myLearning är nya digitala verktyg som introducerats under 2019 med syfte att driva engagemang, strategisk kompetensutveckling, ge stöd till chefer samt effektivisera administration och uppföljning. Nederman har idag knappt 2 400 medarbetare som representerar många olika kulturer spridda över hela världen, vilket ställer stora krav på snabbhet, enkelhet och transparens. HR-verktyg som är användarvänliga, engagerande med modern look & feel och anpassade för användning på alla digitala plattformar ökar användandet. Stöd för chefer att jobba med resultat, handlingsplaner och uppföljning har också varit vägledande vid val av nya plattformsverktyg.

MYLEARNING - KOMPETENSUTVECKLING MED KRAFTFULLT CHEFSSTÖD

Under året introducerades myLearning, en Learning management-plattform för kontinuerlig kompetensutveckling inom koncernen. Systemet innehåller kraftfullt chefsstöd och ger även möjlighet till rollbaserade utbildningar. myLearning är anpassat för alla digitala miljöer och möjliggör bland

annat snabb integration av nya medarbetare i samband med förvärv. Som exempel kan nämnas Gasmet, där samtliga anställda genomgick en obligatorisk introduktionsutbildning inom en månad från förvärvsdatum. Även utbildning inom efterlevnad av myndighetskrav genomförs via myLearning. För alla nyanställda ligger inbjudan till obligatoriska utbildningar i mejlen när anställningen påbörjas. Fullt utbyggt kommer även Nedermans partner- och distributionsnätverk att ingå i programmet.

PROCESS TECHNOLOGY ACADEMY

Inom Division Process Technology startades under 2019 en ny case-baserad utbildning, Process Technology Academy, för kompetensutveckling med kommersiellt fokus. Utbildningen berör framförallt säljorienterade befattningar och omfattar bl a utbildning inom marknadsanalys, segmentering och värdebaserat kunderbjudande. Utbildningen omfattar alla marknader, och under 2019 examinerades ett 20-tal medarbetare. För att medarbetare från alla olika länder inom divisionen ska kunna delta, är utbildning helt digital och omfattar bland annat webinars och Skype-möten.

Engagement
Index
Benchmark Industry 75

Nederman Group

82



nGage - ökat medarbetarengagemang

Nedermans årliga medarbetarundersökning mäter på övergripande nivå engagemang och tillfredsställelse bland medarbetarna på ett enkelt och snabbt sätt. Undersökningen har genomförts sedan 2013, och vänder sig idag till samtliga anställda.

Under 2019 svarade 79 procent av alla koncernens medarbetare på enkäten. Det övergripande Engagement Index landade på 82 (på en 100-gradig skala) vilket är högre än motsvarande index för jämförelsegrupperna Global Benchmark och Industry. Även övriga index visade bättre resultat för Nederman än jämförelsegrupperna.



	Dec 31 2019	Dec 31 2018
Antal medarbetare	2 370	2 305
Varav konsulter och timanställda	199	260

Obligatoriska utbildningar

Efterlevnad av myndighetskrav

- Code of Conduct
- Antikorrupktion, Anti-Trust, Anti-Fraud
- GDPR (gäller Europa)
- Policy for exportkontroller och sanktioner (nytt 2019)
- IT-säkerhet (lanseras 2020)

Global introduktion

- Core Values
- You@Nederman
- Sustainability@Nederman (lanseras 2020)



Klimatredovisning enligt Science Based Targets

SCIENCE BASED TARGETS

Initiativet Science Based Targets bygger på ett samarbete mellan bland andra CDP, UN Global Compact, World Resources Institute och WWF. Syftet är att visa hur företag behöver bedriva sin verksamhet för att förhindra en global uppvärmning som överstiger 2 grader, i enlighet med klimatavtalet från Paris 2015.

NEDERMANS ÅTAGANDE

- **Scope 1 och 2:** Minska vår direkta klimatpåverkan kopplat till energianvändning och inköpt elektricitet avseende koncernens egna tillverkningsenheter.
- **Scope 3:** Minska vår indirekta klimatpåverkan kopplat till utsläpp från leverantörer, affärsresor och kundlösningar avseende material, komponenter, godstransporter och hantering av avfall.

UTGÅNGSNIVÅER OCH MÅLSÄTTNING

Nedermans målsättning är att minska koncernens klimatpåverkan enligt Scope 1 och 2 med 20 procent fram till år 2020, och med totalt 50 procent fram till år 2022. Utgångsnivå är utsläppen år 2014.

REDOVISNING OCH METODUTVECKLING

Uppgifter om energi och relaterade växthusgasutsläpp redovisas och följs upp kvartalsvis av Nedermans koncernledning. Sammanfattande redovisning sker även i samband med årsredovisning och kvartalsvisa delårsrapporter samt löpande på koncernens webbplats.

Metoder för uppföljning och rapportering av Scope 3 utvecklas löpande. Fokus ligger på att utveckla nyckeltal för mätning av effekter av våra produkter och lösningar under kundanvändning, samt uppföljning av leverantörers utsläpp.

BERÄKNINGSGRUNDER SCOPE 1 OCH 2

För att beräkna Scope 1 och 2-utsläpp används marknadsbaserad metod (enligt GHG Protocol, 2015) där så är möjligt. Jämförelsetal ej justerade för förvärv.

Redovisning sker i CO₂-ekvivalenter (CO₂-e). Redovisade data för Scope 1 baseras på energianvändning med tillhörande utsläppsfaktorer. I beräkningar av utsläppsdata för Scope 2 används vedertagna lands- och regionsspecifika utsläppsfaktorer. Dessa faktorer speglar respektive lands energimix i genomsnitt: sol-, vind- och vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan högre fossilbränsleinslag såsom kol och olja ger högre utsläpp.

Fjärrkyla ingår för närvarande inte i redovisningen av växthusgasutsläpp eftersom deras inverkan på det totala koldioxidavtrycket anses vara obetydligt.

BERÄKNINGSGRUNDER SCOPE 3

En översiktlig analys av Scope 3-utsläpp längs Nedermans värdekedja pekar på inköp av material och komponenter som den enskilt största utsläppskategorin. Därefter kommer inköpta godstransporter, affärsresor och avfall.

Analysen grundar sig på egna uppskattningar och inte på uppgifter från leverantörer. Felmarginerna är betydande och koncernens redovisning avseende Scope 3-utsläpp är därför begränsad till koldioxidutsläpp från godstransporter och avfall.

KLIMATPÅVERKAN 2019 ENLIGT SCIENCE BASED TARGETS

Utsläpp till luft, ton	Utfall 2019	Utfall 2018	Utfall 2017
CO ₂ -e Scope 1 ¹	810	571	560
CO ₂ -e Scope 2 ²	5 023	5 054	5 106
CO ₂ -e Scope 3 ³	8 252 ⁴	7 027 ⁴	6 709 ⁴
Utsläpp, Scope 1+2	5 833	5 625	5 666

- 1 Scope 1: Totala utsläppen av växthusgaser från förbränning av bränsle i tillverkningsenheten, ton
- 2 Scope 2: Totala utsläppen av växthusgaser från köpt elektricitet i tillverkningsenheten, ton
- 3 Scope 3: Utsläpp av växthusgaser från källor ej ägda eller kontrollerade av Nederman, ton
- 4 För Scope 3-utsläpp redovisas koldioxidutsläpp från godstransporter och avfall. Detta är endast en del av Scope 3-utsläpp. En betydande del av utsläppen kommer från material. Dessa utsläpp kan i nuläget inte redovisas på grund av svårigheter att samla in exakta data.

ENERGIINTENSITET

MWh/Mdkr	2019	2018	2017
Total energianvändning (MWh)	14 870	14 694	14 948
Omsättning, nettoförsäljning (Mdkr)	1 489	1 438	1 398
Energiintensitet (kWh/Mdkr x 1 000)	9,99	10,22	10,69

BERÄKNINGSGRUNDER

Avser koncernens samtliga energigenererande utsläpp enligt Scope 1 och 2 i relation till nettoförsäljning. Jämförelsetal ej justerade för förvärv.

Nyckeltal för hållbar utveckling

Under 2019 har strategin för koncernens fortsatta hållbarhetsarbete genomgått en omfattande utveckling och revidering. Den nya hållbarhetsstrategin omfattar perioden 2020-2022, och kommer därför redovisningsmässigt att överlappa redovisningen för den tidigare strategin gällande perioden fram till och med 2020. På de följande sidorna redovisas mål och måloppfyllelse avseende båda perioderna.

Globalt perspektiv

Sedan 2015 tillämpar koncernen FN:s globala mål för hållbar utveckling och de tio principerna för hållbar utveckling i FN Global Compact. Resultaten presenteras enligt Global Reporting Initiative (GRI*). Vidare är redovisning av klimatarbetet anpassad till regelverket för Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen (ÅRL 6 kap. 12 §).

*Översiktligt GRI-index, med referens till FN Global Compact, finns på nedermangroup.com

Extern granskning

EY har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsredovisningen med fokus på de mest väsentliga områdena. Se deras bestyrkanderapport på sidan 144. Samtliga produktionsenheter utom tre, samtliga hänförliga till de senaste förvärven, är certifierade enligt miljöledningsstandarden ISO 14001. Alla produktionsenheter, förutom en, är certifierade enligt kvalitetsledningsstandarden ISO 9001.

Fullständig hållbarhetsrapport finns att tillgå på nedermangroup.com

Nedermans hållbarhetsmål 2013-2020

Energikonsumtion

-20%

Mål: Minska energikonsumtionen i produktionen med 20 procent till 2020 jämfört med 2013.

Utfall: Den ackumulerade minskningen av energiförbrukning 2014-2019 uppgick till 20,5%.

Koldioxidutsläpp

-20%

Mål: Minska koldioxidutsläppet från godstransporter med flyg med 20 procent fram till 2020 jämfört med 2014.

Utfall: Den ackumulerade minskningen av koldioxidutsläppet uppgick till 16,8 procent.

Uppförandekod

100%

Mål: 100 procent av företagets externa leverantörer ska arbeta enligt Nedermans uppförandekod för leverantörer till 2020.

Utfall: Vid utgången av 2019 uppgick denna siffra till 93 procent.

Återvinning

95%

Mål: Uppnå 95 procent i återvinning av avfall i produktionen till 2020.

Utfall: Vid utgången av 2019 uppgick återvinningen till 92,1 %.

Produktionseffektivitet

AGENDA 2030.



Nederman strävar efter att använda alla resurser mer effektivt. Vi arbetar aktivt för att maximera och minimera negativ påverkan längs värdekedjan. För att driva förändringar där de gör störst skillnad är samarbete med affärspartners och andra intressenter avgörande.

KVALITETSBRISTER

Mål: Målet är effektivare resursanvändning. Kvalitetsbristkostnaderna i produktionen, i relation till omsättningen, jämfört med 2013 ska vara <0,3 procent 2020.

Utfall: År 2019 var värdet 0,35 procent (jämför 2018 0,39). Den negativa trenden sedan 2016 är bruten.

Nästa steg: Bristande måluppfyllelse inverkar negativt på andra hållbarhetsmål, såsom ökad konsumtion av elektricitet till följd av omarbetning, ökade koldioxidutsläpp från flygfrakter för att åtgärda fel samt fördröjda leveranstider. Ökad resurseffektivisering är därför prioriterat.

LEDNINGSSYSTEM

Mål: Samtliga tillverkningsenheter, och moderbolaget, ska ha ett ISO 9001 och ISO 14001-certifierat ledningssystem. Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.

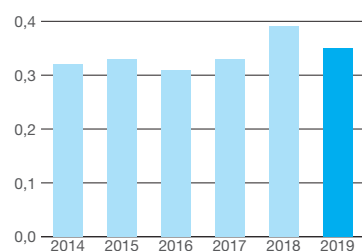
Utfall: I slutet av 2019 var alla tillverkningsenheter certifierade enligt ISO 9001 utom en (totalt 15 av 16, inklusive förvärv), och 13 av 16 enheter var certifierade enligt ISO 14001. Dessutom var moderbolaget och ett försäljningsbolag certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Under 2019 har alla processer utvärderats och anpassats utifrån den nya organisationen. Under det gångna året har gemensamma nyckeltal för alla divisioner uppdaterats med tillhörande metoder och ägandeskap i syfte att mäta och utvärdera processprestanda, säkerställa tillförlitliga resultat, dela best practise och identifiera förbättringsbehov.

Nästa steg: Ytterligare ett försäljningsbolag med tillhörande tillverkning och lager ska genomgå certifiering 2020. Återstående tillverkningsenheter arbetar med att genomgå certifiering.

Kvalitetsbristkostnader

Kvalitetsbristkostnader i produktion i relation till omsättning, %

Mål 2020: 0,30 %



Uppfyllande av lagar

AGENDA 2030



Nedermans affärsprinciper kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som vi delar med leverantörer, kunder och övriga intressenter. Förebyggande av korruption är ett område med hög prioritet. Här utgör Global Compact en etisk kompass som ger stöd åt medarbetarna och genererar affärsnytta i samspelet med kunder och andra intressenter.

Mål: Nederman har nolltolerans för mutor, korruption, kartell eller annat kriminellt beteende. Fortsatt aktiv information till medarbetarna samt utbildning av samtlig sälj- och inköpspersonal och chefer.

Utfall: Inga fall (0) har 2019 rapporterats av väsentliga överträdelser av lagar och avtal som lett till rättsliga följder eller böter. Under 2019 inkom ett par rapporter om misstänkta brott mot Uppförandekoden. Varje rapport har utretts noggrant för att upptäcka eventuell bristande efterlevnad och följts upp av relevanta och proportionerliga åtgärder.

Koncernens visselblåsarsystem har omarbetats och stärkts under året, vilket innebär att varje anställd, kund, samarbetspartner och leverantör har rätt att anmäla misstankar om lagliga eller rättsliga överträdelser.

Nästa steg: Inom koncernbolagen samarbetar ledning och medarbetare kring åtgärder för att förebygga korruption. Återkommande utbildning, information och diskussioner är viktiga verktyg i arbetet, inte minst när det kommer till visselblåsarsystemet.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, BARN- OCH TVÅNGSARBETE

Mål: Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering eller tvångsarbete ska förekomma. Rätten till föreningsfrihet, facklig eller annan personalrepresentation liksom kollektivförhandling enligt Uppförandekoden. Fortsatt aktiv information till medarbetare och nyanställda.

Utfall: Under året genomfördes utbildning av medarbetare med särskilt fokus på nyanställda. Kontinuerligt arbete mot kränkande särbehandling genomförs och följs upp bland annat i medarbetarundersökning.

Inga fall av barnarbete eller tvångsarbete har rapporterats. Inga enheter har bedömts löpa allvarlig risk för kränkningar på området föreningsfrihet. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.

Nästa steg: För att nå "nollvisionen" vad gäller kränkande särbehandling krävs återkommande utbildning, information och diskussioner. Tillgång till erforderliga kommunikationskanaler, exempelvis visselblåsarsystem, när behov för det finns.

GENERELL OCH MILJÖMÄSSIG REGELEFTERLEVNADE

Mål: Säkerställa god styrning avseende generell regelefterlevnad för att förebygga rättsliga följder eller böter.

Utfall: Inga fall (0) har under 2019 rapporterats av väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd, inklusive inom miljöområdet, som lett till rättsliga följder.

Nästa steg: Nedermans framgång bygger på förmågan att bedriva legitima affärer i enlighet med gällande lagar. Lokal styrning sker i enlighet med Uppförandekoden och lokal lagstiftning.

KUNDER

Mål: Kundkrav inom miljö och socialt ansvar ska klaras med god marginal.

Utfall: En stor andel av Nedermans kunder ställer detaljerade krav inom hållbar utveckling. Under året genomfördes utvärderingar och revisioner vid bland annat försäljningsbolag. Ingen av dessa har hindrat kunderna från att göra affärer med Nederman.

Nästa steg: Ökade insatser inom hållbar utveckling för att öka kundvärdet.

LEVERANTÖRER

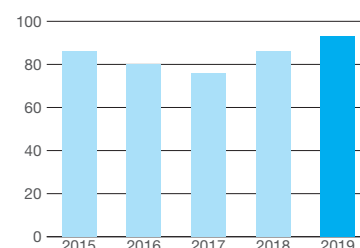
Mål: Enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Nedermans Uppförandekod för leverantörer (100 procent år 2020.)

Utfall: Vid utgången av 2019 uppgick andelen leverantörer som har skrivit på Nedermans uppförandekod för leverantörer till 93 procent (jämfört med 86 procent 2018). Att leverantörer lever upp till detta krav kontrolleras bland annat genom revisioner, under 2019 genomfördes 56 leverantörsrevisioner (50). Under året har Nedermans Uppförandekod för leverantörer utvärderats och stärkts upp väsentligt.

Nästa steg: Utveckling av metodik för utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete för att främja ansvarstagande i värdekedjan.

Uppförandekod i leverantörskedjan

Andelen externa leverantörer som skrivit på Nedermans uppförandekod för leverantörer, %
Mål 2020: 100 %



Hälsa och Säkerhet

AGENDA 2030



Nedremans uppförandekod tillämpas av alla verksamheter inom koncernen och värderingarna bidrar till att attrahera, behålla och utveckla engagerade och kompetenta medarbetare. De långsiktiga målen inom socialt ansvar omfattar åtgärder som bidrar till en bra och säker arbetsmiljö, utbildning av medarbetare samt respekt för mänskliga rättigheter. Samhällsengagemanget utvecklas successivt i de länder där koncernen är verksam.

GOD HÄLSA

Mål: Mål för sjukfrånvaro är satt till <2,5 procent.

Utfall: Sjukfrånvarostatistiken visar sedan 2017 positiv trend, även med hänsyn till gjorda förvärv. Vid utgången av 2019 uppgick sjukfrånvaron i medeltal till 1,6 procent, alltså med god marginal under målet.

Nästa steg: Kunniga och engagerade medarbetare som presterar i sina roller är avgörande för Nedermans framgångar. Insatser är fokuserade på att få våra medarbetare att må bra, vara motiverade och trivas i sina respektive roller.

SÄKRA ARBETSPLATSER

Mål: Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras och här gäller en "nollvision". Samtliga enheter ska ha fungerande system för att rapportera och åtgärda olyckor och incidenter.

Utfall: I ett industriellt perspektiv är olycksfallsfrekvensen låg. Under 2019 inträffade 38 olyckor, varav inga med dödlig utgång eller skador för livet.

Nästa steg: För att nå "nollvisionen" krävs fortsatta tekniska och organisatoriska insatser.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Mål: Nederman arbetar för att uppnå en balanserad mix vad gäller ålder, etnicitet och kön inom koncernen. Målet är att öka andelen kvinnor på alla nivåer i koncernen.

Utfall: Andelen kvinnor i organisationen som helhet är 20 procent (20). I en teknisk sektor som vi verkar i, är det en utmaning att uppnå målet med ökad andel kvinnor. I styrelsen är andelen kvinnor 33 procent (33), och i koncernledningen 12 procent (12). Rekryteringen av kvinnliga ledare är fortsatt en viktig fråga för Nederman.

Nästa steg: Vid koncernbolagen samarbetar ledningen och HR, lokalt och centralt, kring åtgärder.

LOKAL SAMHÄLLSUTVECKLING

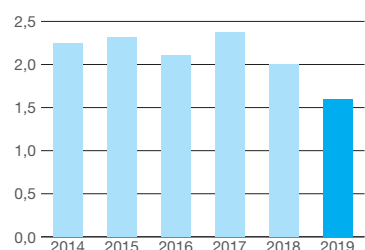
Mål: Ambitionen är att bidra till yrkesintroduktion genom att arrangera examensarbete och praktik samt ta initiativ till, och vara engagerad i lokala nätverk och diskussionsforum.

Utfall: Under året samarbetade vi bl a med olika universitet, exempelvis för analys av Nedermans interna hållbarhetskommunikation, samt med Sydsvenska industri- och handelskammaren i riktade projekt och aktiviteter.

Nästa steg: Nedermans verksamhet berör och påverkar många människor, ibland hela lokalsamhällen. Vår ambition är att bidra till det lokala näringslivet, sociala insatser och utvecklingen av lösningar för hälsa och en hållbar utveckling för fler människor.

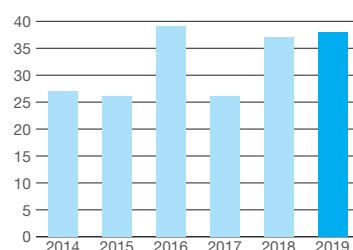
Sjukfrånvaro, %

Sjukfrånvaro som lett till minst en dags frånvaro
Mål: <2,5 %



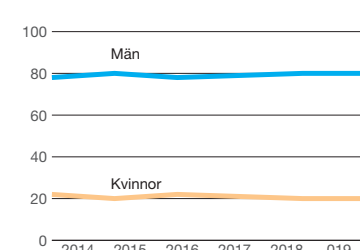
Olyckor

Antal olyckor som lett till minst en dags frånvaro
Mål: 0 (noll)



Jämställdhet

Andelen kvinnor och män i organisationen, %
Målet är att öka andelen kvinnor på alla nivåer i koncernen



Lägre miljöpåverkan

AGENDA 2030



Klimatförändringen berör Nederman på flera sätt där omställningen till ett samhälle med lägre koldioxidavtryck skapar risker, men även möjligheter för koncernen. Genom att öka vår energieffektivitet och fasa ut användning av fossila bränslen minskar vi vårt eget koldioxidavtryck. Åtgärderna skapar också beredskap för eventuella högre avgifter och skatter på klimatpåverkande aktiviteter. Digitalisering och innovation är ett prioriterat område där Nederman kan bidra till våra kunders klimat- och miljöarbete.

ENERGI OCH KLIMAT

Mål: Effektivare energianvändning där förbrukningen fram till 2020 ska minska med 20 procent jämfört med genomsnittet för 2013. Det koncernövergripande nyckeltalet är kWh/nettoomsättning och produktionsenheterna arbetar med lokalt anpassade mål och nyckeltal. Samtliga tillverkningsenheter måste visa upp en aktivitetsplan för att minska energianvändningen.

Utfall: Den ackumulerade minskningen 2014 – 2019 uppgick till drygt 20 procent, d v s redan i nivå med målet. Installation av solcellssystem på en av tillverkningsenheterna (ytterligare en är under ansökan) är exempel på aktiviteter för att åstadkomma ytterligare effektivisering.

Nästa steg: Energikartläggningar och konkreta investeringar planeras vid ytterligare enheter. Fokus på omställning, andelen förnybar energi förväntas öka från och med 2020.

KOLDIOXID

Mål: Utsläppet av den klimatpåverkande gasen koldioxid ska minska med 20 procent fram till 2020 jämfört med genomsnittet för 2014. Målet avser koldioxidutsläpp från godstransporter med flyg.

Utfall: Minskningen av koldioxidutsläpp från flygtransporter visar fortsatt positiv trend. Ackumulerad minskning 2014 – 2019 uppgick till 16,8 procent.

Nästa steg: För att nå målet 2020 krävs ett strategiskt arbete och konkreta åtgärder vid ett fåtal enheter som väsentligt avviker från genomsnittet.

PRODUKTUTVECKLING

Mål: Miljöpåverkan ska utvärderas och minimeras för 100 procent av alla nya produkter enligt koncernens produktstrategiplan.

Utfall: Samtliga lanseringar under 2019 har utvärderats med uppnådda mål avseende minskad miljöpåverkan.

Nästa steg: Nederman arbetar aktivt för att utveckla produkter och lösningar som är så effektiva som möjligt med minskad miljöpåverkan och lägsta totala ägandekostnad för produktens hela livslängd.

AVFALL

Mål: Avfallsmängden ska kontinuerligt minska i förhållande till nettoomsättningen. Andelen återvunnet avfall ska öka till 95 procent fram till 2020 jämfört med genomsnittet för 2013.

Utfall: Utfallet för 2019 visar fortsatt negativ trend. Återvinningsgraden uppgick till 92,1 procent (93,7) jämfört med målet 94,5. Total avfallsmängd i förhållande till nettoomsättningen ökade, delvis till följd av att tidigare lagrat avfall rensats ut vid några enheter under året.

Nästa steg: Utvecklat livscykelperspektiv på avfallsfrågorna samt konkreta åtgärder vid enskilda enheter som avviker väsentligt från genomsnittet för att minska kassationer och förbättra källsortering av avfall.

KUNDANVÄNDNING

Mål: Den största miljöpåverkan från Nedermans produkter och lösningar sker under användning i kundapplikationer. Målet är att stödja och möjliggöra minskad miljöpåverkan för koncernens kunder.

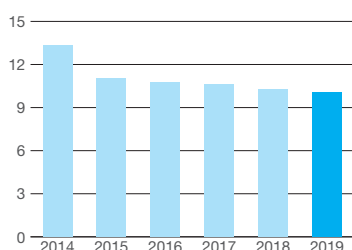
Utfall: Nyckeltal är framtagna för att följa upp försäljning av Nedermans digitala lösningar när de används i kundapplikationer.

Nästa steg: Implementering av digitala lösningar inom prioriterade segment. Fastställa nyckeltal för mätning av effekter av våra produkter och lösningar under kundanvändning.

Total energiförbrukning, kWh/kSEK

Total energiförbrukning i produktion i relation till omsättning, exkl. förvärv, kWh/kSEK

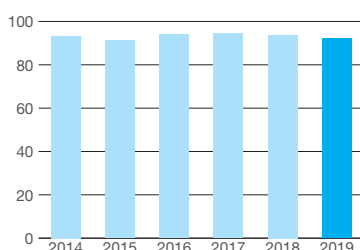
Mål 2020: Minska energikonsumtionen i produktion med 20 % till 2020 jämfört med 2013.



Avfallsåtervinning, %

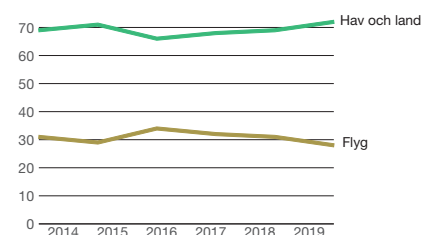
Avfall för återvinning eller förbränning i relation till totalt avfall, %

Mål 2020: >95 %



Fördelning per transportslag, %

Uppskattade koldioxidutsläpp per transportslag, båt och lastbil kontra flyg, %



Starka drivkrafter för fortsatt tillväxt

Sedan starten 1944 har Nederman utvecklats till en av de absolut ledande aktörerna inom industriell luftrening. Vi har växt med nya produkter, applikationer, segment och marknader. Ökad befolkning, konsumtion, globalisering och myndighetskrav har drivit marknaden till dagens storlek på ca fem miljarder dollar.

Även 2019 var ett år med god marknadsutveckling. Digitaliseringstrenden pekar på fortsatt stark tillväxt, och Nederman är väl positionerat för nästa fas.



Marknad och konkurrenter

Den globala marknaden för applikationer inom industriell luftrening växer i takt med ökade behov och mer fokus på miljö- och hälsofrågor. Marknaden drivs även av ökad industriproduktion. Vår uppfattning är att den för Nederman relevanta marknaden uppgår till ca 5 miljarder USD i årliga investeringar, men bristfällig statistik gör beräkningen osäker.

SOM EN VÄRLDSOMSPÄNNANDE AKTÖR MÖTER NEDERMAN KONKURRENS PÅ FLERA PLAN.



Lokala konkurrenter:
Smalt produktprogram på begränsade geografiska marknader.



Regionala konkurrenter:
Färre aktörer, fokus på enskilda applikations- och produktområden.



Globala konkurrenter:
Fåtal globala verksamheter med brett erbjudande. Ingår ofta i större koncerner med engagemang även utanför industriell luftrening.

FÖRSÄLJNINGSGRUPP

Koncernen har egna säljbolag i cirka 25 länder och distributörer på ytterligare cirka 30 marknader. Stark lokal närvaro är betydelsefullt för att möta förändringar i marknaden, och kunna leverera helhetslösningar. Distributörer bidrar med ytterligare marknadstäckning för enskilda produkter eller mindre system.

Nederman utvecklar löpande säljorganisationen för att stärka positionerna, bl a med tekniskt stöd och digital kompetens.

Nederman är organiserat i fyra divisioner. Organisation drivs av enkelhet och fokus med utgångspunkt i koncernens varumärken. Detta innebär att divisionerna är globala med ett uttalat fokus på kund. Organisationen har fyra övergripande prioriteringar: stärkt lönsamhet, förbättrad effektivitet, utnyttjande av digitaliseringens alla möjligheter samt hållbarhet internt och externt.

De viktigaste uppgifterna för den nya organisationen är att etablera en marknadsdriven produktutveckling och att utnyttja alla de möjligheter, internt såväl som externt, som digitaliseringen erbjuder. Förvärv kommer att spela en viktig roll för att på ett effektivt sätt etablera ledande positioner inom intressanta marknads- eller produktsegment.

AMERICAS – Förbättrad lönsamhet



- Omsättning: 1 380 Mkr (1 247)
- Andel av koncernens försäljning: 32% (35)
- Medelantal anställda: 514 (495)
- Andel av koncernens medelantal anställda: 23% (27)
- Betydande marknader: USA, Kanada, Brasilien, Mexiko

Försäljning

1 380 Mkr 2019
1 380 Mkr 2015

+ 0,0 % årlig tillväxt (ø)

Justerat rörelseresultat

129 Mkr 2019
164 Mkr 2015

- 5,3 % årlig tillväxt (ø)

Justerad rörelsemarginal

9,3 % 2019
11,9 % 2015

EMEA – Fortsatt tillväxt



- Omsättning: 2 190 Mkr (1 768)
- Andel av koncernens försäljning: 51% (50)
- Medelantal anställda: 1 066 (985)
- Andel av koncernens medelantal anställda: 49% (53)
- Betydande marknader: Norden, Tyskland, Polen, Storbritannien, Benelux, Frankrike, Schweiz, Spanien

Försäljning

2 190 Mkr 2019
1 456 Mkr 2015

+ 12,6 % årlig tillväxt (ø)

Justerat rörelseresultat

311 Mkr 2019
169 Mkr 2015

+ 21,0 % årlig tillväxt (ø)

Justerad rörelsemarginal

14,2 % 2019
11,6 % 2015

APAC – Lägre investeringsnivå



- Omsättning: 737 Mkr (539)
- Andel av koncernens försäljning: 17% (15)
- Medelantal anställda: 615 (372)
- Andel av koncernens medelantal anställda: 28% (20)
- Betydande marknader: Kina, Indien, Australien, Sydostasien

Försäljning

737 Mkr 2019
363 Mkr 2015

+ 25,8 % årlig tillväxt (ø)

Justerat rörelseresultat

33 Mkr 2019
-6 Mkr 2015

+ 162,5 % årlig tillväxt (ø)

Justerad rörelsemarginal

4,5 % 2019
-1,6 % 2015



RÖRELSESEGMENT

Nederman Extraction & Filtration Technology

Produktutveckling bäddar för en digital framtid

Division Extraction & Filtration Technology är Nedermans största verksamhet med 45 procent av koncernens försäljning. Under 2019 har divisionen haft en stark tillväxt av både försäljning och ordergång samt en fortsatt god utveckling av lönsamheten. Framtiden är digital, och Nederman ligger väl framme. Under 2020 väntar flera lanseringar av bland annat digital filterlösningar.

MARKNADSPPOSITION OCH STRATEGI

Miljöfrågor kommer fortsatt att vara viktiga för våra kunder och vi fortsätter att stärka våra positioner på flera centrala områden där vi ser framtida tillväxt.

Många marknader, framförallt inom Europa är att beteckna som mogna. Här är strategin att utveckla processer som stärker och effektiviserar kundrelationerna. Digital orderhantering via divisionens webbshop implementeras löpande för fler länder och partners, med betydande vinster för alla parter.

Fortsatt produktutveckling är central för att behålla våra starka marknadspositioner. Koncernens gemensamma IoT-plattform Insight ligger till grund för en satsning för att digitalisera alla filterlösningar. Digitaliseringen ger möjlighet till täta och fördjupade kundrelationer och därmed ökad eftermarknadsförsäljning.

Nederman är ett välkänt och respekterat varumärke med generellt ledande positioner på många marknader. Försäljningsorganisation och erbjudande utökas successivt till nya marknader, segment och applikationer för ökad konkurrenskraft.

KUNDER OCH MARKNADSEKMENT

Kunderna utgörs av en rad industrier där det förekommer olika typer av luftföroreningar som måste tas om hand på ett effektivt och säkert sätt. Divisionens produkter och lösningar bidrar till att skapa säkra arbetsmiljöer inom bland annat metallbearbetningsindustrin, fiberbaserad industri (trä och komposit), fordonsverkstäder och industrier där det förekommer dammpartiklar som - om de inte tas om hand på rätt sätt - riskerar att orsaka explosioner.

Ökade myndighetskrav är en viktig drivkraft för efterfrågan på nya produkter och lösningar. Som exempel kan nämnas Storbritannien där den brittiska hälsovårdsmyndigheten Health & Safety Executive under året valde att klassificera svetsångor som cancerogena, vilket drivit efterfrågan på våra mobila filterlösningar.

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Produktsortimentet utgörs av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, rörsystem, fläktar, hög- och lågvakuumfilter samt rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft.

Under 2019 slutfördes utvecklingen av våra första digitala SmartFilters (se sidan 40). Lansering pågår, och under 2020 kommer ytterligare produkter att följa. Detta gäller även vårt prenumerationserbjudande, myAIR (se sidan 41).



Extraction & Filtration Technology i korthet

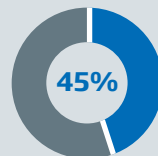
Divisionschef: Hans Dahlén

Varumärken: Nederman

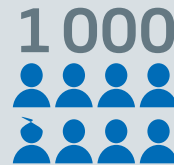
2019

Extern orderingsgång, Mkr	1 962
Omsättning, Mkr	1 940
Justerad EBITA, Mkr	263
Justerad EBITA-marginal, %	13,6

Andel av koncernens
omsättning



Medelantal anställda,
cirka



FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Försäljning sker dels genom egna säljbolag, dels via ett omfattande partnersätverk. Divisionen har också en betydande eftermarknadsförsäljning i form av reservdelar och service. Verksamheten bedrivs under varumärket Nederman.

Europa samt Americas visade stark tillväxt medans flertalet länder i APAC backade. Tillväxten drevs framförallt av systemförsäljning men även produkt- och serviceförsäljningen växte. Stora marknader såsom Norden, Storbritannien och USA visade tvåsiffrig tillväxt medan Tyskland uppvisade svag tillväxt för året som helhet. Brasilien utvecklades väl liksom flertalet marknader i Europa medan Polen visade en tillbakagång i huvudsak drivet av lägre aktivitet inom träindustrin. Lönsamheten utvecklades positivt på grund av förbättrade marginaler och högre effektivitet.

Milstolpar 2019

1. STARK TILLVÄXT FÖR ORDER VIA DIGITALA KANALER

Fortsatt fokus på digitalisering och e-handel. Nya användare, nya marknader och nya tjänster ledde till att divisionens orderingsgång via Nederman PartnerShop ökade med ca 16 procent under året.

2. LANSERING AV VÅRA FÖRSTA DIGITALA PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Under 2019 lanserades de första produkterna i Nedermans SmartFilter-serie. SmartFilter gör det möjligt för kunden att övervaka filtrets funktion och prestanda i realtid.

3. CERTIFIERAT ERBJUDANDE FÖR HANTERING AV EXPLOSIVT DAMM

Nederman är marknadsledande inom säkra och tillförlitliga lösningar för hantering av explosionsfarligt damm. Baserat på omfattande tester och efterföljande certifiering, lanserades under året en unik produktfamilj som bygger på vår egenutvecklade CARZ isolerventil-lösning. Produkterna är avsedda för mycket krävande kundmiljöer och ökar vår marknadspotential.

RÖRELSESEGMENT

Nederman Process Technology

Ökad lönsamhet på utmanande marknad

Nederman Process Technology ansvarar för koncernens erbjudande inom luftfiltrering, luftkonditionering, processutrustning samt utsläppskontroll. Under 2019 lanserades de första digitala lösningarna och ytterligare satsningar väntar under det kommande året.

Divisionens marknadsledande lösningar riktar sig främst till kunder inom metallbearbetning, gruvdrift, energiproduktion, kemi- och textilindustri. 2019 var ett år med kraftig försäljningstillväxt och ökad lönsamhet inom specialized products samtidigt som försäljningen av mer standardiserade lösningar minskade. Trenden var speciellt märkbar på USA-marknaden, där standardiserade lösningar historiskt har utgjort en väsentlig del av verksamheten. Även i Kina visade marknaden en generell minskad investeringsvilja till följd av geopolitisk oro. Den viktiga textilindustrin präglades av överkapacitet.

Orderingången under året var betydligt lägre jämfört med året innan, huvudsakligen på grund av svagare efterfrågan från textilindustrin och lägre försäljning av mer standardiserade lösningar. Genom att fokusera på attraktiva segment och lösningar, parallellt med betydande produktivitetsförbättringar, förbättrades trots detta divisionens rörelseresultat med ca 15 procent på årsbasis.

Betydande framsteg har också gjorts inom IoT-området. Från och med 2019 levereras alla divisionens lösningar med möjlighet till digitalisering och fjärrövervakning. I kombination med ett utbyggt service- och eftermarknadserbjudande ger det Nederman möjlighet att supporta kunden genom hela produktlivscykeln.

MARKNADSPPOSITION OCH STRATEGI

Nederman Process Technology gynnas av trenden med ökat klimatmedvetande. Det driver efterfrågan på lösningar för säkra arbetsmiljöer, energibesparing och utsläppskontroll. Kundbasen, mestadels bestående av större multinationella företag, fortsätter samtidigt att integrera och effektivisera sina globala produktionsverksamheter. Detta leder till ett ökat behov av leverantörer som kan tillhandahålla tjänster under produktens hela livscykel. Önskemål om minskade in-house organisationer och alltmer komplexa produkter ökar också behovet av outsourcade tjänster.

Divisionens strategi för att möta detta bygger på fyra hörn-pelare:

- **Globalisering:** Nederman är idag en av ett fåtal leverantörer som kan erbjuda tjänster på global basis. Det ger oss en god position inom våra nyckelsegment. Ökad teknik- och kunskapsöverföring mellan divisionens olika regioner ger möjlighet till betydande tillväxt.
- **Service och digitalisering:** Under året lanserades MikroPul-Assist, ett digitalt koncept för övervakning och diagnostik av drift. I kombination med ett komplett service- och eftermarknadserbjudande ger det Nederman möjlighet att följa kunden genom hela produktlivscykeln.
- **Produktivitet:** Divisionens Performance System program, som syftar till att förbättra processer inom hela verksamheten, har lett till betydande effektivisering och kostnadsbesparingar.
- **Personalutveckling:** Engineering, applikationskunskap och projektledning är viktiga komponenter för att kunna skapa resultat i varje kundprojekt. Betydande utbildningsinsatser i kombination med investeringar i sälj-, marknads-, och supportfunktioner skall leda till förbättrad kundservice och ökad intern effektivitet.



Process Technology i korthet

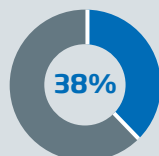
Divisionschef: Tomas Hagström

Varumärken: MikroPul, Luwa, Pneumafil, LCI

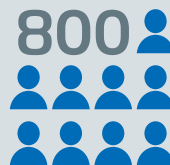
2019

Extern orderingång, Mkr	1 462
Omsättning, Mkr	1 633
Justerad EBITA, Mkr	102
Justerad EBITA-marginal, %	6,2

Andel av koncernens omsättning



Medelantal anställda, cirka



KUNDER AND MARKNADSEGMENT

Kunderna utgörs av stora företag inom en lång rad industrier. Divisionens viktigaste kundsegment är textilbranschen, som fortsatt karaktäriseras av överkapacitet och låga investeringsvolymerna. Förvärvet av Luwa under sista kvartalet 2018 stärkte Nordermans position framförallt i Asien, där Luwa är ett starkt varumärke, och kan bidra till att flytta fram divisionens positioner ytterligare, till gagn även för andra marknadssegment.

Förutom Luwa bedrivs verksamhet under varumärkena MikroPul, Pneumafil och LCI.

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Divisionens lösningar utgör en integrerad del av kundens tillverkningsprocess och är avgörande för att skapa säkra arbetsmiljöer, stabila produktionsförhållanden och hantera utsläpp till närmiljön. Erbjudandet har under året utökats från avancerade filterlösningar till att även omfatta digitala övervaknings- och diagnossystem.

Flertalet lösningar baseras på beprövade produkter och komponenter och har ett stort inslag av specialanpassning. Djup kunskap om bransch och den aktuella situationen är helt avgörande för leveransresultatet.

Produktutveckling med fokus på digitala lösningar för kontinuerlig övervakning och kontroll av anläggningar är prioriterat. Under 2019 introducerades de första erbjudandena baserade på koncernens IoT-plattform och under 2020 fördjupas satsningen med lansering av ytterligare åtagandebjudande. Under året registrerades även ett antal patent för nya applikationer inom flera nyckelsegment.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADsutveckling

Försäljning bedrivs genom egna säljare eller agenter som har direktkontakt med divisionens kunder. Antalet order är få jämfört med försäljningen inom Nederman Extraction & Filtration Technology, men det enskilda ordervärdet är högt. Process Technology samarbetar med flera av världens ledande företag och relationerna med kunderna är ofta djupa och långvariga.

Milstolpar 2019

1. INTEGRATION AV LUWA

Luwa är marknadsledare inom air conditioning och filtrering för fiber- and textilindustrin. Luwa förvärvades 2018, och har under 2019 fullt ut integrerats med bl a gemensam ledningsgrupp och säljprocess.

2. LANSERING MICROPUL-ASSIST

Under året lanserades MikroPul-Assist i Nordamerika, Europa och APAC. MikroPul-Assist är ett system för övervakning av status och prestanda i filterelement. Genom att på ett grafiskt och överskådligt sätt presentera informationen bidrar MikroPul-Assist till en stabil produktion utan oplanerade avbrott.

3. FORTSATT EFFEKTIVISERINGSPROGRAM

- Förändrad organisation för att bättre ta tillvara globala affärsmöjligheter och minimera divisionens overheadkostnader.
- Säljstrategi med ökat fokus på lönsamhet och selektiva insatser för att undvika volymprojekt med låga marginaler.
- Produktivetsförbättringar för ökade marginaler.



RÖRELSESEGMENT

Nederman Duct & Filter Technology

Fokus på ökad marknadstäckning

Rörssystem, spjäll och filterelement är viktiga komponenter för bästa reningsresultat och spelar en avgörande roll i Nedermans lösningar. Försäljning och lönsamhet har utvecklats tillfredställande för Nederman Duct & Filter Technology i förhållande till marknadens totala utveckling. Under året genomfördes en rad aktiviteter för att skapa förutsättningar för ökad lönsamhet och tillväxt inom nya marknader och segment.

MARKNADSPPOSITION OCH STRATEGI

Filterelement är en central komponent för effektiv luftrening. Nedermans filosofi är, precis som inom övriga produktsortimentet, att leverera bästa livscykelkostnad för kunden. Våra filterlösningar, tillsammans med ett komplett program av rörssystem bygger på tekniklösningar som garanterar lång livslängd med minimalt underhållsbehov.

Produktivitet och effektivitet genom hela värdekedjan är viktiga frågor för marknaden. Duct & Filter Technologys starka position bygger därför på kontinuerlig utveckling av produkter, design och konfigurationsverktyg och logistiklösningar, i kombination med gedigen applikations- och teknikkunskap.

Divisionen driver även Nederman Filter Competence Center för att stödja övriga divisioner med produktutveckling, kunskap och expertråd. Under 2019 har man bl a utvecklat ett helt nytt filter cartridge-koncept (The Squircle) som förbättrar kapaciteten i existerande system med 30 procent.

KUNDER OCH MARKNADSELEMENT

Kunderna återfinns inom en lång rad industrier, till exempel träbearbetning, metallbearbetning, cement- och betongproduktion, återvinning, energiproduktion, fordonsindustri, plasttillverkning och kemikalieindustrin.

Försäljningen bedrivs främst via distributörer och OEM-kunder, men Duct & Filter Technology har även en väsentlig internförsäljning till Nedermans övriga divisioner.

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Divisionen bedriver sin verksamhet under två varumärken: Nordfab (rörssystem) och Menardi (filterlösningar).

Nordfab är global ledare inom rörssystem för damm-, dimm-, gas- och rökavskiljning samt industriell ventilation med det egenutvecklade Quick-Fit systemet i spetsen. Systemet bygger på sammanfogning utan skruv, nit eller svets, och reducerar installationstiden med upp till 50 procent. Med avancerade verktyg för design och konfiguration kan ledtiderna från projektering till installation reduceras ytterligare.

Menardi bygger sin affär på noggranna förstudier och filter med längre livslängd (upp till 20 procent lägre livscykelkostnad). Verksamheten karaktäriseras av långvariga kundförhållanden baserade på hög kundanpassning och djup processkunskap. Under året lanserades en ny filterlösning för upp till fyra gånger renare luft. Inom det expansiva renrumssegmentet inleddes ett strategiskt samarbete på Europa-nivå med ingenjörsföretaget Valtria.



Duct & Filter Technology i korthet

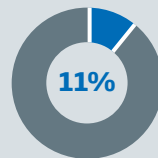
Divisionschef: Jeppe Rasmussen

Varumärken: Nordfab, Menardi

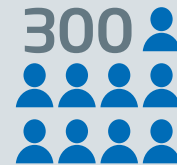
2019

Extern orderingång, Mkr	474
Omsättning, Mkr	555
Justerad EBITA, Mkr	70
Justerad EBITA-marginal, %	12,5

Andel av koncernens omsättning



Medelantal anställda, cirka



FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

För att stärka den externa marknadspositionen har divisionen bl a fortsatt arbetet med att expandera nätverket av återförsäljare framförallt i Nordamerika men även inom EMEA. Säljorganisationen har stärkts och divisionen har ökat aktiviteterna på flera av industrins fackmässor.

Marknadsutvecklingen under året har till stor del följt utvecklingen för övriga delar av Nederman-koncernen. Utvecklingen i Europa har varit fortsatt stark, undantaget Storbritannien där Brexit-situationen har försenat investeringar. Efterfrågan inom rörssystem på USA-marknaden har varit överlag positiv. Efterfrågan i Asien har varit svagare, vilket föranlett anpassning och effektivisering av organisationen.

Fokus har också legat på att följa och möta utvecklingen av priserna på stål och filtermedia, som har stor påverkan på prissättning och marginaler. Efter en god utveckling under årets tre första kvartal bromsades utvecklingen under fjärde kvartalet, bl a till följd av senarelagda rörprojekt inom EMEA och en svagare utveckling av filtermarknaden i USA.

Milstolpar 2019

1. LANSERING MENARDI HPF TECHNOLOGY

Ny teknik för upp till fyra gånger renare luft än med traditionella filtermedia.

2. UPPGRADERAD PRODUKTIONSUTRUSTNING INOM NORDFAB

Installation av ny skärutrustning baserad på fiberlaser samt implementering av nytt ERP-system inom Nordfabs produktionsanläggningar, vilket innebär ökad digitalisering av supply chain-flödet.

3. NORDFAB LEAK FREE-SYSTEM

Utveckling av förbättrat leak free-system stärker Nordfabs marknadsledande position inom installationssäkerhet.

RÖRELSESEGMENT

Nederman Monitoring & Control Technology

Produktutveckling och förvärv leder expansionen framåt

Nederman Monitoring & Control Technology fokuserar på utveckling av digitala produkter och tjänster för att förbättra koncernens samlade kunderbjudande. Striktare lagstiftning och tillgång till data driver efterfrågan. Divisionen visar kraftigt ökad försäljning och ordergång, och förvärvet av Gasmot lovar nya framsteg under 2020.

MARKNADSPPOSITION OCH STRATEGI

Visionen är att skapa ett digitalt flöde från filter till fakta. En digital process ger kunden ökade möjligheter till optimering av reningsprocessen i realtid, och därmed bättre produktions effektivitet, minskade underhållskostnader och garanterad efterlevnad av myndighetskrav. För Nederman innebär processen tillgång till stora mängder data som kan ligga till grund för förbättring av kundspecifik service och underhåll, men även generell produktutveckling.

Kombinerat med gedigen applikations- och teknikkunskap i koncernens övriga organisation har Nederman en marknadsledande position i den förändring som branschen står inför.

En avgörande drivkraft för divisionens utveckling är striktare regelverk och lagstiftningar som introduceras världen över. Digitala lösningar är ofta en avgörande faktor för att kunderna skall kunna uppfylla myndigheternas krav. Nya krav från amerikanska miljömyndigheten EPA (Environmental Protection Agency) och striktare kinesisk miljölagstiftning ligger bakom flera av årets större order.

Innovationstakten är hög och divisionen är under snabb utveckling. Förvärv kommer även framöver att vara prioriterat för fortsatt global expansion.

KUNDER OCH MARKNADSEKMENT

Monitoring & Control Technology arbetar mot ett brett spektrum av industrier som har behov av att kontinuerligt kunna övervaka och styra produktion och processer.

Nederman Insight uppgraderades under året med ny funktionalitet, och erbjudandet täcker nu en stor del av koncernens kund- och industrisegment.

PRODUKTER OCH LÖSNINGAR

Nederman Monitoring & Control Technologys digitala erbjudande byggs på en egenutvecklad IoT-plattform (Nederman Insight) som består av hårdvara som installeras i Nedermans produkter och lösningar samt mjukvara som kommunicerar med molnet och förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer.

Utöver Nederman Insight utvecklar och säljer divisionen produkter och system för laserbaserad mätning av gaser (NEO Monitors) och system för kontinuerlig partikelövervakning under varumärket Auburn FilterSense (AFS). Under årets sista kvartal förvärvades även Gasmot, som kompletterar divisionens erbjudande med världsledande produkter och system för gasanalys baserad på infraröd mätteknologi (s.k. FTIR).



Monitoring & Control Technology i korthet

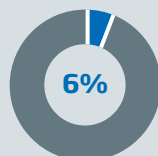
Divisionschef: Ketil Gorm Paulsen

Varumärken: NEO Monitors, Auburn FilterSense, Gasmeter

2019

Extern orderingång, Mkr	271
Omsättning, Mkr	280
Justerad EBITA, Mkr	45
Justerad EBITA-marginal, %	15,9

Andel av koncernens omsättning



Medelantal anställda, cirka



FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSUTVECKLING

Nederman Monitoring & Control Technology bedriver försäljning genom divisionens egna bolag och deras nätverk av distributörer. Försäljning sker även via övriga divisioner inom Nederman. En viktig aktivitet är att delta på industrins fackmässor tillsammans med dem för att nå ut till den befintliga kundbasen. Förvärvet av Gasmeter bidrar med nya produkter, men även ökad marknadsvärvaro i bl a Tyskland, Storbritannien och Hongkong.

Försäljningsutvecklingen under året har varit stark. Flera stora installationer till tung industri (exempelvis black carbon och ståltillverkning) kan noteras. Även lansering av Mikro-Pul-Assist och SmartFilters, där digitala komponenter är en viktig ingrediens, har bidragit väsentligt.

Utvecklingen i Europa har varit god. Situationen på USA-marknaden har varit överlag positiv, medan efterfrågan i Asien har varit svagare. Orderingången påverkas av handelsoro med delvis uppskjutna investeringsbeslut som följd.

Fokus har legat på utvecklingen av nya produkter och applikationer. Tillsammans med utvecklade positioner på den amerikanska marknaden och förvärvet av Gasmeter, förväntas detta ge en betydande påverkan på försäljning och resultat under 2020.

Milstolpar 2019

1. NY VERSION NEDERMAN INSIGHT

Möjlighet till online-rapportering, dokumentation av nyckeldata, optimering för högvakuumfiltrering. Tre viktiga funktioner som lagts till existerande övervaknings- och larmfunktioner gör att Insight nu kan användas även inom de för Nederman viktiga segmenten träbearbetning, gjuterier och smältverk.

2. SMARTBOX

På Fabtech 2019 mässan i Chicago lanserades Nedermans nya universella kontrollpanel Insight Control. Första lanseringen är tillsammans med ett nytt filtersystem av systerdivisionen Nederman Extraction & Filtration Technology. På sikt skall Insight control styra merparten av Nederman's filterlösningar.

3. GASMET - VÄRLDSLEDARE PÅ GASANALYS

Gasmeter är det ledande teknikbolaget inom FTIR gasanalys och system för utsläppsövervakning. Produktportföljen omfattar fler än 4.000 installerade enheter på ca 80 marknader. Gasmeter omsatte ca 23 miljoner Euro under 2019, med EBITDA-marginaler som översteg motsvarande för Nederman-koncernen.

Nederman-aktien

Nedermans ambition är att kontinuerligt förse finansmarknaden, ägarna och andra intressenter med korrekt, konsekvent och relevant information i syfte att öka förståelsen för koncernen och uppfylla reglerna för börsnoterade bolag. Nedermanaktien är sedan den 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen "NMAN". Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. En översiktlig historik för Bolaget och dess aktie återfinns i faktarutan på nästa sida.

Moderbolagets eget kapital uppgick vid årets utgång till 1 378,2 Mkr (1 234,9). Börsvärdet var 4 721,9 Mkr (3 163,1).

KOMMUNIKATION PÅ MARKNADEN

Representanter för Nederman träffar regelbundet analytiker, kreditgivare och aktieägare för att ge en fortlöpande bild av utvecklingen under verksamhetsåret. Delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen distribueras till de aktieägare som så önskar. Dessa rapporter tillsammans med Bolagets pressmeddelanden, finns också tillgängliga på webbplatsen på svenska och engelska.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare var vid årets slut 3 928 (3 373). Varje aktie i Nederman berättigar till en röst. Andelen svenskt ägande uppgick till 93,7 procent (93,0). De tio största ägarnas innehav utgjorde 79,6 procent (80,3) av det totala antalet aktier. Den största enskilda ägaren är Investment AB Latour. I tabellen på nästa sida anges Nedermans ägarförhållanden per den 31 december 2019.

AKTIESPLIT

Till följd av den aktiesplit (3:1) som årsstämman 2018 beslutade om har emitterat antalet aktier ökat med 23 430 680. Per den 31 december 2019 uppgår det totala antalet aktier till 35 146 020. Bolagets aktiekapital är oförändrat 1 171 534 kronor och aktiens kvotvärde har ändrats från 0,1 kronor till 0,03 kronor. Tidigare års resultat per aktie har omräknats och baseras på antalet utestående aktier efter aktiesplit.

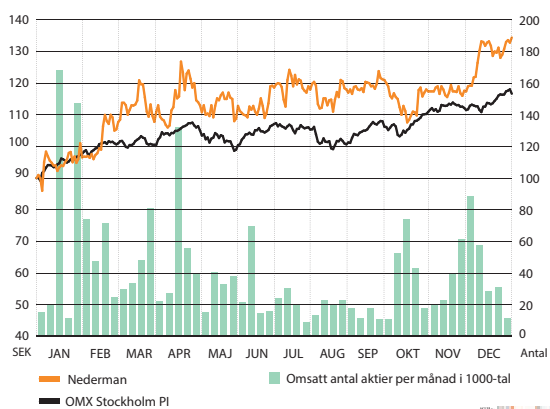
UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Nedermans utdelningspolicy är att lämna en utdelning uppgående till 30-50 procent av årets nettovinst efter skatt, med hänsyn tagen till kapitalstruktur och förvävsplaner. För verksamhetsåret 2019 föreslår styrelsen en utdelning av 2,50 kr per aktie (2,30).

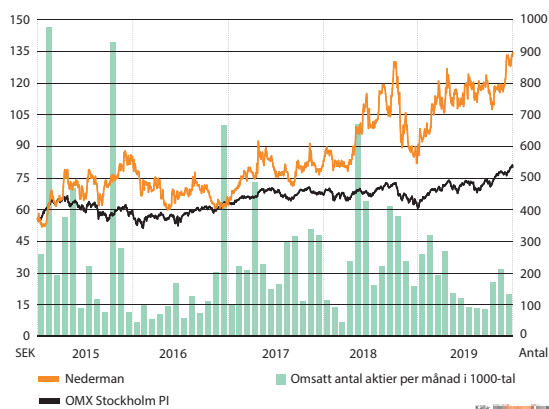
ANALYTIKER SOM FÖLJER NEDERMAN

Daniel Lindkvist från Handelsbanken, dali13@handelsbanken.se

Pris- och volymutveckling 2019



Pris- och volymutveckling 2015-2019



Data per aktie	2019	2018	2017*	2016*	2015*
Resultat per aktie efter skatt, Kr	6,43	5,78	5,31	4,91	4,36
Börskurs 31 december, Kr	134,4	90,0	83,3	62,5	85,2
Börsvärde, Mkr	4 721,9	3 163,1	2 928,8	2 196,6	2 993,3
Kassaflöde, Mkr	-20,2	87,7	79,3	19,2	-68,4
Föreslagen utdelning/aktie, Kr	2,50	2,30	2,00	1,83	1,67
Utdelningstillväxt, %	8,7	15,0	9,1	10,0	25,0
Direktavkastning, %	1,86	2,56	2,40	2,93	1,96
P/E tal	20,9	15,6	15,7	12,7	19,5
Andel utdelad vinst, %	39	40	38	37	38
Eget kapital, Mkr	1 378,2	1 234,9	1 075,8	982,2	837,1
Emitterade antal aktier, 31 december	35 146 020	35 146 020	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Föreslagen utdelning i procent av eget kapital, %	6,4	6,5	6,5	6,5	7,0

Nedermans större ägare	Innehav	Röster, %
Investment AB Latour	10 538 487	29,98
Ernstström Kapitalpartner AB	3 525 000	10,03
IF Skadeförsäkring AB (publ)	3 481 200	9,90
Swedbank Robur småbolagsfond Sverige	2 632 929	7,49
Fjärde AP-Fonden	1 953 334	5,56
Lannebo Microcap II	1 859 114	5,29
Tredje AP-fonden	1 285 066	3,66
Lannebo Micro cap.	1 216 103	3,46
Handelsbankens Nordiska, småbolagsfond	841 603	2,39
UN Joint staff	641 599	1,83
Övriga ägare	7 171 585	20,41
Totalt	35 146 020	100,00

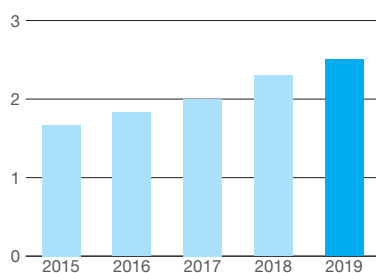
Ägare per kategori, %	
Finansiella företag	65,55
Övriga svenska juridiska personer	10,94
Socialförsäkringsfonder	9,21
Svenska privatpersoner	7,66
Utlandsboende ägare	6,27
Intresseorganisationer	0,37
Totalt	100,00

Historik	
1944	Företaget grundas av Philip Nederman.
1983	Notering på Stockholmsbörsen.
1985	Active blir ny majoritetsägare. Bolaget avnoteras.
1991	Nederman säljs till Esab.
1994	Charter förvärvar Esab och blir ny majoritetsägare.
1999	Riskkapitalbolaget EQT förvärvar Nederman.
2007	Notering på Nasdaq Stockholm.
2010	Förvärv av Dantherm Filtration.
2012	Förvärv av Environmental Filtration Technologies.
2013	Nederman kvalificerar sig till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2014	Nederman flyttas till Nasdaq Stockholm Mid Cap.
2017	Förvärv av NEO Monitors AS
2018	Förvärv av Auburn FilterSense LLC och Luwa Air Engineering AG

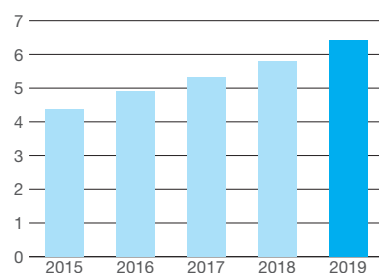
Ägare per land, %	
Sverige	93,73
Finland	3,50
Luxemburg	0,80
Frankrike	0,70
Storbritannien	0,66
USA	0,26
Tyskland	0,11
Danmark	0,10
Övriga	0,14
Totalt	100,00

Utdelning per aktie, Kr

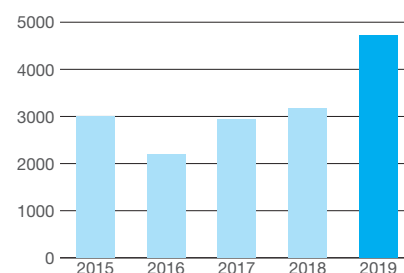
2019 års utdelning avser styrelsens förslag



Vinst per aktie, Kr



Börsvärde, Mkr



*Nedermankoncernen tillämpar en retroaktiv metod avseende IFRS 16, Leasingavtal, varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017. Se vidare redovisningsprinciper på sidorna 93-98.

Verksamhetsöversikt

Styrelsen och verkställande direktören för Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, avger härmed sin årsredovisning för verksamhetsåret 2019.

VERKSAMHET

Nederman är en världsledande leverantör av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Nedermans affärsidé är ren luft. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, att skapa ren och säker arbetsmiljö samt att öka produktionseffektiviteten. Organisationen har fyra övergripande prioriteringar: stärkt lönsamhet, förbättrad effektivitet, utnyttjande av digitaliseringens alla möjligheter samt hållbarhet internt och externt. Samtliga produktionsenheter, förutom en enhet, är certifierade enligt ISO 9001 och 13 av totalt 16 produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001. Dessutom är moderbolaget och ett försäljningsbolag certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Enheter för tillverkning och montering finns i Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Indien, Kina, Norge, Polen, Storbritannien, Sverige, Thailand, Tyskland och USA. Försäljning bedrivs genom egna säljbolag och distributörer i över 50 länder. Tyngdpunkten av försäljningen ligger i Europa och Nordamerika, men Nederman är också aktivt på ett antal tillväxtmarknader. Koncernen hade vid årsskiftet 2 370 (2 305) anställda.

KONCERNSTRUKTUR

Nederman Holding AB (publ) är moderbolag i en koncern med direkt eller indirekt helägda dotterbolag som framgår av not 20.

Från och med 2019 arbetar koncernen operativt utifrån fyra rörelsesegment: Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology. Indelningen är baserad på teknologi, kunder och affärslogik. Rörelsesegmenten är globala och har ett uttalat kundfokus. Nederman Extraction & Filtration Technologys produktsortiment utgörs av ett brett utbud av olika typer av infångningsdon, fläktar, högvakuumsprodukter och rullar för distribution av olika vätskor eller tryckluft. Nederman Process Technologys produkter utgörs bland annat av avancerade filterlösningar som är integrerade i kundföretagens produktionsprocesser där de fångar upp skadliga partiklar, gaser och annan processkritisk utrustning. Nederman Duct & Filter Technology arbetar med olika typer av rörssystem, ventiler och filterelement för att säkerställa en god luftkvalitet inom en rad industrier. Nederman Monitoring & Control Technologys digitala erbjudande inkluderar avancerad mätteknik och en plattform, som består av hårdvara som installeras i Nedermans produkter och lösningar samt mjukvara som kommunicerar med molnet och förser kunderna med information och insikter om kritiska parametrar och processer. Sekundärt följs verksamheten utifrån följande regioner, vilka fram till och med

2018 utgjorde koncernens rörelsesegment: EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och APAC (Asien och Oceanien).

Operations ansvarar för tillverkning, distribution, produktvård, logistik, inköp och kvalitetssystem. Tillverkning, montering och distribution bedrivs i tretton länder i fem världsdelar. Rörelsesegmenten är till största del ansvariga för tillverkningsenheterna inom respektive segment.

Finance, IT & Human Resources är koncernövergripande funktioner med uppgift att stödja den operativa verksamheten samt att ansvara för global samordning inom respektive funktion.

BÖRSNOTERING

Nederman-aktien är sedan 16 maj 2007 noterad på Nasdaq Stockholm under förkortningen «NMAN». Sedan januari 2014 är aktien noterad på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista. I segmentet Mid Cap ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 miljoner och 1 miljard Euro. 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 3 928 (3 373).

FÖRVÄRV UNDER ÅRET

9 december 2019 förvärvade Nederman 100% av aktierna i den finska koncernen Gasmot Technologies Oy (Gasmot). Gasmot är världsledande inom området FTIR (Fourier Transform Infrared Spectroscopy) gasanalys och tillhandahåller systemlösningar för kontinuerlig utsläppsövervakning, kvicksilver- och dioxin monitoringsystem samt portabel övervakning. Bolaget har idag marknadens största projektportfölj av FTIR analys med totalt över 4 000 installerade enheter på ca. 80 marknader. Bolaget är baserat i Helsingfors och har global täckning via helägda dotterbolag i Tyskland, Storbritannien, Kanada, Hongkong och Österrike. Gasmot hade ca 100 anställda och omsatte ca 23 miljoner Euro under verksamhetsåret 2019. Gasmot ingår i rörelsesegmentet Nederman Monitoring & Control Technology.

ORDERINGÅNG OCH OMSÄTTNING 2019

Orderingången uppgick till 4 168,4 Mkr (3 479,5), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 15,2 procent jämfört med 2018. Omsättningen uppgick till 4 307,7 Mkr (3 553,9), motsvarande en valutaneutral tillväxt om 16,6 procent jämfört med 2018.

RESULTAT

Koncernens rörelseresultat för 2019 uppgick till 343,2 Mkr (305,7) vilket gav en rörelsemarginal på 8,0 procent (8,6). Justerat rörelseresultat uppgick till 349,1 Mkr (318,9). Justerat rörelsemarginal uppgick till 8,1 procent (9,0). Resultat före skatt uppgick till 307,3 Mkr (267,5). Resultat efter skatt uppgick till 225,8 Mkr (202,8), vilket gav ett resultat per aktie om 6,43 (5,78).

PRODUKTUTVECKLING

Koncernens kostnader för att utveckla befintliga produktprogram och för att ta fram nya produkter uppgick till 65,2 Mkr (44,1). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 15,6 Mkr (5,7) aktiverats. Den främsta anledningen till ökade forsknings- och utvecklingskostnader samt balanserade utvecklingsutgifter hänförs till IoT och Nedermans digitala erbjudande.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under året till 50,1 Mkr (38,8). Avskrivningar på immateriella tillgångar har under året gjorts med 44,9 Mkr (35,1). Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick under året till 43,5 Mkr (24,0). Ökningen är framförallt relaterad till effektiviseringar av produktionsutrustning. Avskrivningar på materiella tillgångar har under året gjorts med 34,7 Mkr (28,8).

KASSAFLÖDE

Årets kassaflöde uppgick till -20,2 Mkr (87,7) och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 321,3 Mkr (271,4). Årets negativa kassaflöde hänförs framförallt till förvärvet av Gasmot och även till en ökad investeringsnivå inom produktutveckling och produktionsutrustning. I jämförelse med föregående år har kassaflöde från den löpande verksamheten påverkats positivt av förändringar i rörelsekapitalet.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen hade vid periodens slut 445,3 Mkr i likvida medel och ytterligare 94,2 Mkr i outnyttjade checkräkningskrediter. Koncernen har under 2019 refinansierat sina externa låneavtal och ingått en revolverande kredit om 1 500 Mkr med SEB och SHB. Koncernen har även ingått ett bilateralt låneavtal om 500 Mkr med Svensk Export Kredit. Avtalen löper på tre år med optioner att förlänga ytterligare två år. Vid periodens slut fanns ett låneutrymme på 420 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB.

Nettoskulden uppgick till 1 564,1 Mkr (787,6). Eget kapital uppgick till 1 378,2 Mkr (1 234,9), motsvarande en soliditet på 29,0 procent (30,7) och en nettoskuldssättningsgrad på 113,5 procent (63,8). Nettoskulden har framförallt påverkats negativt av den ökade skuldssättningen i och med förvärvet av Gasmot. Nettoskulden har också påverkats negativt av den ökade leasingkulden hänfört till leasing av fastigheter inom Gasmot samt av koncernens ökade pensionsskuld. Den ökade pensionsskulden är framförallt hänförd till sänkta diskonteringsräntor på koncernens förmånsbestämda pensionsplaner.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var under året 2 195 (1 852). Övrig personaldata framgår av not 7.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner. Moderbolaget skall vidare äga och förvalta aktier i dotterbolagen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Överkursfond	5 866 700
Balanserade vinstmedel	494 865 542*
Årets resultat	96 372 679
Summa kronor	597 104 921

Styrelsen föreslår att till aktieägarna lämnas utdelning 2,50 kr per aktie	87 732 740
till överkursfond föres	5 866 700
till balanserade vinstmedel föres	503 505 481
Summa kronor	597 104 921

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2019. Emitterade antal aktier uppgick till 35 146 020 och antal aktier i eget förvar till 52 924, vilket ger 35 093 096 i antal utestående aktier, se vidare not 19. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 21 april 2020.

FRAMTIDSUTSIKTER

Många av Nedermans marknader, inte minst USA och Kina och under senare tid till viss del även Tyskland, präglas av osäkerhet, inte minst på grund av den senaste tidens utveckling av coronaviruset. Handelskonflikt och finansiell osäkerhet gör att beslut om stora investeringar drar ut på tiden och att stora projekt ofta skjuts på framtiden med en betydande volatilitet i Nedermans orderingång som följd. Det syns även allt fler tecken på en generell avmattning i världsekonomin. Trots dessa utmaningar är Nedermans grundsyn försiktigt optimistisk. Miljöfrågorna kommer fortsatt vara viktiga för koncernens kunder, vilket till viss del kan förväntas mildra effekterna av en svagare ekonomi, och koncernen fortsätter att stärka positionerna på flera centrala områden där framtidens tillväxt kommer att finnas. I Europa och Nordamerika kommer koncernen att bygga vidare på Nedermans styrkor som ett ledande miljöteknikföretag. Vad gäller utvecklingen i Asien, som inte är i linje med koncernens ambitioner, fortsätter det intensiva arbetet för att vända trenden.

KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

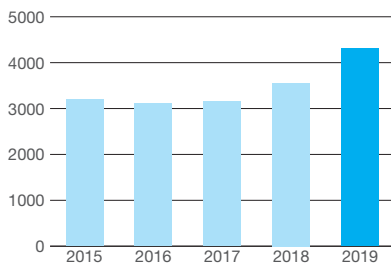
Inga väsentliga händelser har inträffat.

Flerårsöversikt

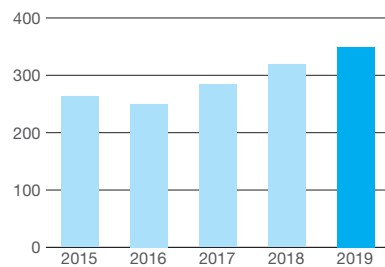
Mkr	2019	2018	2017*	2016*	2015*
Rörelsens intäkter och resultat					
Nettoomsättning	4 307,7	3 553,9	3 148,5	3 107,3	3 198,0
EBITDA	489,9	426,9	330,8	298,0	289,9
Justerad EBITDA	495,8	440,1	338,5	298,0	311,0
Rörelseresultat	343,2	305,7	278,1	250,3	242,0
Justerat rörelseresultat	349,1	318,9	285,8	250,3	263,1
Resultat före skatt	307,3	267,5	260,1	231,7	214,9
Resultat efter skatt	225,8	202,8	186,3	172,1	152,8
Tillgångar, eget kapital och skulder					
Anläggningstillgångar	2 643,9	2 000,2	1 471,3	1 157,8	1 135,2
Omsättningstillgångar	2 102,6	2 020,3	1 499,6	1 495,6	1 430,6
Likvida medel	445,3	463,9	360,9	287,8	261,4
Eget kapital	1 378,2	1 234,9	1 075,8	982,2	837,1
Räntebärande skulder	2 009,4	1 251,5	946,2	812,1	897,0
Icke räntebärande skulder & avsättningar	1 358,9	1 534,1	948,9	859,1	831,7
Balansomslutning	4 746,5	4 020,5	2 970,9	2 653,4	2 565,8
Lönsamhet					
EBITDA-marginal, %	11,4	12,0	10,5	9,6	9,1
Justerad EBITDA-marginal, %	11,5	12,4	10,8	9,6	9,7
Rörelsemarginal, %	8,0	8,6	8,8	8,1	7,6
Justerad rörelsemarginal, %	8,1	9,0	9,1	8,1	8,2
Avkastning på eget kapital, %	17,3	17,7	18,1	18,9	19,5
Avkastning på operativt kapital, %	14,1	16,5	18,0	16,8	19,0
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,8	2,0	2,1	2,3
Kapitalstruktur					
Nettoskuld	1 564,1	787,6	585,3	524,3	635,6
Nettoskuldssättningsgrad, %	113,5	63,8	54,4	53,4	75,9
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	3,2	1,8	1,7	1,8	2,0
Justerad EBITDA/finansnetto, ggr	13,8	11,5	18,8	16,0	11,5
Räntetäckningsgrad, ggr	8,1	7,5	11,8	11,8	8,9
Soliditet, %	29,0	30,7	36,2	37,0	32,6
Operativt kapital	2 942,3	2 022,5	1 661,1	1 506,5	1 472,7
Aktiedata					
Antal aktier per bokslutsdagen	35 146 020	35 146 020	11 715 340	11 715 340	11 715 340
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	35 093 096	35 088 753	11 696 251	11 691 969	11 681 340
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	35 093 096	35 088 753	11 696 251	11 691 969	11 725 969
Eget kapital per aktie, före utspädning, Kr	39,27	35,19	30,66	28,00	23,89
Eget kapital per aktie, efter utspädning, Kr	39,27	35,19	30,66	28,00	23,80
Resultat per aktie, före utspädning, Kr	6,43	5,78	5,31	4,91	4,36
Resultat per aktie, efter utspädning, Kr	6,43	5,78	5,31	4,91	4,34
Föreslagen utdelning per aktie, Kr	2,50	2,30	2,00	1,83	1,67
Anställda					
Medelantal anställda	2 195	1 852	1 757	1 760	1 833

*Nedermankoncernen tillämpar en retroaktiv metod avseende IFRS 16, Leasingavtal, varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017. Se vidare redovisningsprinciper på sidorna 93-98.

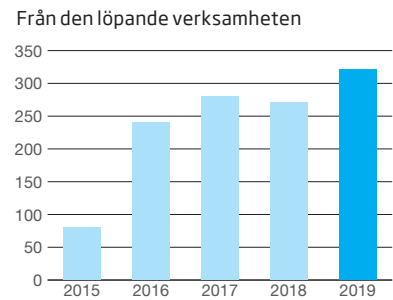
Omsättning, Mkr



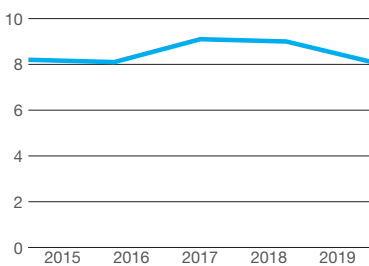
Justerat rörelseresultat, Mkr*



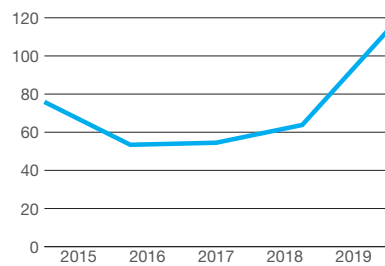
Kassaflöde, Mkr*



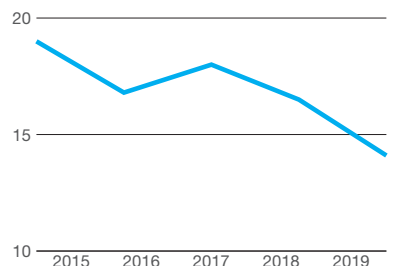
Justerad rörelsemarginal, %*



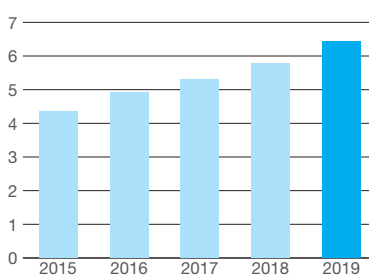
Nettoskuldsättningsgrad, %*



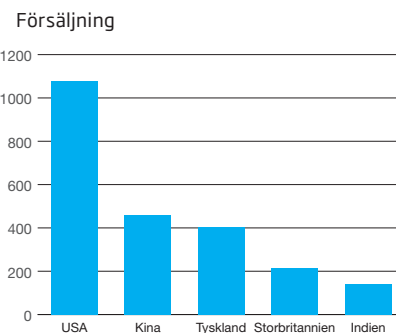
Avkastning på operativt kapital, %*



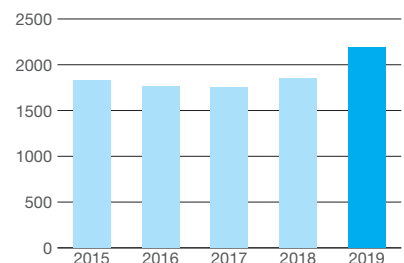
Resultat per aktie, Kr



Största marknader 2019, Mkr



Medelantal anställda



*Nedermankoncernen tillämpar en retroaktiv metod avseende IFRS 16, Leasingavtal, varav 2018 års siffror har omräknats enligt den nya standarden. För tidigare räkenskapsår tillämpas IAS17, Leasingavtal, enligt redovisningsprinciperna gällande fram till och med 2017. Se vidare redovisningsprinciper på sidorna 93-98.

Risker och riskhantering

Risker som väsentligt kan påverka koncernen

Nederman är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Nederman genomför löpande riskutvärderingar som innefattar identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera dessa.

Nederman beräknar inte det ekonomiska värdet för alla risker eftersom många av dem är mycket komplexa och kopplade till varandra. Den praktiska hanteringen av dessa risker underlättas däremot på flera olika sätt, bland annat genom koncerngemensamma policyer, affärsprocesser, utbildning, internkontroller och processer för granskning och godkännande av rapporter, vilka samtliga samordnas och övervakas av respektive koncernfunktion. Riskerna sammanfattas nedan.

STRATEGISKA RISKER

Kunderbudanden, successionsplanering, myndighets- eller branschförordningar, fluktuationer på den globala marknaden.

OPERATIVA RISKER

Krav på produkternas funktion eller kvalitet, konkurrens eller teknikskiften, IT-system och produktions- eller leveransstörningar.

RISKER RÖRANDE REGELEFTERLEVNAD

Efterlevnad av lagar, bestämmelser och koncernpolicyer rörande t.ex. datasekretess, konkurrenslagstiftning, korruption, hälsa och säkerhet.

FINANSIELLA RISKER

Valuta-, ränte-, kredit-, likviditets-, bedrägeri- och redovisningsrisker.

Hantering av de största riskerna

De största risker som beskrivs i den här rapporten hanteras i enlighet med Nedermans ramverk för riskhantering, som är integrerat i bolagets affärsprocesser. Styrelsen utövar också översyn över bolagets riskhantering.

Strategiska risker	Hantering
Förlust av nyckelpersoner	Fortsatt successionsplanering. Ledarskaps- och personalutveckling för att på ett proaktivt sätt säkerställa rätt kompetens och förmåga för framtiden.
Förvärvsrelaterade risker	Professionell "due diligence", divisionsstruktur klargör förvärvade företags position inom koncernen, standardrutiner för ombordstigning för IT och finans.
Operativa risker	Hantering
Störningar i kritiska IT-system	Uppgraderingar av säkerhet och säkerhetskopiering.
Produktionsrisker på viktiga sites	Globalt ledningssystem, standardisering av processer - förutsättning för ERP-utrollning, uppdatering av produktokumentation, uppdatering av IT-hårdvara / mjukvara.
Leveransrisk för viktiga komponenter	Produkt rationaliseringsprojekt, revisioner av kritiska leverantörer, ökad inventering av nyckelkomponenter.
Pågående IT-projekt	Systematisk planering, säkra intern kompetens (ERP-projekt), uppdatering av föråldrad hårdvara och mjukvara.
Undermåliga och olämpliga avtal	Försäkra sig om Nedermans avtalsvillkor, utbildning i avtalsfrågor, juridisk granskning och utvärdering av kontrakt.
Externa faktorer som brand, extrema väderförhållanden, naturkatastrofer, krig eller pandemier	Detta hanteras genom beredskapsplanering, och genom att kritiskt material inte köps in från en enda leverantör.
Risker rörande regelefterlevnad	Hantering
Korruption och bedrägeri	<ul style="list-style-type: none"> Etablerade policies och internkontroll. "Acceptance Letter", utställt av koncernens VD, varigenom berörda medarbetare årligen skriftligt intygar kännedom om Uppförandekoden och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument. Nedermans "Whistleblower system" som innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Översyn och utvärdering av partner- och distributionsavtal.
Åsidosättande av lagar och tillstånd	<ul style="list-style-type: none"> Utbildning i policies och regelverk. Formalisering och utökning av koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad (se ovan). Exportkontroll-process med fokus på embargo och handelsrestriktioner.
Hälsa- och säkerhetsrisker avseende exempelvis tekniska fel eller brister hos Nedermans produkter	Nedermans övergripande satsning på kvalitetssäkring säkerställer produkternas kvalitet och funktion. Att rättsliga krav avseende säkerhet, exempelvis maskindirektiv och ATEX-direktiv, följs fullt ut.
Finansiella risker	Hantering
Underliggande försvagning av ekonomin	Beredskapsplanering.
Prispress	Differentiering inklusive digitalisering, logistik rationaliseringsprojekt.
Valutatillstånd	Fortsatt regional balansering av intäkter och kostnader, tillgångar och skulder, valutasäkring för större projekt.
Brexit	Regelbunden kontakt mellan Storbritanniens försäljning och EU-verksamhet för att säkerställa adekvata lagernivåer.

Bolagsstyrning

Nederman Holding AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Helsingborg, Sverige. Nederman noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap-listan 2007 och är sedan 1 januari 2014 registrerat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-lista.

Nederman tillämpar såsom noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisnings- och aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden samt andra tillämpliga svenska lagar och regler. Utöver regler som följer av lag eller annan författning använder Nederman interna styrinstrument som också är till grund för Koncernens bolagsstyrning, däribland bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Styrningen av Nedermankoncernen sker genom aktieägarna via bolagsstämma, styrelsen och verkställande direktören samt koncernledningen i Nederman i enlighet med bland annat svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning. Med hänsyn till Nedermans koncernstruktur är sammansättningen av styrelser i operativa dotterbolag, ofta med representanter från koncernledningen, ytterligare en del i styrningen av Koncernen.

Aktieägare

Vid utgången av 2019 hade Bolaget 3 928 aktieägare. Investment AB Latour var största ägare med 29,98 procent av aktierna, Lannebo Fonder ägde 11,03 procent, Ernström Kapitalpartner AB ägde 10,03 procent och IF Skadeförsäkring AB (publ) ägde 9,90 procent. De tio största aktieägarna hade ett totalt innehav motsvarande 79,6 procent av aktierna. Utländska investerares ägarandel var 6,27 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare, se sidorna 72-73.

Årsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta i centrala frågor, såsom fastställelse av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisorer samt ersättning till styrelse och revisorer. Årsstämman hölls i Helsingborg den 29 april 2019. Vid stämman deltog 40 aktieägare, representerande 74,60 procent av antalet aktier och röster i Bolaget.

Stämman fastställde resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning, beslutade att disponera vinst i enlighet med förslaget till vinstdisposition innebärande att utdelning skulle ske för verksamhetsåret 2018 med 2,30 kr per aktie samt beviljade ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Av Bolagsstämman lämnade bemyndiganden till styrelsen att besluta att Bolaget kan ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.

Stämman beslutade i enlighet med förslaget i kallelsen att välja sex styrelseledamöter, att arvode till styrelsen skulle utgå med sammanlagt 1 580 000 Kr, varav 540 000 Kr till styrelsens ordförande och vardera 260 000 Kr till övriga stämموvalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Arvode till revisionsutskott utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot. Vidare beslöts att inget arvode utgår till ersättningskommittén samt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Enligt valberedningens förslag beslöts omval av Johan Hjertonsson, Ylva op den Velde Hammargren, Gunilla Fransson, Johan Menckel och Sven Kristensson samt nyval av Sam Strömerstén. Johan Hjertonsson valdes till styrelsens ordförande.

Valberedning

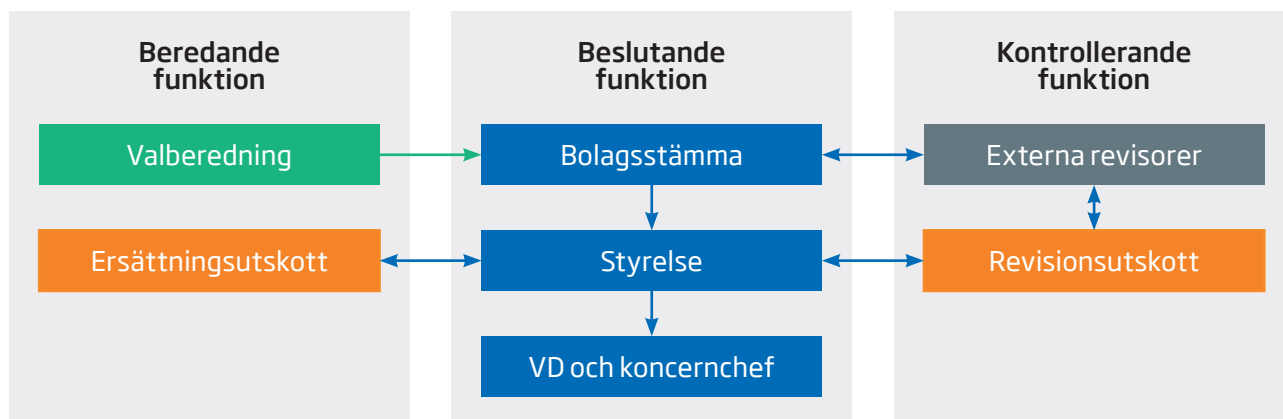
Årsstämman 2019 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Enligt instruktionen ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de fyra största ägarna samt styrelsens ordförande. Om någon av de fyra största ägarna avstår från sin rätt att utse representant till valberedningen så går rätten vidare till i storleksordning nästa aktieägare. Valberedningens uppgifter skall vara att inför årsstämman förbereda val av ordförande och övriga ledamöter av styrelsen, val av ordförande vid stämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor, samt i förekommande fall, val av revisor.

Enligt årsstämmans riktlinjer för valberedningens arbete har Anders Mörrck, Investment AB Latour, ordf.; Claes Murander, Lannebo Fonder; Henrik Forsberg Schoultz, Ernström & Co; Fredrik Ahlin, IF Skadeförsäkring AB (publ) utsetts till valberedning inför årsstämman 2020. Johan Hjertonsson, ordförande i Nedermans styrelse, är adjungerad i valberedningen. För frågor rörande valberedningens arbete hänvisas till anders.morck@latour.se.

Styrelsen

Styrelsen är efter bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Styrelsens övergripande uppgift är att besluta om Bolagets affärsinriktning, Bolagets resurser och kapitalstruktur samt Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. I styrelsens allmänna åtaganden ligger även att fortlöpande bedöma Bolagets ekonomiska situation samt att godkänna Bolagets affärsplan. I det allmänna åtagandet ligger att det är styrelsen som beslutar i övergripande frågor som till exempel Bolagets strategi, förvärv, större investeringar, avyttringar, avgivande av årsredovisning och delårsrapporter samt tillsättning av verkställande direktören m.m.

Övergripande struktur för bolagsstyrning i Nederman



Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som årligen fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen anger hur arbetet i förekommande fall skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen skall sammanträda samt i vilken utsträckning suppleanterna skall delta i styrelsens arbete och kallas till sammanträden. Vidare reglerar arbetsordningen styrelsens åligganden, beslutsförhet, ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören m.m. Styrelsen sammanträder efter en i förväg beslutad årsplan. Utöver dessa möten kan ytterligare möten arrangeras vid händelser av osedvanlig vikt. Styrelseordföranden och verkställande direktören har utöver styrelsemötena en löpande dialog kring förvaltningen av Bolaget.

En gång per år utvärderar hela styrelsen ledande befattningshavare enligt ett systematiskt förfarande. I detta sammanhang utgör ledande befattningshavare även vissa underchefer, d.v.s. en bredare grupp av anställda.

Under de senaste verksamhetsåren har styrelsen haft att ta ställning till många frågor av strategisk betydelse. Särskild vikt har under 2019 lagts på förvärv, fortsatt anpassning av koncernens kapacitet, koncernens strategi för fortsatt expansion samt koncernens finansiella ramar och mål. Styrelsen hade under 2019 fem protokollförda möten och har hittills under 2020 haft ett protokollfört möte. Årsstämman 2019 beslutade att styrelsearvode ska utgå med sammanlagt 1 580 000 kronor till att fördelas med 540 000 till styrelsens ordförande och vardera 260 000 Kr till övriga årsstämmovalda ledamöter med undantag av verkställande direktören. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskott utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot samt att revisorerna ersätts enligt löpande räkning. Inget arvode utgår till ersättningskommittén.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av Årsstämman för tiden intill dess nästa Årsstämma hållits. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst åtta ordinarie ledamöter och kan kompletteras med högst tre suppleanter. Härutöver kan tillkomma arbetstagarrepresentanter. De av stämman valda ledamöterna är alla oberoende i förhållande till större aktieägare och alla, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen uppfyller därmed Kodens krav på oberoende ledamöter. Ledamöterna presenteras på sidan 86 och på nedermangroup.com.

Huvudägare och styrelsemedlemmarna genomför årligen en detaljerad utvärdering av styrelsen. Utvärderingen omfattar bland annat styrelsens sammansättning, individuella styrelsemedlemmar samt styrelsens arbete och rutiner. Valberedningen har tagit del av den skriftliga utvärdering som gjorts av styrelsens arbete samt därtill erhållit en redogörelse över styrelsearbetet från styrelsens ordförande.

Nedermans styrelse består av sex ledamöter valda av Årsstämman 2019. Verkställande direktör ingår i styrelsen. Finansdirektören ingår inte i styrelsen, men deltar som regel vid styrelsemötena som föredragande. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Bolaget.

Närvaro på styrelsemöten

Johan Hjertonsson	5 av 5 möjliga
Ylva op den Velde Hammargren	4 av 5 möjliga
Gunilla Fransson	5 av 5 möjliga
Johan Menckel	5 av 5 möjliga
Sam Strömerstén	3 av 3 möjliga
Sven Kristensson	5 av 5 möjliga

Verkställande direktören

Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören regleras i styrelsens arbetsordning och i en instruktion för verkställande direktören. Verkställande direktören är ansvarig för genomförande av affärsplanen samt den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter liksom den dagliga verksamheten i Bolaget. Detta innebär att verkställande direktören äger rätt att fatta beslut i de frågor vilka kan anses falla inom ramen för den löpande förvaltningen av Bolaget. Den verkställande direktören får dessutom vidta åtgärd utan styrelsens bemyndigande som, med hänsyn till omfattningen och arten av Bolagets verksamhet, är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse och styrelsens beslut inte kan avvaktas utan väsentlig olägenhet för Bolagets verksamhet. Instruktionen till verkställande direktören reglerar även dennes ansvar för rapportering till styrelsen. Styrelsen erhåller månatligen skriftlig information i form av en månadsrapport innehållande uppföljning av orderstatistik, försäljning, operativa resultat, rörelsekapitalets utveckling samt resultaträkning, finansiell ställning och kassaflödesrapport. Vidare innehåller materialet verkställande direktörens och finansdirektörens kommentarer, exempelvis om de olika marknaderna.

Ledningen utarbetar varje år ett förslag på strategi som diskuteras och antas på ett styrelsemöte kring halvårsskiftet. Arbetet med affärsplan (inklusive budget för nästkommande år) bedrivs normalt "bottom-up" och baseras på den av styrelsen antagna strategin. Verkställande direktören och finansdirektören föredrar förslag på affärsplanen för styrelsen. Efter diskussion kring affärsplanen antas den normalt på det sista styrelsemötet under hösten. Vidare gör Bolaget normalt en uppdaterad prognos i samband med arbetet med kvartalsrapporterna.

Kommittéer

Frågor angående lönesättning och förmåner för verkställande direktören och ledningen hanteras och avgörs av en ersättningskommitté. Denna kommitté består av Johan Hjertonsson och Johan Menckel. Utskottet är ett organ inom Bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om. Ersättningsutskottet har under 2019 haft ett protokollfört möte.

Årsstämman 2019 beslutade om principer för ersättningar till verkställande direktören och bolagsledningen, vilka närmare redovisas i avsnittet "Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare".

Årsstämman 2019 beslutade att Nederman skall ha en revisionskommitté. Revisionskommitténs främsta syfte är att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering samt över revisionen av bokslutet. I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionsutskottet ska även bereda

frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2019 sammanträtt vid fem tillfällen. Bolagets revisor deltog vid dessa tillfällen. Bolagets revisor informerade hela styrelsen om resultatet av sitt arbete och lämnade en redogörelse för årets revision och sin syn på Bolagets interna kontrollsystem utan närvaro från någon i bolagsledningen. Revisionskommittén har under 2019 utgjorts av styrelseledamöterna Ylva op den Velde Hammargren och Sam Strömerstén. Årsstämman beslutade om att arvode till revisionsutskottet utgår med 75 000 Kr till ordförande och med 50 000 Kr till ledamot.

Årsstämman 2019 beslutade om instruktioner för valberedning avseende tillsättande av valberedningen och valberedningens uppdrag. Valberedningen ska jämte Styrelseordföranden bestå av fyra representanter och sammankallar årligen i god tid före bolagsstämman de större aktieägarna för att förankra förslag till Årsstämmans val av ny styrelse.

Revisor

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Årsstämman utser fr.o.m. Årsstämman 2011 revisor(er) på ett år. På Årsstämman 29 april 2019 valdes Ernst & Young AB, med revisor Staffan Landén till huvudansvarig revisor fram till slutet av årsstämman 2020. Staffan Landén är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Staffan Landén har en mångårig erfarenhet av granskning av noterade bolag och större internationella uppdrag. Han är idag ansvarig revisor för bl.a. Vattenfall AB, Alfa Laval AB, Ambea AB, Moment Group AB, Polygon AB samt Thomas Concrete Group AB. Staffan Landén är av Nasdaq Stockholm utsedd börsrevisor. Bolagets revisor granskar årsbokslut och årsredovisning samt Bolagets löpande verksamhet och rutiner för att uttala sig om redovisningen samt styrelsens och VD:s förvaltning. Granskning av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. Staffan Landén har inga uppdrag i bolag över vilka Nedermans huvudägare, styrelseledamöter eller verkställande direktör har ett väsentligt inflytande. Arvode för övriga uppdrag till Ernst & Young AB förutom revisionsuppdraget uppgick under 2019 till sammanlagt 0,3 Mkr och avser huvudsakligen skatterådgivning och revisionsnära tjänster.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 antog en policy avseende ersättnings- och anställningsvillkor för 2019. Följande huvudprinciper tillämpas: Fast lön utgår för fullgott arbete. Därutöver finns möjlighet till rörlig ersättning som kopplas till Bolagets resultat och kapitalbindning. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 30-50 procent av den fasta årslönen beroende på individens befattning inom Bolaget.

För verkställande direktören är pensionsplanen premiebestämd och ska högst uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledningen är pensionspremierna baserade på en kontraktuell ITP-plan med undantag för tre medlemmar där premierna motsvarar maximalt 30 procent av grundlönen, befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pensionsplan eller där premierna följer tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning är pensionsgrundande. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från Bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18–24 månadslöner (de sista sex månaderna med förbehåll för ny anställning). För övriga ledningen gäller tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från Bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Det finns inget avtal mellan styrelsens medlemmar eller ledande befattningshavare och Nederman eller något av dess dotterbolag om förmåner efter det att deras uppdrag har avslutats.

Årsstämman den 29 april 2019 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kunna kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet 2019–2020 har bestämts för en period om två år och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för Bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), skall återinvesteras i teckningsoptioner i Nederman eller i Nedermanaktier över börsen. Teckningsoptioner eller Nederman-aktier förutsätter godkännande vid relevant framtida årsstämma i Nederman. Det aktie- och teckningsoptioninnehav som återinvesteras förväntas behållas av den ledande befattningshavaren under sin anställningstid, dock i minst tre år. LTI-programmet 2019–2020 omfattar två år och kan maximalt kunna uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare.

Intern kontroll

Kontrollmiljö. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av moderbolagets styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen inom koncernen är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenhet enligt koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar,

befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats. Inom koncernen är de mest väsentliga beståndsdelarna dokumenterade i form av instruktioner och policys, till exempel finansmanual, etikpolicy (Code of Conduct), kommunikationspolicy, IT-policy, finanspolicy, integritetspolicy och attestinstruktioner. Nederman har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nedermans revisorer. Styrelsen har valt att inte ha någon särskild internrevision.

Kontrollaktiviteter. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller som exempelvis behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller samt manuella kontroller i form av avstämningar och inventeringar. Ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation. Dokumentationen av styrande policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras i elektronisk eller tryckt form. För kommunikation med externa parter finns en kommunikationspolicy, som anger riktlinjer för att säkerställa att Bolagets informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning. Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen har vid sina sammanträden behandlat Bolagets ekonomiska situation och har även fått avrapportering från Bolagets revisorer av deras iakttagelser.

Bolagsordning

I bolagsordningen är bland annat fastslaget Bolagets verksamhet, antalet styrelseledamöter och revisorer, hur kallelse ska ske till årsstämma, ärendehantering under årsstämma och var stämman ska hållas. Den nu gällande bolagsordningen antogs på årsstämman den 26 april 2011 och finns på Bolagets hemsida www.nedermangroup.com och i årsredovisningen för 2019 sidan 146.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Nederman Holding Aktiebolag ("Nederman" eller "bolaget") föreslår att årsstämman 2020 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Dessa riktlinjer omfattar Nedermans koncernledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Nedermans affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi är i korthet att vara "the Clean Air Company", och att använda Nedermans expertis inom industriell luftrening samt dess lösningar och tjänster för att skydda människor, planeten och produktion från skadliga effekter av industriella processer. På så sätt bidrar Nederman till säkrare arbetsplatser, effektiv produktion och betydande miljöfördelar. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Målsättningen med Nedermans riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är därför att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se www.nedermangroup.com.

I bolaget har inrättats ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Programmet har föreslagits till och beslutats av bolagsstämman vartannat år, och beslutades senast vid årsstämman 2019 och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmet omfattar medlemmar i koncernledningen. Det prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmet är ackumulerat resultat per aktie, och har därmed en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Programmet uppställer vidare ett krav på treårig innehavstid.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera ersättningar till ledande befattningshavare, med

reservation för att all ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen.

FAST LÖN

Fast lön utbetalas för fullgott arbete.

RÖRLIG ERSÄTTNING

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda, väldefinierade och mätbara finansiella kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om ett år. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för verkställande direktören och högst 30 procent av den sammanlagda fasta lönen under mätperioden för övriga ledande befattningshavare. Kriterierna för rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till koncernens lönsamhet och rörelsekapitalets utveckling. Rörlig ersättning kan även vara kopplad till individuella kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och eftersom Nedermans affärsstrategi är att vara "the Clean Air Company" genom att skydda människor, planeten och produktion från de skadliga effekterna av industriella processer, kommer kriterierna för rörlig ersättning, vilka är kopplade till försäljningen av bolagets lösningar och tjänster inom industriell luftrening, oundvikligen att främja bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet.

ANNAN RÖRLIG ERSÄTTNING

Ytterligare rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast utgår på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

PENSIONSFORMÅNER

För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara baserade på en kontraktuell ITP-plan eller vara premiebestämda, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremier som följer av den kontraktuella ITP-planen eller är premie-

bestämda ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen, om inte andra premienivåer gäller enligt tillämplig ITP-plan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

ANDRA FÖRMÅNER

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjuk- och sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga lönen.

Kriterier för utdelning av rörlig ersättning m.m.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna för utdelning av rörlig ersättning uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella kriterier ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Rörlig kontanterersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 24 månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets

och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har tidigare inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Övergångsbestämmelser tillämpliga för årsstämman 2020

I årsredovisningen för 2019, not 22, redovisas den totala kostnadsförda ersättningen till ledande befattningshavare, inklusive tidigare ingångna åtaganden vilka ännu inte har förfallit till betalning.

Styrelse



JOHAN HJERTENSSON (1968)

Civilekonom
Svensk medborgare
Styrelseordförande sedan 2019. Invald 2018.
Ledamot ersättningsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef och styrelseledamot i Investment AB Latour. Styrelseordförande i Swegon Group AB, Hultafors Group AB, Nord-Lock International AB, Caljan AS och Latour Industries AB.
Styrelseledamot i Sweco AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: VD och koncernchef för AB Fagerhult.
Aktieinnehav: Äger 5 000 aktier i Nederman.
Beroende: Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.



GUNILLA FRANSSON (1960)

Civilingenjör och Tekn.lic.
Svensk medborgare
Stämмоvald ledamot. Invald 2016.
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande NetInsight AB.
Styrelseledamot Dunkerintressena, Eltel AB, Enea AB, Trelleborg AB, Permobil AB, Weibel ScientificA/S, Nilar AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: Olika chefspositioner inom Saab AB och Ericsson AB.
Aktieinnehav: Äger 800 aktier i Nederman.
Beroende: Oberoende.



YLVA OP DEN VELDE HAMMARGREN (1966)

Bergsingenjör
Svensk medborgare
Stämмоvald ledamot. Invald 2011.
Ordförande för Revisionsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Manager Product Line Management Engine, Vehicle Service Market på AB SKF.
Styrelseledamot i Styrelsen för Södra sedan 2017.
Tidigare väsentliga uppdrag: -
Aktieinnehav: Äger inga aktier i Nederman.
Beroende: Oberoende.



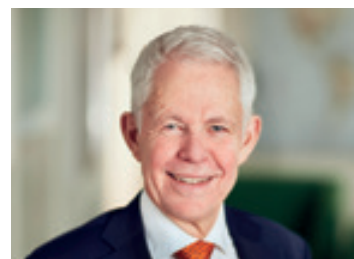
SVEN KRISTENSSON (1962)

Flygvapnet. Linköpings universitet.
Svensk medborgare
Stämмоvald ledamot. Invald 2008.
Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB.
Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB, Scanbur A/S och Kristensson Holding AB.
Vice styrelseordförande i Dr P Håkonssons stiftelser.
Styrelseledamot i Swegon AB.
Tidigare väsentliga uppdrag: Flertal positioner inom bland annat medicinteknik (Getinge AB, koncernledning) och förpackningar (AB Åkerlund & Rausing, koncernledning).
Aktieinnehav: Äger 332 158 aktier i Nederman.
Beroende: Beroende i förhållande till bolaget.



JOHAN MENCKEL (1971)

Civilingenjör Industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH)
Svensk medborgare
Stämмоvald ledamot. Invald 2016.
Ledamot ersättningsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef i Gränges AB
Styrelseledamot i Saab AB.
Medlem i styrkommittén för World Materials Forum.
Tidigare väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Svenska Handelskammaren i Kina. VD för Sapa Heat Transfer. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com
Aktieinnehav: äger 4000 aktier i Nederman.
Beroende: Oberoende



SAM STRÖMERSTÉN (1955)

Civilingenjör Maskinteknik LTH80
Svensk medborgare
Stämмоvald ledamot. Invald 2019.
Ledamot revisionsutskottet.
Nuvarande uppdrag: -
Tidigare väsentliga uppdrag: CEO & President Sidel, EVP Supply Chain, Tetra Pak, EVP Processing Systems, Tetra Pak
Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman.
Beroende: Oberoende.

Koncernledning



SVEN KRISTENSSON (1962)

Verkställande direktör och koncernchef

Anställd år 2001. Svensk medborgare

Utbildning: Flygvapnet, Linköpings universitet.

Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef för Nederman Holding AB. Styrelseordförande i BK Pac AB, Diedenporten AB, Scanbur A/S och Kristensson Holding AB. Vice styrelseordförande i Dr P Håkonssons stiftelser. Styrelseledamot i Swegon AB.

Aktieinnehav: 332 158



MATTHEW CUSICK (1977)

SVP, CFO

Anställd år 2011. Svensk/brittisk medborgare.

Utbildning: BA Accounting & Finance

Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag

Aktieinnehav: 1 406



HANS DAHLÉN (1968)

SVP, Head of Division Extraction & Filtration Technology

Anställd år 2013. Svensk medborgare

Utbildning: M.Sc. Kemiteknik

Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag

Aktieinnehav: 3 860



KETIL GORM PAULSEN (1961)

SVP, Head of division Monitoring & Control Technology

Anställd år 2020. Norsk medborgare.

Utbildning: M.Sc. Physics/Civil Engineer, Master of Management

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot Northern Lights Sensors AS

Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman



JEPPE RASMUSSEN (1962)

SVP, Head of division Duct & Filter Technology

Anställd år 2019. Dansk medborgare.

Utbildning: M.Sc. Ph.D. Marine engineering

Nuvarande uppdrag: styrelseledamot Norlys Energi A/S, styrelseledamot Grafisk Maskinfabrik A/S, styrelseledamot New Nordic Engineering A/S.

Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman



TOMAS HAGSTRÖM (1976)

SVP, Head of Division Process Technology

Anställd år 2017. Svensk/amerikansk medborgare.

Utbildning: M.Sc. Elektroteknik, B.Sc. in Business Economics, MBA

Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag

Aktieinnehav: äger 540 aktier i Nederman



KRISTIAN LEXANDER (1975)

SVP, CIO

Anställd år 2018

Svensk medborgare

Utbildning: Internationella Handelshögskolan, Napier University Edinburgh

Nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag

Aktieinnehav: 966



EVA CARIN SVENSSON (1964)

SVP, Human Resources

Anställd år 2009

Svensk medborgare

Utbildning: B.Sc. in Human Resources Management & Labor Relations

Nuvarande uppdrag: inga övriga uppdrag

Aktieinnehav: 4 975



ERIK WAHN (1980)

SVP, Corporate Strategy & Business Development

Anställd år 2019

Svensk medborgare

Utbildning: MBA, Economics and Management

Nuvarande uppdrag: styrelseordförande pej AB, styrelseledamot Senzum AB

Aktieinnehav: äger inga aktier i Nederman

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2019	2018
Nettoomsättning	2, 3	4 307,7	3 553,9
Kostnad för sålda varor	10	-2 716,4	-2 221,9
Bruttoresultat		1 591,3	1 332,0
Övriga rörelseintäkter	5	15,4	22,3
Försäljningskostnader	10	-828,8	-730,6
Administrationskostnader	10	-342,8	-252,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	10	-65,2	-44,1
Förvärvskostnader	4, 10	-5,9	-13,2
Övriga rörelsekostnader	6, 10	-20,8	-8,6
Rörelseresultat	3, 7, 8, 9, 22	343,2	305,7
Finansiella intäkter		8,4	5,0
Finansiella kostnader		-44,3	-43,2
Finansnetto	11	-35,9	-38,2
Resultat före skatt		307,3	267,5
Skatt	12	-81,5	-64,7
Årets resultat		225,8	202,8
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		225,8	202,8
Resultat per aktie	20		
före utspädning (kr)		6,43	5,78
efter utspädning (kr)		6,43	5,78

Rapport över totalresultat för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2019	2018
Årets resultat		225,8	202,8
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	22	-62,4	-15,5
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		13,5	3,8
		-48,9	-11,7
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		46,8	54,3
Kassaflödessäkringar	19	0,0	-0,1
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till periodens resultat	19	-	0,0
		46,8	54,2
Övrigt totalresultat för året efter skatt		-2,1	42,5
Summa totalresultat för året		223,7	245,3
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		223,7	245,3

Finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2019	2018
Tillgångar	4, 27		
Immateriella anläggningstillgångar	13	2 037,4	1 444,9
Materiella anläggningstillgångar	14	335,3	311,6
Nyttjanderätter	15	257,7	211,0
Långfristiga fordringar		5,3	12,3
Uppskjutna skattefordringar	12	8,2	20,4
Summa anläggningstillgångar		2 643,9	2 000,2
Varulager	17	610,3	562,0
Skattefordringar	12	82,8	75,7
Kundfordringar	26	619,3	578,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	61,6	34,4
Övriga fordringar	16	283,3	305,5
Likvida medel	29	445,3	463,9
Summa omsättningstillgångar		2 102,6	2 020,3
Summa tillgångar	3	4 746,5	4 020,5
Eget kapital	19		
Aktiekapital		1,2	1,2
Övrigt tillskjutet kapital		345,9	345,9
Reserver		134,0	87,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		897,1	800,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 378,2	1 234,9
Summa eget kapital		1 378,2	1 234,9
Skulder	4, 27		
Långfristiga räntebärande skulder	21, 26	1 575,6	917,4
Långfristiga leasingkulder	21, 26	208,4	174,6
Övriga långfristiga skulder	24	4,9	231,7
Avsättningar till pensioner	22	153,1	90,9
Övriga avsättningar	23	21,0	17,1
Uppskjutna skatteskulder	12	22,9	29,4
Summa långfristiga skulder		1 985,9	1 461,1
Kortfristiga räntebärande skulder	21, 26	5,0	8,1
Kortfristiga leasingkulder	21, 26	67,3	60,5
Leverantörsskulder	26	423,2	444,6
Skatteskulder	12	105,5	88,1
Övriga skulder	24	553,4	533,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	201,8	162,0
Avsättningar	23	26,2	28,1
Summa kortfristiga skulder		1 382,4	1 324,5
Summa skulder	3	3 368,3	2 785,6
Summa eget kapital och skulder		4 746,5	4 020,5

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 27.

Förändring i koncernens eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2018-01-01	1,2	345,9	31,7	1,3	695,7	1 075,8
Övergångseffekt IFRS 16	-	-	-	-	-15,0	-15,0
Årets resultat	-	-	-	-	202,8	202,8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	54,3	-	-	54,3
Kassaflödessäkringar efter skatt	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-11,7	-11,7
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	54,3	-0,1	-11,7	42,5
Summa totalresultat för året	-	-	54,3	-0,1	176,1	230,3
Transaktioner med koncernens ägare	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-70,2	-70,2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	-1,0	-1,0
Utgående eget kapital 2018-12-31	1,2	345,9	86,0	1,2	800,6	1 234,9
Ingående eget kapital 2019-01-01	1,2	345,9	86,0	1,2	800,6	1 234,9
Årets resultat	-	-	-	-	225,8	225,8
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets förändring av omräkningsreserv	-	-	46,8	-	-	46,8
Kassaflödessäkringar efter skatt	-	-	-	0,0	-	0,0
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-48,9	-48,9
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	46,8	0,0	-48,9	-2,1
Summa totalresultat för året	-	-	46,8	0,0	176,9	223,7
Transaktioner med koncernens ägare	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-80,7	-80,7
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	0,3	0,3
Utgående eget kapital 2019-12-31	1,2	345,9	132,8	1,2	897,1	1 378,2

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		343,2	305,7
Justering för:			
Avskrivningar på anläggningstillgångar		146,7	121,2
Övriga justeringar	29	-0,8	-10,4
Erhållna räntor		4,0	4,7
Betalda räntor		-40,5	-41,3
Betald inkomstskatt		-77,8	-36,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		374,8	343,9
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		22,2	-54,0
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		28,2	-40,4
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-103,9	21,9
		-53,5	-72,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		321,3	271,4
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-42,8	-23,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2,4	11,9
Investeringar i balanserade utvecklingsutgifter		-15,6	-5,7
Investeringar i övriga immateriella anläggningstillgångar		-34,5	-33,1
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	4	-656,6	-66,7
Förändring av finansiella tillgångar		0,9	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-746,2	-117,3
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 689,1	223,0
Förändring av räntebärande skulder		0,4	-0,6
Amortering av lån		-1 137,1	-161,8
Amortering av leasingskuld		-67,0	-56,8
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-80,7	-70,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		404,7	-66,4
Årets kassaflöde		-20,2	87,7
Likvida medel vid årets början		463,9	360,9
Omräkningsdifferenser		1,6	15,3
Likvida medel vid årets slut	29	445,3	463,9

1 Redovisningsprinciper

Nederman Holding AB (publ) 556576-4205, som är moderbolag för Nederman-koncernen, har sitt säte i Helsingborg, Sverige.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som utgivits av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats. Nederman Holding AB:s års- och koncernredovisning godkändes och undertecknades av styrelsen den 11 mars 2020. Resultat- och balansräkningarna samt rapport över totalresultat för moderbolaget samt koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat jämte finansiell ställning för koncernen skall fastställas av årsstämman som hålls den 27 april 2020.

ÄNDRINGAR SOM TILLÄMPAS FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2019

Koncernen tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2019 eller senare. Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

IFRS 16, Leasingavtal

IFRS 16 med tillämpning för räkenskapsår som påbörjades den 1 januari 2019 ersätter IAS 17, Leasingavtal, samt relaterade tolkningar. IFRS 16 fastställer principer för redovisning, värdering, presentation och upplysningar om leasingavtal och fastslår att leasingtagare ska redovisa leasingavtal i rapport över finansiell ställning. Redovisningsmodellen baseras på synsättet att leasingtagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt har en skyldighet att betala för denna rättighet. Det innebär att vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingkund som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. I resultaträkningen för koncernen och i rapport över totalresultat redovisas avskrivningskostnader för nyttjanderätten och räntekostnader för leasingkulden. Efter inledningsdatumet omvärderas leasingkulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna, exempelvis vid förändring av leasingperioden eller vid indexering av framtida leasingavgifter. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten.

Nedermans främsta tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor, men även maskiner, fordon och inventarier. Standarden innehåller två undantag för re-

dovisning i rapport över finansiell ställning vilka Nederman tillämpar; korttidsleasingavtal (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte i nyttjanderätten eller leasingkulden.

Vid bedömning av om ett avtal innehåller en leasad tillgång tillämpas definitionerna enligt IFRS 16. En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där Nederman i all väsentlighet har rätt till de ekonomiska fördelar som uppkommer genom nyttjande av tillgången samt där Nederman har rätt att styra användningen av tillgången. Leasingperioden fastställs utifrån den ej uppsägningsbara perioden enligt avtalet. Om avtalet innehåller en förlängningsoption och denna med rimlig säkerhet kommer att nyttjas utgörs leasingperioden av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för bedömd förlängningsperiod. Vid bedömning av förlängningsperioden beaktas omständigheter såsom ekonomiska incitament på så sätt att befintliga avtalsvillkor jämförs med uppskattade marknadshyror, om betydande förbättringar har gjorts på fastigheten, om kostnader skulle uppstå vid en eventuell flytt till ny lokal.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta (IBOR) för den specifika valutans och leasingtillgångens löptid.

Leasingavtal där den underliggande tillgången vidareuthyrs till en tredje part, och huvudleasingavtalet mellan Nederman och huvudleasegivaren fortsätter att gälla, redovisas detta som en finansiell tillgång vilket utgör fordran gentemot tredje part och som en leasingkund vilket utgör skulden gentemot huvudleasegivaren.

Koncernen har vid övergången till IFRS 16 tillämpat en retroaktiv metod vilket innebär att siffror för räkenskapsåret 2018 har omräknats i enlighet med den nya standarden. Således har den ingående balansen för 2018 räknats om och den ackumulerade effekten av att tillämpa IFRS 16 retroaktivt redovisas per 1 januari 2018 som en övergångseffekt i eget kapital.

Övergången till IFRS 16 har haft följande effekter på koncernens resultat - och balansräkning, kassaflöde samt nyckeltal:

Effekt på resultaträkning för koncernen, Mkr	1 jan-31 dec, 2018			
	Tidigare redovisade poster	Omräkning till IFRS 16	Efter omräkning	Efter omräkning
Nettoomsättning	3 553,9	-	-	3 553,9
Kostnad för sålda varor	-2 227,0	5,1	-	-2 221,9
Bruttoresultat	1 326,9	5,1		1 332,0
Försäljningskostnader	-735,2	4,6		-730,6
Administrationskostnader	-253,0	0,9		-252,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-44,3	0,2		-44,1
Övriga redovisade rörelseintäkter/ -kostnader	0,5	-		0,5
Rörelseresultat	294,9	10,8		305,7
Finansnetto	-26,9	-11,3		-38,2
Resultat före skatt	268,0	-0,5		267,5
Skatt	-64,8	0,1		-64,7
Periodens resultat	203,2	-0,4		202,8

Effekt på finansiell ställning för koncernen, Mkr	1 januari, 2018				31 december, 2018				
	Tidigare redovisade poster	Omräkning till IFRS 16	Efter omräkning	Tidigare redovisade poster	Omräkning till IFRS 16	Efter omräkning	Tidigare redovisade poster	Omräkning till IFRS 16	Efter omräkning
Tillgångar									
Nyttjanderätter	-	179,0	179,0	-	211,0	211,0	-	211,0	211,0
Långfristiga fordringar	5,4	6,6	12,0	6,6	5,7	12,3	6,6	5,7	12,3
Uppskjutna skattefordringar	16,8	-	16,8	20,3	0,1	20,4	20,3	0,1	20,4
Övriga redovisade anläggningstillgångar	1 449,1	-	1 449,1	1 755,5	1,0	1 756,5	1 755,5	1,0	1 756,5
Summa anläggningstillgångar	1 471,3	185,6	1 656,9	1 782,4	217,8	2 000,2	1 782,4	217,8	2 000,2
Övriga kortfristiga fordringar	222,4	1,2	223,6	414,3	1,3	415,6	414,3	1,3	415,6
Övriga redovisade omsättningstillgångar	1 277,2	-	1 277,2	1 604,7	-	1 604,7	1 604,7	-	1 604,7
Summa omsättningstillgångar	1 499,6	1,2	1 500,8	2 019,0	1,3	2 020,3	2 019,0	1,3	2 020,3
Summa tillgångar	2 970,9	186,8	3 157,7	3 801,4	219,1	4 020,5	3 801,4	219,1	4 020,5
Eget kapital	1 075,8	-15,0	1 060,8	1 250,3	-15,4	1 234,9	1 250,3	-15,4	1 234,9
Skulder									
Långfristiga leasingkulder	0,3	152,0	152,3	0,4	174,2	174,6	0,4	174,2	174,6
Övriga redovisade långfristiga skulder	1 125,8	-	1 125,8	1 286,5	-	1 286,5	1 286,5	-	1 286,5
Summa långfristiga skulder	1 126,1	152,0	1 278,1	1 286,9	174,2	1 461,1	1 286,9	174,2	1 461,1
Kortfristiga leasingkulder	0,1	49,8	49,9	0,2	60,3	60,5	0,2	60,3	60,5
Övriga redovisade kortfristiga skulder	768,9	-	768,9	1 264,0	-	1 264,0	1 264,0	-	1 264,0
Summa kortfristiga skulder	769,0	49,8	818,8	1 264,2	60,3	1 324,5	1 264,2	60,3	1 324,5
Summa skulder	1 895,1	201,8	2 096,9	2 551,1	234,5	2 785,6	2 551,1	234,5	2 785,6
Summa eget kapital och skulder	2 970,9	186,8	3 157,7	3 801,4	219,1	4 020,5	3 801,4	219,1	4 020,5

1 jan-31 dec, 2018

Effekt på kassaflödesanalys för koncernen, Mkr	Tidigare redovisade poster	Omräkning till IFRS 16	Efter omräkning
Rörelseresultat	294,9	10,8	305,7
Justeringsför:			
Avskrivning på anläggningstillgångar	63,9	57,3	121,2
Erhållen och betald ränta samt övriga finansiella poster	-25,3	-11,3	-36,6
Övriga poster redovisade i den löpande verksamheten	-118,9	-	-118,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	214,6	56,8	271,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-117,3	-	-117,3
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	97,3	56,8	154,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9,6	-56,8	-66,4
Periodens kassaflöde	87,7	-	87,7

1 jan-31 dec, 2018

Effekt på koncernens nyckeltal, Mkr	Tidigare redovisade poster	Efter omräkning
EBITDA	358,8	426,9
Justerad EBITDA	372,0	440,1
Justerad EBITDA-marginal, %	10,5	12,4
Rörelseresultat	294,9	305,7
Rörelsemarginal, %	8,3	8,6
Justerat rörelseresultat	308,1	318,9
Justerad rörelsemarginal, %	8,7	9,0
Resultat före skatt	268,0	267,5
Resultat efter skatt	203,2	202,8
Resultat per aktie, Kr	5,79	5,78
Avkastning på eget kapital, %	17,5	17,7
Avkastning på operativt kapital, %	17,8	16,5
Nettoskuld	553,1	787,6
Nettoskulsättningsgrad, %	44,2	63,8
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,5	1,8
Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	7,5

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

IFRIC 23 är en ny tolkning av osäkerhet i hantering av inkomstskatter inom ramen för IAS 12 Inkomstskatter. En bedömning ska göras huruvida det är sannolikt att skattemyndigheten eller domstol kommer att acceptera skatteinstruktionen i inkomstdeklarationen, i annat fall uppskattas effekten av osäkerheten och redovisas i de finansiella rapporterna som skatteskuld. Det innebär att skattekostnader som är sannolika för att regleras förpliktelser redovisas från och med 2019 som en skatteskuld istället för en avsättning. För Nedermankoncernen har implementeringen av IFRIC 23 inte inneburit någon förändrad klassificering då det inte förelåg några avsättningar relaterade till inkomstskattemässiga risker vid ingången av 2019.

ÄNDRINGAR SOM TRÄDER I KRAFT 2020 OCH FRAMÅT

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som träder ikraft kommande räkenskapsår.

IFRS 3 Rörelseförvärv

Den reviderade definitionen av ett rörelseförvärv och klassificeringen av förvärv antingen som tillgångsförvärv eller rörelseförvärv kommer att tillämpas på transaktioner som inträffar från räkenskapsår som inleds 1 januari 2020 eller senare.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Harmonisering och förtydligande av definitionen av begreppet Väsentlighet har skett, till att avse information som rimligen kan förväntas påverka primära användare av de finansiella rapporterna. Den reviderade definitionen tillämpas från räkenskapsår som inleds 1 januari 2020 eller senare.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultat. Denna kategori består huvudsakligen av derivatinstrument, som värderas till verkligt värde.

FUNKTIONELL VALUTA OCH PRESENTATIONSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden avseende framtiden som påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventalförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period där ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Uppskattningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 32.

SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment. Indelningen är baserad på teknologi, kunder och affärslogik med målsättning att öka såväl tillväxt som lönsamhet genom enkla strukturer och tydligt fokus. Dessa utgör underlag för den högste verkställande beslutfattarens tilldelning av koncernens resurser. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Koncernintern försäljning inom segmenten sker på marknadsmissiga villkor. Rörelsesegmentens resultat inkluderar resultatet till och med justerad EBITA. Tillgångar och skulder omfattar direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på ett rimligt sätt.

Koncernens rörelsesegment utgörs av:

- Nederman Extraction & Filtration Technology
- Nederman Process Technology
- Nederman Duct & Filter Technology
- Nederman Monitoring & Control Technology

Beskrivning av de olika rörelsesegmenten finns på sidorna 64-71.

För upplysningsändamål och jämförbarhet presenteras även de tre tidigare rörelsesegmenten, vilka nu benämns regioner, enligt principer gällande fram till och med 2018;

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- APAC (Asien och Stillahavsområdet)
- Americas (Nord- och Sydamerika)

KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen samt belopp där koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterbolag

Dotterbolag är de bolag där Nederman Holding AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger om Nederman Holding AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas potentiella röstberättigande aktier. Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för förvärv av verksamhet eller rörelse utgörs av vid förvärvstidpunkten fastställt verkligt värde för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan överförd ersättning och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser redovisas som goodwill om denna skillnad är positiv. Om skillnaden är negativ redovisas detta belopp direkt i resultaträkningen. Transaktionsutgifter, såsom arvoden för juridisk rådgivning, juridisk hjälp, due diligence redovisas som kostnad i de perioder de uppkommer. Finansiella rapporter från de förvärvade verksamheterna tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade verksamheter inkluderas i koncernredovisningen till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader samt realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utländska verksamheter (av vilka ingen har höginflationsvaluta), inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utländsverksamhetens funktionella valuta till koncernens presentationsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utländsverksamhet räknas om till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkningen av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent av eget kapital benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring realiserar de härtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i koncernens totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Vinster och förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad i rörelseresultatet, medan vinster och förluster avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

INTÄKTER

Nedermans kunderbjudande omfattar allt från enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre försäljningsgrupper; Produkter, Lösningar samt Service och eftermarknad. Inom försäljningsgruppen Produkter erbjuder Nederman ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, damm, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Försäljningsgruppen Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre och medelstora kundanpassade system eller av stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa mer komplexa uppgifter. Försäljningsgruppen Service och eftermarknad erbjuder kvalificerad service för att säkerställa kontinuerlig drift utan avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Intäkter från försäljning av Produkter samt Service och eftermarknad redovisas vid en given tidpunkt, vilket är då den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. Kunden får kontroll när de motar varan eller tjänsten, kan styra dess användning och erhålla ekonomiska fördelar

från tillgången eller tjänsten. Avseende produkter sker det vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats och avseende service är det när servicen är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Vid försäljning av Lösningar, vilka innehåller väsentlig andel kundanpassningar, är Nedermans löfte till kunderna är att leverera integrerade systemlösningar och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av Lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid.

Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnaden för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt. Intäktsredovisning från Lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av ett förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Uppskattningar som kan ge en betydande inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning beskrivs i not 32. I balansräkningen redovisas Lösningar antingen som Avtalstillgång eller som Avtalskulder när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandet är uppfyllt.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Förväntade kreditförluster kostnadsförs direkt.

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15, utan redovisas i enlighet med IAS 37 Avsättnings.

OMSTRUKTURERINGSRESERV/OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER

Reserv för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Omstruktureringskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen när dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringskostnader som en del av övriga rörelsekostnader.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och räntebärande finansiella tillgångar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser på räntebärande finansiella tillgångar och skulder samt resultat på terminskontrakt som används inom den finansiella verksamheten. Ränteintäkter på räntebärande finansiella fordringar och räntekostnader på finansiella räntebärande skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Det innebär att ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under avtalstiden. Räntekomponenten hänförlig till leasingavtal redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och derivattillgångar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, pensionsskulder samt derivatskulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppet samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på

affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Ett finansiellt instrument klassificeras utifrån syftet med förvärvet. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Kundfordringar och leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat som inte används för säkringsredovisning värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat används för att säkra koncernens valuta- och ränterisker. Derivat med positiva värden (realiserade vinster) redovisas som övriga långfristiga eller övriga kortfristiga fordringar. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är rörelserelaterade redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är finansiella redovisas i finansnettot.

Fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivvärda som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Reservering för osäkra fordringar redovisas baserat på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i Övriga rörelsekostnader. Nedskrivningsprovning sker individuellt.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är rörelserelaterade redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde avseende derivat där underliggande transaktionerna är finansiella redovisas i finansnettot.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som ingår i denna kategori, t ex leverantörsskulder och lån, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån och övriga finansiella skulder redovisas initialt till erhållet lånebelopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

Om kriterierna för säkringsredovisning, avseende kassaflödessäkring, är uppfyllda redovisas den effektiva delen av förändringen i verkligt värde av derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisats i säkringsreserven återförs till resultatet i samma period som det säkrade kassaflödet påverkar resultatet. Eventuell ineffektiv del i värdeförändringen redovisas direkt i resultatet. Om säkringsrelationen avbryts och kassaflödet ändå förväntas inträffa redovisas ackumulerad värdeförändring i säkringsreserven tills kassaflödet hänförligt till den säkrade posten påverkar resultatet. I de fall det prognostiserade kassaflödet som ligger till grund för säkringstransaktionen inte längre förväntas inträffa överförs den ackumulerade värdeförändringen som redovisats i säkringsreserven direkt till resultatet.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelsen och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventuaiförpliktelser. Goodwill fördelas till de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet och testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

Forskning och utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kom-

mersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material och andra direkta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I balansräkningen är utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Varumärken med obestämbar livslängd

Varumärken som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken med obestämbar livslängd fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av varumärket kassagenererande enheter och testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov.

Kundrelationer med bestämbar livslängd

Kundrelationer som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationer med bestämbar livslängd värderas till anskaffningsvärde minus avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara.

- De beräknade nyttjandeperioderna är:
- Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
 - Dataprogram 3-5 år
 - Kundrelationer 10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillförts tillgången läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningar

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

- byggnader, rörelsefastigheter 15-30 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- inventarier, verktyg och installationer 3-10 år
- mark skrivs inte av

Avskrivning på komponenter sker baserat på respektive komponents beräknade utnyttjandeperiod. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

NYTTJANDERÄTTER

I enlighet med IFRS 16 redovisas leasingavtal i rapport över finansiell ställning. Redovisningsmodellen baseras på synsättet att leasingtagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt har en skyldighet att betala för denna rättighet. Det innebär att vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leasingkulda som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. I resultaträkningen för koncernen och i rapport över totalresultat redovisas avskrivningskostnader för nyttjanderätten och räntekostnader för leasingkulden. Efter inledningsdatumet omvärderas leasingkulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna, exempelvis vid förändring av leasingperioden eller vid indexering av framtida leasingavgifter. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten.

Nedermans främsta tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor, men även maskiner, fordon och inventarier. Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka Nederman tillämpar; korttidsleasingavtal (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte i nyttjanderätten eller leasingkulden.

Vid bedömning av om ett avtal innehåller en leasad tillgång tillämpas definitionerna enligt IFRS 16. En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där Nederman i all väsentlighet har rätt till de ekonomiska fördelarna som uppkommer genom nyttjande av tillgången samt där Nederman har rätt att styra användningen av tillgången. Leasingperioden fastställs utifrån den ej uppsägningsbara perioden enligt avtalet. Om avtalet innehåller en förlängningsoption och denna med rimlig säkerhet kommer att nyttjas utgörs leasingperioden av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för bedömd förlängningsperiod. Vid bedömning av förlängningsperioden beaktas omständigheter såsom ekonomiska incitament på så sätt att befintliga avtalsvillkor jämförs med uppskattade marknadsnyttor, om betydande förbättringar har gjorts på fastigheten, om kostnader skulle uppstå vid en eventuell flytt till ny lokal.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utgörs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta (IBOR) för den specifika valutan och leasingtillgångens löptid.

Leasingavtal där den underliggande tillgången vidareuthyrs till en tredje part, och huvudleasingavtalet mellan Nederman och huvudleasegivaren fortsätter att gälla, redovisas detta som en finansiella tillgång vilket utgör fordran gentemot tredje part och som en leasingkulda vilket utgör skulden gentemot huvudleasegivaren.

NEDSKRIVNINGAR OCH ÅTERFÖRING AV NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivningar avseende finansiella, materiella och immateriella tillgångar samt nyttjanderätter påverkar rörelseresultatet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Prövning görs på den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första

hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. En nedskrivning återförs, med undantag för nedskrivning av goodwill, om det har skett en positiv förändring av återvinningsvärdet.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Det föreligger ett nedskrivningsbehov för en finansiell tillgång om objektiva omständigheter indikerar att en eller flera händelser haft negativ inverkan på tillgångens uppskattade framtida kassaflöden. En nedskrivning av en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan dess redovisade värde och nuvärdet för de uppskattade framtida kassaflödena diskonterade med ursprunglig effektivränta. Återföring av tidigare nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker när indikationer påvisar att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad.

Nedskrivningsprövning för nyttjanderätter

I enlighet med IAS 36 görs bedömning om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätter och eventuella nedskrivningar som identifierats redovisas i resultaträkningen. Prövning av nedskrivningsbehov föreligger om någon händelse inträffar eller omständighet förändras, som indikerar att det redovisade värdet på den underliggande tillgången kan ha minskat. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången minus avyttringskostnader. Vid beräkning av nuvärde av framtida leasingavgifter diskonteras framtida kassaflöden i första hand utifrån den implicita räntan och i övriga fall av den marginella låneräntan. En nedskrivning återförs om det har skett en positiv förändring av nuvärdet av framtida leasingavgifter eller av verkligt värde på den underliggande tillgången.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För färdiga varor och varor under tillverkning inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

UTDELNINGAR

Utdelningar redovisas som skuld efter det att Årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för förväntade bonusutbetalningar när koncernen har en förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att motsvarande tjänster erhållits eller andra avtalsmässiga villkor uppfyllts.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner avser de planer där företaget har förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas. Den del av den svenska ITP-planen som är finansierad genom Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan. För närvarande har Alecta inte möjlighet att tillhandahålla erforderlig information, varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan, innebärande att de premier som inbetalas till Alecta redovisas i den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningarna utförs av kvalificerade aktuarier med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Koncernens nettoför-

pliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Räntenettet är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettet). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle. Avsättningar fördelas på långfristiga respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättningar för garantier

En avsättning för produktgarantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Avsättningar för omstrukturering och ersättning vid uppsägningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagivet. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas enligt samma principer som avsättningar för omstrukturering, utom i de fall det finns krav om tjänstgöring under uppsägningstiden. Kostnaderna för denna tjänstgöring fördelas över den period tjänsterna utförs. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. En aktuell skatteskuld eller skattefordran redovisas för den beräknade skatten som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt eller tidigare år. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan de skattemässiga värdena på tillgångarna och skulderna och de i koncernen redovisade värdena. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, och som inte hänförs till ett företagsförvärv eller övriga förvärv och inte heller påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, ger inte upphov till någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld. Uppskjuten skatt beräknas till nominella belopp med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Temporära skillnader beaktas inte heller i goodwill. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skulder

kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

I de fall det föreligger osäkerhet i hantering av inkomstskatter görs en bedömning huruvida det är sannolikt att skattemyndigheten eller domstolen kommer att acceptera skatthanteringen i inkomstdeklarationen och effekten av osäkerheten uppskattas och redovisas i de finansiella rapporterna som skatteskuld, i enlighet med IFRIC 23.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Detta innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skattelagar.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Alla utgifter i samband med rörelseförvärv, dvs inklusive förvärvsrelaterade utgifter, aktiveras i moderbolagets räkenskaper såsom en del av anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier. Intäkter från utdelningar redovisas när rätt att erhålla utdelning har fastslagits. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt oavsett om utdelningen avser vinster som intjänats före förvärvstidpunkten. Aktier i dotterbolag och fordringar på dotterbolag testas årligen, och vid indikation på värdeminskning, för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning sker genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga. Eventuella nedskrivningar återförs inte.

Omsättning

Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna management fees. Intäkter från management fees redovisas vid en tidpunkt vilket vanligtvis är då service är utförd och dotterbolagen kan dra nytta av levererad service.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernredovisningen där obeskattade reserver delas upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I moderbolaget görs därför på motsvarande sätt inte någon fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Leasingavtal

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 från 1 januari 2019. Det innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning sker. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Under året aktiverade utvecklingsutgifter, för utveckling som skett i egen regi av immateriella tillgångar, förs beloppet från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter hänförligt till bundet eget kapital.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster, som denna ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

2 Intäkter

OMSÄTTNING FÖRDELAT PÅ RÖRELSESEGMENT OCH FÖRSÄLJNINGSGRUPPER

2019, Mkr	Service och			Totalt
	Produkter	Lösningar	eftermarknad	
Nederman Extraction & Filtration Technology	793,0	796,7	350,5	1 940,2
Nederman Process Technology	1,1	1 260,2	372,0	1 633,3
Nederman Duct & Filter Technology	504,6	37,3	13,5	555,4
Nederman Monitoring & Control Technology	276,1	-	4,2	280,3
Eliminering	-38,9	-42,6	-20,0	-101,5
Totalt Nedermankoncernen	1 535,9	2 051,6	720,2	4 307,7

EXTERN NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PÅ REGIONER OCH FÖRSÄLJNINGSGRUPPER

2019, Mkr	Service och			Totalt
	Produkter	Lösningar	eftermarknad	
EMEA	793,5	993,1	403,9	2 190,5
APAC	111,5	547,3	78,0	736,8
Americas	630,9	511,2	238,3	1 380,4
Totalt Nedermankoncernen	1 535,9	2 051,6	720,2	4 307,7

2018, Mkr	Service och			Totalt
	Produkter	Lösningar	eftermarknad	
EMEA	715,1	691,9	361,3	1 768,3
APAC	112,4	376,3	50,1	538,8
Americas	569,4	447,5	229,9	1 246,8
Totalt Nedermankoncernen	1 396,9	1 515,7	641,3	3 553,9

FÖRSÄLJNINGSGRUPPER

Nedermans kunderbjudande omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Baserat på dessa kunderbjudanden är Nedermans försäljningsmodell uppdelad i tre grupper; Produkter, Lösningar och Service och eftermarknad.

Från och med 2019 innefattar Nedermankoncernen fyra rörelsesegment; Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology. För upplysningsändamål och jämförbarhet presenteras även de tre tidigare rörelsesegmenten, enligt principer gällande fram till och med 2018; EMEA, APAC och Americas. Inom respektive rörelsesegment och region sker uppföljning på intäktsströmmar från de tre försäljningsgrupperna varav dessa kategorier bedöms vara de mest relevanta uppdelningarna för att kategorisera intäkter. Kategoriseringen ger en god förståelse för koncernens intäktsströmmar.

Produktförsäljning

Nederman har ett brett sortiment av standardprodukter som löser vanligt förekommande problem relaterade till rök, gas, damm, materialåtervinning, arbetsmiljö och effektiv produktion. Produktförsäljningen sker framförallt via distributörer och återförsäljare.

Vid produktförsäljning uppfyller Nederman prestationsåtagandet när den utlovade varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. Detta sker vanligtvis när varorna ställs till kundens förfogande på avtalad tid och plats. Intäkter från produktförsäljning redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt. Nederman har vid denna tidpunkt rätt till betalning för varorna. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor till kunden.

Lösningar (projektförsäljning)

Lösningar utgörs antingen av enskilda produkter i Nedermans sortiment som sätts samman till mindre och medelstora kundanpassade system eller av stora systemlösningar med högt inslag av specialanpassningar. Båda typerna har som uppgift att lösa mer komplexa uppgifter. Försäljningen sker genom Nedermans egna säljare.

Nedermans löfte till kunderna är att leverera integrerade systemlösningar, och inte enskilda varor eller tjänster för sig. Det är den sammanlagda prestationen som kunden har avtalat. Detta innebär att vid försäljning av Lösningar kan separata prestationsåtaganden inte identifieras, varav försäljningen intäktsförs över tid.

Försäljning som redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt. Intäktsredovisning från Lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts.

Transaktionspriset är den ersättning som Nederman förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor och tjänster till kunden i enlighet med avtalet. Merparten av projekten säljs till fast pris.

2 Intäkter, forts.

Service och eftermarknad

Genom att erbjuda kvalificerad service med god tillgänglighet bidrar Nederman till att säkerställa en kontinuerlig drift utan dyrbara avbrott av kundernas produktion. Utöver teknisk service omfattar området även servicekontrakt, reservdelar och förbrukningsvaror.

Vid Service och eftermarknadsförsäljning uppfyller Nederman prestationsåtagandet när den utlovade varan eller tjänsten överförs till kunden och kunden får kontroll över varan eller tjänsten. För produkter överförs kontroll vanligtvis när produkten är levererad till kund och avseende service är det normalt sett när servicen är utförd och kunden kan dra nytta av levererad service. Intäkter från Service och eftermarknad redovisas när Nederman uppfyller prestationsåtagandet vilket sker vid en given tidpunkt. Transaktionspriset är den ersättning som Nederman har rätt till i utbyte mot att överföra utlovade varor eller tjänster till kunden.

Kundfordringar, Avtalstillgångar och Avtalsskulder

När Nederman har rätt till en ovillkorlig ersättning från kunden redovisas detta som en fordran. Vid försäljning av Produkter och Service och eftermarknad uppstår en kundfordran då kontroll har överförts till kunden och faktura har skickats. Vid försäljning av Lösningar tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång eller en avtalsskuld när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagande är uppfyllt. Vid ingången 2019 uppgick avtalsskulder till 440,3 Mkr (167,6) varav 315,7 Mkr (137,4) har intäktsförts under innevarande år. Vid utgången 2019 uppgick avtalsskulder till 379,9 Mkr.

Betalningsvillkor

För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. För projektförsäljning som redovisas som avtalstillgångar eller avtalsskulder tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Garantier

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden utan redovisas som en avsättning. Avsättning för garantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

3 Rörelsesegment

Segmentsredovisningen presenteras utifrån rapporteringen som tillhandahålls högsta verkställande beslutsfattare som underlag för bedömning av dess resultat och beslut om fördelning av resurser till segmentet. Rörelsesegmenten utgörs av delar av företaget som bedriver affärsverksamhet och påverkas av intäkter och kostnader. Segmenten värderas och konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet.

Nederman är en världsledande leverantör av produkter och lösningar för avancerad luftrening i krävande industriella miljöer. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Nedermans affärsidé är ren luft. Företagets lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan från industriproduktion, att skapa ren och säker arbetsmiljö samt att öka produktionseffektiviteten.

RÖRELSESEGMENT

Från och med 2019 innefattar Nedermankoncernen fyra rörelsesegment:

- Nederman Extraction & Filtration Technology
- Nederman Process Technology
- Nederman Duct & Filter Technology
- Nederman Monitoring & Control Technology

Indelningen är baserad på teknologi, kunder och affärslogik med målsättning att öka såväl tillväxt som lönsamhet genom enkla strukturer och tydligt fokus. Rörelsesegmentens verksamheter presenteras i årsredovisningen på sidorna 64-71. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt så att man kan följa rörelsesegmentens försäljning och rörelseresultat. Operativa samkostnader allokteras till respektive rörelsesegment baserat på en lämplig fördelningsgrund. Tillgångar och skulder som tillhör rörelsekapitalet särredovisas där det är avskiljbart. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Posten som redovisas som Övrigt ofördelat avser huvudsakligen kostnader relaterat till moderbolaget Nederman Holding AB, vilket innehåller de centrala huvudkontorsfunktionerna, såsom Group Management, Group Finance, Group IT och Group HR. Posten Övrigt ofördelat avser även förvärvskostnader, omstruktureringkostnader, finansiella intäkter och kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte fördelas på segmenten är anläggningstillgångar, likvida medel, skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder, avsättningar samt pensionskulder. Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet definieras som lager, kundfordringar, avtalstillgångar, övriga fordringar samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder som ingår i rörelsekapitalet definieras som leverantörsskulder, avtalsskulder, övriga rörelseskulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar frånsett investeringar i korttidsinventarier, inventarier av mindre värde och goodwill.

REGIONER

För upplysningsändamål och jämförbarhet presenteras även de tre tidigare rörelsesegmenten, vilka nu benämns regioner, enligt principerna gällande fram till och med 2018:

- EMEA (Europa, Mellersta Östern och Afrika)
- APAC (Asien och Stilla-havsområdet)
- Americas (Nord- och Sydamerika)

Tillgångar och skulder som inte har fördelats på regionerna är skattefordringar och skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella placeringar och finansiella skulder samt pensionskulder. Operativa tillgångar definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, skattefordringar (aktuella och uppskjutna) och finansiella placeringar. Operativa skulder definieras som totala skulder med avdrag för finansiella placeringar, skatteskulder (aktuella och uppskjutna), finansiella skulder och pensionskulder. I regionens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier, inventarier av mindre värde och goodwill.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernen är indelad i följande tio geografiska områden: Sverige, Tyskland, Storbritannien, Övriga EMEA, USA, Övriga Americas, Kina, Indien, Övriga APAC och Övriga världen. Informationen som presenteras avseende geografiska områdens intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende operativa tillgångar, anläggningstillgångar exklusive goodwill och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, med undantag för goodwill, är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Anläggningstillgångar definieras som totala anläggningstillgångar med avdrag för goodwill, långfristiga fordringar och uppskjutna skattefordringar.

Rörelsesegment, forts.

RÖRELSESEGMENT

	Extraction & Filtration Technology	Process Technology	Duct & Filter Technology	Monitoring & Control Technology	Övrigt ofördelat	Elimineringar	Totalt Nederman
2019, Mkr							
Nettoomsättning, externa kunder	1 934,5	1 621,8	472,0	279,4	-	-	4 307,7
Nettoomsättning, internt mellan segment	5,7	11,5	83,4	0,9	-	-101,5	-
Nettoomsättning	1 940,2	1 633,3	555,4	280,3	-	-101,5	4 307,7
Justerad EBITA	263,2	101,6	69,6	44,6	-85,0	-	394,0
Avskrivningar på immateriella tillgångar							-44,9
Förvärvskostnader							-5,9
Rörelseresultat							343,2
Finansnetto							-35,9
Skatt							-81,5
Årets resultat							225,8
Tillgångar som ingår i rörelsekapitalet	669,4	623,2	126,2	193,1	101,7	-140,2	1 573,4
Goodwill	473,7	345,8	19,0	773,7	-	-	1 612,2
Ej allokerade tillgångar	-	-	-	-	1 560,9	-	1 560,9
Summa tillgångar	1 143,1	969,0	145,2	966,8	1 662,6	-140,2	4 746,5
Skulder som ingår i rörelsekapitalet	435,9	568,2	68,6	64,8	107,7	-140,2	1 105,0
Ej allokerade skulder	-	-	-	-	2 263,3	-	2 263,3
Summa skulder	435,9	568,2	68,6	64,8	2 371,0	-140,2	3 368,3
Övrig segmentsinformation							
Investeringar	18,1	6,5	14,8	3,2	51,0	-	93,6
Ingångna leasingavtal under året	26,6	7,1	1,4	40,5	0,8	-	76,4
Avskrivningar & nedskrivningar	-63,0	-29,8	-13,2	-28,4	-12,3	-	-146,7
Ej kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	1,9	-2,3	0,8	-0,0	-1,2	-	-0,8

REGIONER

Mkr	2019					2018				
	EMEA	APAC	Americas	Övrigt ofördelat	Totalt	EMEA	APAC	Americas	Övrigt ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	2 190,5	736,8	1 380,4	-	4 307,7	1 768,3	538,8	1 246,8	-	3 553,9
Justerat rörelseresultat	310,6	33,2	128,6	-123,3	349,1	266,2	18,3	123,1	-88,7	318,9
Förvärvskostnader	-	-	-	-5,9	-5,9	-	-	-	-13,2	-13,2
Rörelseresultat	310,6	33,2	128,6	-129,2	343,2	266,2	18,3	123,1	-101,9	305,7
Finansiella intäkter	-	-	-	8,4	8,4	-	-	-	5,0	5,0
Finansiella kostnader	-	-	-	-44,3	-44,3	-	-	-	-43,2	-43,2
Årets skattekostnad	-	-	-	-81,5	-81,5	-	-	-	-64,7	-64,7
Årets resultat					225,8					202,8
Operativa tillgångar	3 228,0	537,8	1 053,9	-613,1	4 206,6	2 420,9	514,1	1 138,3	-617,5	3 455,8
Övriga tillgångar	-	-	-	539,9	539,9	-	-	-	564,7	564,7
Summa tillgångar	3 228,0	537,8	1 053,9	-73,2	4 746,5	2 420,9	514,1	1 138,3	-52,8	4 020,5
Operativa skulder	549,3	427,1	482,1	-227,9	1 230,6	582,6	427,7	458,8	-52,5	1 416,6
Övriga skulder	-	-	-	2 137,7	2 137,7	-	-	-	1 369,0	1 369,0
Summa skulder	549,3	427,1	482,1	1 909,8	3 368,3	582,6	427,7	458,8	1 316,5	2 785,6
Investeringar	25,9	3,5	13,2	51,0	93,6	14,2	2,4	8,3	37,9	62,8
Avskrivningar	-76,3	-22,4	-28,1	-19,9	-146,7	-66,0	-14,6	-24,0	-16,6	-121,2

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

2019, Mkr	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
	Nettoomsättning	122,8	404,7	214,6	1 092,3	1 078,7	275,7	457,7	139,8	375,2	146,2	-
Operativa tillgångar	712,6	505,2	143,1	1 863,2	978,4	111,3	358,2	91,2	125,3	-	-681,9	4 206,6
Investeringar	5,7	2,0	0,6	17,6	11,8	1,4	1,3	1,5	0,7	-	51,0	93,6
Anläggningstillgångar	91,0	53,9	16,3	444,6	186,3	7,8	47,6	66,5	32,5	-	71,7	1 018,2
2018, Mkr	Sverige	Tyskland	Stor-britannien	Övriga EMEA	USA	Övriga Americas	Kina	Indien	Övriga APAC	Övriga världen	Ofördelat	Totalt
Nettoomsättning	119,8	352,3	161,8	961,2	1 004,6	184,1	266,2	67,3	180,1	256,5	-	3 553,9
Operativa tillgångar	724,7	411,3	101,6	1 144,7	1 078,2	82,4	387,5	117,2	78,1	-	-669,9	3 455,8
Investeringar	5,8	1,9	1,5	5,0	7,4	0,9	1,0	1,3	0,1	-	37,9	62,8
Anläggningstillgångar	92,5	51,6	13,6	220,0	186,3	7,9	56,9	65,2	35,1	-	55,1	784,2

4 Förvärv av rörelse

FÖRVÄRV 2019

Gasmet Technologies Oy

Den 9 december 2019 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i den finska koncernen Gasmet Technologies Oy (Gasmet). Gasmet är världsledande inom området FTIR (Fourier Transform Infrared Spectroscopy) gasanalys och tillhandahåller systemlösningar för kontinuerlig utsläppsövervakning, kvicksilver- och dioxin monitoringsystem samt portabel övervakning. Bolaget har idag marknadens största projektportfölj av FTIR analys med totalt över 4 000 installerade enheter på ca. 80 marknader. Bolaget är baserat i Helsingfors och har global täckning via helägda dotterbolag i Tyskland, Storbritannien, Kanada, Hongkong och Österrike. Gasmet hade ca 120 anställda och omsatte ca 21 miljoner Euro under verksamhetsåret 2018.

Köpeskillingen uppgick till 508,9 Mkr. Förvärvade nettotillgångar uppgick till 14,1 Mkr och transaktionen medförde en ökad goodwill om 386,6 Mkr. Goodwill är framförallt relaterat till Gasmet's starka marknadsposition, som en global ledare inom FTIR-analys, samt till de anställdas tekniska kompetens, nya kunder och synergier med Nedermankoncernen. Förvärvets påverkan på koncernens likvida medel uppgick till 497,1 Mkr. Förvärvsanalysen är preliminär.

Av totala immateriella anläggningstillgångar är 81,1 Mkr relaterat till balanserade utvecklingsutgifter, 52,6 Mkr till kundkontrakt, 19,0 Mkr till varumärket och 3,7 Mkr till data-program. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 4,5 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med transaktionen, vilket inkluderar due diligence och juridisk rådgivning. Dessa utgifter har belastat rörelseresultatet.

Mkr				Totalt
Förvärvspris				508,9
<hr/>				
	Redovisade värden vid förvärvstidpunkten	Justering till verkligt värde	Verkligt värde/Totalt	
Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, Mkr				
Immateriella anläggningstillgångar	21,7	134,7	156,4	
Materiella anläggningstillgångar	7,4	-	7,4	
Nyttjanderätter	51,4	-	51,4	
Varulager	58,9	-	58,9	
Kundfordringar och övriga fordringar	50,0	-	50,0	
Skattefordringar	0,9	-	0,9	
Likvida medel	11,8	-	11,8	
Räntebärande skulder	-90,0	-	-90,0	
Leasingskulder	-51,4	-	-51,4	
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-45,6	-	-45,6	
Skatteskulder	-1,0	-	-1,0	
Uppskjutna skatteskulder	-0,0	-26,5	-26,5	
Summa identifierbara nettotillgångar	14,1	108,2	122,3	
Goodwill				386,6
Summa				508,9
Överförd ersättning				-508,9
Förvärvade likvida medel				11,8
Påverkan på koncernens likvida medel				-497,1
<hr/>				
Nettoomsättning under innehavstid				39,4
Nettoomsättning 2019 före förvärvet				206,9
<hr/>				
Nettoresultat under innehavstid				12,3
Nettoresultat 2019 före förvärvet				10,9
<hr/>				
Påverkan på koncernens likvida medel, Mkr		2019	2018	
Gasmet Technologies Oy		-497,1	-	
Luwa Air Engineering AG		-	-28,2	
Auburn FilterSense LLC		-4,1	-42,5	
NEO Monitors AS		-155,4	4,0	
Total påverkan på koncernens likvida medel		-656,6	-66,7	

4 Förvärv av rörelse, forts

FÖRVÄRV 2018

Luwa Air Engineering AG

Den 17 oktober 2018 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i den Schweiziska koncernen Luwa Air Engineering AG (Luwa). Luwa är en global tillverkare och leverantör av kundanpassade system för luftfiltrering, avfallshantering och värmeåtervinningssystem för fiberapplikationer. Luwa grundades 1935 och är en global marknadsledare inom luftfiltrering för fiber- och textilier med ledande kvalitet och med ett globalt varumärke inom fiberindustrin. Luwa koncernens verksamhet inkluderar design och ingenjörsvetenskap av enskilda produkter och kompletta system såväl som tillverkning, montering, installation och eftermarknadsförsäljning. Produktions- och distributionsanläggningar är belägna i Indien och Kina och koncernen har en stor globalt installerad bas som är grunden till Luwas djupa tekniska kunskap såväl som goda förståelse för lokala kunders krav. Luwa är en del av rörelsesegmentet Nederman Process Technology. Luwas högkvalitativa lösningar kompletterar Nedermans position i den för Nederman viktiga fiber- och textilmarknaden. Luwa är baserat i Uster, Schweiz och har även verksamhet i Kina, Indien, Singapore, USA och Turkiet.

Köpeskillingen uppgick till 258,7 Mkr, varav 51,7 Mkr kommer betalas två år efter förvärvsdatumet. Enligt ursprunglig förvärvsanalys uppgick förvärvade nettotillgångar till 172,7 Mkr vilket i det tredje kvartalet 2019 justerades med 11,2 Mkr, efter beaktande av skatteeffekter. Justeringen är ett resultat av slutlig beräkning av redovisade värden vid förvärvstidpunkten. Justeringen har ökat goodwill med motsvarande belopp.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 1,4 Mkr (8,1). Dessa utgifter har belastat årets rörelseresultat. Förvärvsanalysen är definitiv.

Auburn FilterSense LLC

Koncernen förvärvade den 5 april 2018 det amerikanska bolaget Auburn FilterSense LLC (AFS). AFS är en världsledande leverantör av partikelutsläppsmätare och intelligenta kontroller för industriella damm/partikelfiltreringssystem. AFS har flera decennier av erfarenhet och applikationskunskap från mer än 75 000 sålda enheter och installationer, vilket ger teknik och kompetens för att hjälpa kunder världen över att minska utsläppen och förbättra verksamheten. Företaget tillverkar system för kontinuerlig partikelövervakning som innehåller teknik med triboelektriska och laddningsinduktionspartiklar, intelligenta kontroller, inklusive realtidsdiagnostik och programvara för detektering av filterläckage, processkontroll, underhållsplanering, efterlevnad av lagstiftning och ökad produktionseffektivitet. AFS är baserat i Beverly, Massachusetts, USA. AFS ingår i rörelsesegmentet Nederman Monitoring & Control Technology.

Köpeskillingen uppgick till 65,0 Mkr, varav 20,7 Mkr utgjorde en möjlig tilläggsköpeskillning vilket var baserat på lönsamheten 2018 och 2019. Under 2019 har 4,1 Mkr av den totala tilläggsköpeskillingen utbetalats och i det första kvartalet 2020 kommer resterande tilläggsköpeskillning att betalas. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,0 Mkr (4,4). Förvärvsanalysen är definitiv.

FÖRVÄRV 2017

NEO Monitors AS

Den 7 november 2017 förvärvade Nederman 100 procent av aktierna i NEO Monitors AS. Förvärvspriset uppgick till 407,5 Mkr vilket under 2018 justerades med 4,0 Mkr hänfört till uppdaterad beräkning av net working capital. Köpeskillingen var uppdelad i två delar, varav den första delen om 256,1 Mkr skedde vid övertagandet och den andra delen om 155,4 Mkr betalades i det fjärde kvartalet 2019. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,0 Mkr (0,7). Förvärvsanalysen är definitiv.

5 Övriga rörelseintäkter

Mkr	2019	2018
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	2,4	9,4
Återvunna kundförluster	2,8	1,2
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3,3	6,7
Övrigt	6,9	5,0
Totalt	15,4	22,3

För ytterligare information om kreditförlustreserveringar se not 26.

6 Övriga rörelsekostnader

Mkr	2019	2018
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1,0	-2,6
Kundförluster	-11,0	-2,6
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-0,5
Övrigt	-8,8	-2,9
Totalt	-20,8	-8,6

För ytterligare information om kreditförlustreserveringar se not 26.

7 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2019			2018		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Australien	4	18	22	3	17	20
Belgien	3	17	20	3	13	16
Brasilien	6	19	25	5	18	23
Danmark	9	69	78	10	65	75
England	16	82	98	15	81	96
Finland	2	5	7	-	-	-
Frankrike	6	12	18	5	14	19
Hongkong	-	1	1	-	-	-
Indien	10	224	234	5	74	79
Indonesien	1	11	12	2	8	10
Kanada	6	23	29	5	22	27
Kina	65	224	289	43	140	183
Malaysia	1	5	6	1	5	6
Mexiko	3	7	10	7	11	18
Nederländerna	1	26	27	2	29	31
Norge	10	55	65	8	58	66
Polen	33	204	237	27	205	232
Ryssland	1	4	5	2	3	5
Schweiz	8	46	54	2	10	12
Singapore	3	6	9	1	1	2
Spanien	2	13	15	2	13	15
Sverige	63	157	220	54	149	203
Thailand	13	29	42	20	52	72
Tjeckien	2	17	19	2	16	18
Turkiet	4	17	21	3	10	13
Tyskland	38	139	177	36	142	178
Ungern	-	2	2	-	2	2
USA	122	328	450	112	315	427
Österrike	-	3	3	-	4	4
Totalt i koncernen	432	1 763	2 195	375	1 477	1 852
Varav ledande befattningshavare	28	135	163	23	82	105

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor, %	2019	2018
Styrelser	11%	12%
Övriga ledande befattningshavare	17%	22%

Kostnader för ersättningar till anställda, Mkr	2019	2018
Löner och ersättningar	1 074,9	898,0
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer (se vidare not 22)	15,2	5,8
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 22) 1)	49,6	47,1
Sociala avgifter	146,5	121,6
	1 286,2	1 072,5

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr	2019	2018
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (se vidare not 22)	74,7	64,4
(varav rörlig ersättning)	(10,3)	(7,0)
Övriga anställda	1 000,2	833,6
	1 074,9	898,0

1) Av pensionskostnader avser 1,4 mkr (1,4) gruppens styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

8 Leasingavtal

Leasingkostnader, Mkr	2019	2018
Avskrivning på nyttjanderätter	-67,1	-57,3
Räntekostnader på leasingkulder	-12,8	-11,2
Korttidsleasingavtal	-0,9	-0,3
Leasingtillgångar av lågt värde	-1,9	-1,3
Variabla leasingavgifter	-0,2	-0,2
Totalt	-82,9	-70,3

Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter, Mkr	2019	2018
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	1,7	1,5

9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	6,7	6,0
Skatterådgivning	0,1	0,4
Andra uppdrag	0,2	0,1
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1,2	1,3
Skatterådgivning	0,1	0,2
Andra uppdrag	0,4	0,5

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

10 Rörelsens kostnader

Mkr	2019	2018
Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag		
Materialkostnader	-2 047,2	-1 658,3
Kostnader för ersättning till anställda	-1 286,2	-1 072,5
Övriga externa kostnader och övriga personalkostnader	-473,1	-396,7
Förvärvskostnader	-5,9	-13,2
Avskrivningar	-146,7	-121,2
Övriga rörelsekostnader	-20,8	-8,6
Totalt	-3 979,9	-3 270,5

11 Finansnetto

Mkr	2019	2018
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	3,5	2,7
Övriga ränteintäkter	0,5	1,9
Valutakursförändringar	4,4	0,4
Totalt	8,4	5,0
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, kreditinstitut	-24,3	-23,3
Räntekostnader, leasingkulder	-12,8	-11,3
Räntekostnader, övriga	-7,2	-7,0
Valutakursförändringar	-	-1,6
Totalt	-44,3	-43,2
Finansnetto	-35,9	-38,2

Samtliga ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde.

12 Skatter

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN FÖR KONCERNEN, Mkr	2019	2018
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	-88,5	-62,0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1,8	5,1
Totalt	-90,3	-56,9
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3,6	-5,6
Nyttjande av tidigare aktiverat underskottsavdrag	-2,1	-6,4
Omvärdering av underskottsavdrag	8,8	0,1
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	5,7	4,1
Totalt	8,8	-7,8
Total redovisad skattekostnad i koncernen	-81,5	-64,7

Avstämning av effektiv skatt

Svensk inkomstskatt uppgår till 21,4 procent. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

	2019, %	2019, Mkr	2018, %	2018, Mkr
Resultat före skatt		307,3		267,5
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,4	-65,8	22,0	-59,0
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,0	-0,1	5,1	-13,6
Ej skattepliktiga intäkter	-0,4	1,2	-0,4	1,0
Ej avdragsgilla kostnader	4,2	-12,7	2,2	-5,8
Omvärdering temporära skillnader	-0,9	2,7	-1,1	3,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	2,1	-6,5	2,3	-6,3
Nyttjande eller omvärdering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,9	2,8	-4,0	10,8
Skatt hänförlig till tidigare år	0,9	-2,9	-1,7	4,7
Effekt av ändrade skattesatser eller skatteregler	0,1	-0,2	-0,2	0,5
Redovisad effektiv skatt	26,5	-81,5	24,2	-64,7

Aktuella skattefordringar uppgick till 82,8 Mkr (75,7) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

REDOVISAT I FINANSIELL STÄLLNING

Uppskjutna skattefordringar och -skulder, Mkr	Fordran	Skuld	2019 Netto	Fordran	Skuld	2018 Netto
Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:						
Materiella anläggningstillgångar	19,0	33,7	-14,7	27,0	30,9	-3,9
Immateriella tillgångar	5,0	79,7	-74,7	5,6	50,5	-44,9
Finansiella tillgångar	-	1,7	-1,7	0,7	0,2	0,5
Lager	16,6	1,1	15,5	13,6	1,2	12,4
Kundfordringar	3,8	1,4	2,4	1,7	7,9	-6,2
Pensionsavsättningar	17,6	0,2	17,4	18,6	9,1	9,5
Avsättningar	15,2	-	15,2	13,4	1,2	12,2
Långfristiga skulder	-	-	-	0,1	3,3	-3,2
Kortfristiga skulder	10,3	-	10,3	10,2	-	10,2
Underskottsavdrag	16,1	0,5	15,6	4,4	-	4,4
Skattefordringar/-skulder	103,6	118,3	-14,7	95,3	104,3	-9,0
Kvittning	-95,4	-95,4	-	-74,9	-74,9	-
Skattefordringar/-skulder enligt rapport över finansiell ställning	8,2	22,9	-14,7	20,4	29,4	-9,0

Redovisade skattemässiga underskott saknar tidsbegränsning med undantag för underskott i Turkiet motsvarande 0,9 Mkr, Nederländerna 6,9 Mkr, Polen 4,5 Mkr och Kina motsvarande 12,9 Mkr vilka framförallt är tidsbegränsade t.o.m år 2021-2023.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har redovisats till den del det anses vara sannolikt att underskotten kan utnyttjas mot framtida vinster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

12 Skatter, forts

EJ REDOVISADE UNDERSKOTTSAVDRAG

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapport över finansiell ställning:

Mkr	2019	2018
Skattemässiga underskott	243,0	252,3

Ej redovisade underskottsavdrag skulle motsvara en uppskjuten skattefordran om 58,1 Mkr. Uppskjutna skattefordringar som inte redovisats avser i huvudsak del av underskottsavdrag i Frankrike, Indien, Kanada, Nederländerna, Thailand, Turkiet, Tyskland och USA där nuvarande bedömning är att det inte är sannolikt att koncernen kommer att kunna utnyttja för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Majoriteten av underskottsavdragen har en tidsbegränsning till 2022-2024 och resterande del är huvudsakligen ej tidsbegränsade.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Mkr	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2019
Materiella anläggningstillgångar	-3,9	-11,3	-	0,5	-0,0	-14,7
Immateriella tillgångar	-44,9	-3,3	-	-	-26,5	-74,7
Finansiella tillgångar	0,5	-2,5	-	0,3	-	-1,7
Lager	12,4	3,3	-	-0,2	-	15,5
Kundfordringar	-6,2	10,0	-	-1,4	-	2,4
Pensionsavsättningar	9,5	-6,4	13,5	0,8	-	17,4
Avsättningar	12,2	3,4	-	-0,4	-	15,2
Långfristiga skulder	-3,2	3,1	-	0,1	-	-
Kortfristiga skulder	10,2	0,1	-	-0,0	-	10,3
Underskottsavdrag	4,4	12,4	-	-1,2	-0,0	15,6
Totalt	-9,0	8,8	13,5	-1,5	-26,5	-14,7

Mkr	Balans per 1 jan 2018	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Omräknings-differens	Förvärv av rörelse	Balans per 31 dec 2018
Materiella anläggningstillgångar	-2,0	-1,7	-	-0,2	0,0	-3,9
Immateriella tillgångar	-38,8	-0,7	-	-0,1	-5,3	-44,9
Finansiella tillgångar	0,5	-0,0	-	0,0	-	0,5
Lager	10,2	1,0	-	0,1	1,1	12,4
Kundfordringar	-1,7	-3,8	-	-0,4	-0,3	-6,2
Pensionsavsättningar	16,6	1,6	-	0,2	-8,9	9,5
Avsättningar	7,6	3,2	-	0,3	1,1	12,2
Långfristiga skulder	-1,4	-1,7	-	-0,1	-	-3,2
Kortfristiga skulder	4,3	-3,5	-	-0,3	9,7	10,2
Underskottsavdrag	4,5	-2,2	-	-0,2	2,3	4,4
Totalt	-0,2	-7,8	-	-0,7	-0,3	-9,0

13 Immateriella anläggningstillgångar

2019

Mkr	Kund- relationer	Varu- märken	Balanserade utvecklings- utgifter	Goodwill	Data- program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	62,9	149,1	231,9	1 183,3	171,0	1 798,2
Rörelseförvärv	52,6	19,0	78,7	397,8	4,6	552,7
Internt utvecklade tillgångar	-	-	15,6	-	-	15,6
Övriga investeringar	-	-	-	-	34,5	34,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-5,9	-	-0,9	-6,8
Valutakursdifferenser	1,8	5,9	3,9	31,1	1,0	43,7
Utgående balans	117,3	174,0	324,2	1 612,2	210,2	2 437,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-15,1	-56,6	-169,1	-	-112,5	-353,3
Rörelseförvärv	-	-	-0,7	-	-0,9	-1,6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	6,1	-	0,9	7,0
Avskrivningar	-8,2	-0,1	-12,8	-	-23,8	-44,9
Valutakursdifferenser	-0,4	-2,9	-3,5	-	-0,9	-7,7
Utgående balans	-23,7	-59,6	-180,0	-	-137,2	-400,5
Redovisade värden						
Vid årets början	47,8	92,5	62,8	1 183,3	58,5	1 444,9
Vid årets slut	93,6	114,4	144,2	1 612,2	73,0	2 037,4

2018

Mkr	Kund- relationer	Varu- märken	Balanserade utvecklings- utgifter	Goodwill	Data- program	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans	42,6	44,1	212,7	969,9	125,6	1 394,9
Rörelseförvärv	17,9	100,1	57,4	137,6	11,2	324,2
Internt utvecklade tillgångar	-	-	5,7	-	-	5,7
Övriga investeringar	-	-	0,1	-	33,0	33,1
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-0,1	-	-	-0,1
Omklassificeringar	-	-0,3	-51,0	40,1	-	-11,2
Valutakursdifferenser	2,4	5,2	7,1	35,7	1,2	51,6
Utgående balans	62,9	149,1	231,9	1 183,3	171,0	1 798,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar						
Ingående balans	-9,2	-	-107,4	-	-81,6	-198,2
Rörelseförvärv	-	-55,7	-48,9	-	-10,2	-114,8
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0,1	-	-	0,1
Avskrivningar	-5,4	-	-10,2	-	-19,5	-35,1
Valutakursdifferenser	-0,5	-0,9	-2,7	-	-1,2	-5,3
Utgående balans	-15,1	-56,6	-169,1	-	-112,5	-353,3
Redovisade värden						
Vid årets början	33,4	44,1	105,3	969,9	44,0	1 196,7
Vid årets slut	47,8	92,5	62,8	1 183,3	58,5	1 444,9

Koncernens utgifter för att utveckla befintliga produktprogram samt för att ta fram nya produkter uppgick till 65,2 Mkr (44,1). I rapport över finansiell ställning för koncernen har 15,6 Mkr aktiverats.

13 Immateriella anläggningstillgångar, forts

Av- och nedskrivningar, Mkr	2019	2018
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-19,0	-13,8
Försäljningskostnader	-6,5	-5,5
Administrationskostnader	-19,4	-15,8
Totalt	-44,9	-35,1

Koncernens goodwillvärden representerar de framtida ekonomiska fördelar som uppkommit genom rörelseförvärv och som inte är enskilt identifierade och separat redovisade samt består av strategiska affärsvärden. Goodwill är relaterat till rörelsesegmenten. Från och med 2019 innefattar Nedermankoncernen fyra rörelsesegment; Nederman Extraction & Filtration Technology, Nederman Process Technology, Nederman Duct & Filter Technology och Nederman Monitoring & Control Technology.

Goodwill per rörelsesegment, Mkr	2019	2018
Nederman Extraction & Filtration Technology	473,7	465,2
Nederman Process Technology	345,8	321,8
Nederman Duct & Filter Technology	19,0	18,6
Nederman Monitoring & Control Technology	773,7	377,7
Totalt	1 612,2	1 183,3

Kassagenererande enhet	Årlig tillväxt under prognosperioden, %	Årlig tillväxt efter prognosperioden, %	Diskonteringsfaktor före skatt, %*
Nederman Extraction & Filtration Technology	3,0 (3,0)	2,0 (2,0)	13,57 (10,95)
Nederman Process Technology	4,0 (5,0)	3,0 (3,0)	13,48 (10,57)
Nederman Duct & Filter Technology	3,0 (3,0)	1,0 (1,0)	13,74 (11,06)
Nederman Monitoring & Control Technology	14,0 (12,0)	8,0 (5,0)	10,83 (10,13)
Varumärken	2,0 (2,0)	2,0 (2,0)	12,92 (12,66)

* Diskonteringsfaktor före skatt för 2018 vilket anges inom parantes är exklusive IFRS 16.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL OCH VARUMÄRKEN MED OBESTÄMBAR LIVSLÄNGD

GOODWILL

Goodwill testas årligen för nedskrivning, eller of tate om det finns indikationer på värdenedgång. Testen baseras på definierade kassagenererande enheter, som sammanfaller med rörelsesegmenten, och värdena baseras på diskonterade kassaflöden. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdena har baserats på företagsledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om 5 år. Tillväxten för de kassagenererande enheterna bygger på den historiska tillväxten, den uppskattade marknadstillväxten och den förväntade prisutvecklingen. Prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter samt externa informationskällor. Antagen tillväxt bygger på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet.

Känslighetsanalys:

Känsligheten i alla beräkningar innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet. Årets prövning av goodwillvärdet påvisar inget nedskrivningsbehov. Vid en känslighetsanalys visar samtliga rörelsesegment att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till nedskrivningsbehov. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i viktiga antagande vid nedskrivningsbedömningen av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet.

VARUMÄRKEN

Utöver goodwill finns även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken på sin marknad, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats uppkom i samband med 2012 års förvärv av EFT, 2018 års förvärv av Auburn FilterSense och Luwa samt årets förvärv av Gasmot. Anskaffningsvärdet på varumärken fastställdes vid förvärvstillfället enligt den så kallade Relief from royaltymetoden. Årligen genomförs prövning av nedskrivningsbehov. Vid prövningen görs bedömningen av den vid förvärvstillfället fastställda royaltysatsen samt bedömd framtida försäljningsutveckling under fem år. En uthållig tillväxt på 2 procent har använts i beräkningen. Kassaflöden för tiden bortom fem år har beräknats genom att en multipel applicerats på beräknat uthålligt kassaflöde. Vid nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden används aktuell vid tillfället vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för marknaden. För 2019 uppgår diskonteringsräntan till 12,92 procent (12,66). Prövning av nedskrivningsbehov görs under fjärde kvartalet, eller när behov föreligger, och visade med gjorda antaganden att något nedskrivningsbehov av varumärke med obestämbar nyttjandeperiod inte förelåg. Det bokförda värdet på varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgick till 114,4 Mkr (92,5).

14 Materiella anläggningstillgångar

2019

Mkr	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	451,5	233,4	346,1	1 031,0
Rörelseförvärv	1,3	0,1	10,6	12,0
Investeringar	4,0	19,1	20,4	43,5
Avyttringar och utranteringar	-0,2	-10,7	-20,5	-31,4
Valutakursdifferenser	12,0	6,7	4,1	22,8
Utgående balans	468,6	248,6	360,7	1 077,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-239,4	-173,4	-306,6	-719,4
Rörelseförvärv	-0,4	-0,1	-4,1	-4,6
Avskrivningar	-11,4	-10,5	-12,8	-34,7
Avyttringar och utranteringar	0,0	9,3	19,7	29,0
Valutakursdifferenser	-4,7	-4,9	-3,3	-13,0
Utgående balans	-255,9	-179,6	-307,1	-742,6
Redovisade värden				
Vid årets början	212,1	60,0	39,5	311,6
Vid årets slut	212,7	69,0	53,6	335,3

2018

Mkr	Byggnader och mark	Mask, andra tekn anlägg	Invent, verktyg, install	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	379,7	201,7	309,6	891,0
Rörelseförvärv	44,9	20,7	27,3	92,9
Investeringar	9,3	6,2	8,5	24,0
Avyttringar och utranteringar	-3,6	-8,4	-5,4	-17,4
Omklassificeringar	-	1,1	0,8	1,9
Valutakursdifferenser	21,2	12,1	5,3	38,6
Utgående balans	451,5	233,4	346,1	1 031,0
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-210,2	-152,6	-275,8	-638,6
Rörelseförvärv	-11,3	-8,5	-20,7	-40,5
Avskrivningar	-9,9	-9,3	-9,6	-28,8
Avyttringar och utranteringar	1,6	6,3	4,5	12,4
Omklassificeringar	-0,0	-1,1	-0,4	-1,5
Valutakursdifferenser	-9,6	-8,2	-4,6	-22,4
Utgående balans	-239,4	-173,4	-306,6	-719,4
Redovisade värden				
Vid årets början	169,5	49,1	33,8	252,4
Vid årets slut	212,1	60,0	39,5	311,6

Av- och nedskrivningar, Mkr	2019	2018
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-23,5	-18,3
Försäljningskostnader	-6,0	-6,1
Administrationskostnader	-5,2	-4,4
Totalt	-34,7	-28,8

15 Nyttjanderätter

2019

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anlägggn	Inventarier & verktyg	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	296,7	8,5	84,6	389,8
Rörelseförvärv	50,4	-	1,0	51,4
Nya leasingavtal	53,3	1,1	22,0	76,4
Avslutade leasingkontrakt	-34,1	-0,8	-24,6	-59,5
Omvärderade leasingkontrakt	3,0	-	0,1	3,1
Valutakursdifferenser	4,3	0,1	0,7	5,1
Utgående balans	373,6	8,9	83,8	466,3
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-134,0	-3,6	-41,2	-178,8
Avskrivningar	-41,1	-1,9	-24,1	-67,1
Avslutade leasingkontrakt	15,4	0,8	24,2	40,4
Omvärderade leasingkontrakt	-1,1	-	-0,3	-1,4
Valutakursdifferenser	-1,7	-0,0	0,0	-1,7
Utgående balans	-162,5	-4,7	-41,4	-208,6
Redovisade värden				
Vid årets början	162,7	4,9	43,4	211,0
Vid årets slut	211,1	4,2	42,4	257,7

2018

Mkr	Byggnader och mark	Maskiner & andra tekniska anlägggn	Inventarier & verktyg	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans	233,9	5,1	80,0	319,0
Rörelseförvärv	48,3	-	0,3	48,6
Nya leasingavtal	13,1	3,8	23,2	40,1
Avslutade leasingkontrakt	-10,8	-0,5	-20,6	-31,9
Omvärderade leasingkontrakt	6,0	-	0,2	6,2
Valutakursdifferenser	6,2	0,1	1,5	7,8
Utgående balans	296,7	8,5	84,6	389,8
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans	-100,8	-2,8	-36,4	-140,0
Rörelseförvärv	-9,4	-	-0,1	-9,5
Avskrivningar	-31,9	-1,3	-24,1	-57,3
Avslutade leasingkontrakt	10,8	0,5	19,9	31,2
Valutakursdifferenser	-2,7	-0,0	-0,5	-3,2
Utgående balans	-134,0	-3,6	-41,2	-178,8
Redovisade värden				
Vid årets början	133,1	2,3	43,6	179,0
Vid årets slut	162,7	4,9	43,4	211,0

Leasade tillgångar är säkerhet för leasingkuldena, se vidare not 27.

Av- och nedskrivningar, Mkr	2019	2018
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-27,3	-20,7
Försäljningskostnader	-30,9	-30,1
Administrationskostnader	-7,4	-5,0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1,5	-1,5
Totalt	-67,1	-57,3

16 Övriga fordringar

Mkr	2019	2018
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Momsfordringar	35,3	26,3
Avtalstillgångar	191,8	205,0
Verkligt värde valutaderivat	1,2	1,9
Vidareuthyrning leasingkontrakt	1,1	1,3
Övriga fordringar	53,9	71,0
Totalt	283,3	305,5

Information om koncernens finansiella tillgångar upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26.

Avtalstillgångar

Vid försäljning av Lösningar tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång, tidigare benämnt "upparbetad ej fakturerad intäkt avseende projekt", eller en avtalsskuld, tidigare benämnt "fakturerad ej upparbetad intäkt avseende projekt", när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. För information om försäljning av lösningar se not 2 och för avtalsskulder se not 24.

17 Varulager

Mkr	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	273,6	248,9
Varor under tillverkning	157,0	135,9
Färdiga varor och handelsvaror	179,7	177,2
Totalt	610,3	562,0

Nedskrivning av varulagervärde har bruttoredovisats med

	123,0	103,1
--	-------	-------

Förändring av inkuransreserv, Mkr	2019	2018
Ingående balans	103,1	80,3
Rörelseförvärv	-	20,9
Förändring av inkuransreserv redovisad över resultaträkningen	20,7	2,8
Utrangeringar	-2,7	-2,4
Omklassificeringar	-	-0,9
Effekt av ändrade valutakurser	1,9	2,4
Inkuransreserv per den 31 december	123,0	103,1

18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2019	2018
Hyra/leasing	6,7	6,5
Data/licenskostnader	9,5	6,0
Försäkringar	3,5	1,3
Bankkostnader	0,2	1,2
Övrigt	41,7	19,4
Totalt	61,6	34,4

19 Eget kapital

Aktiekapital och antal aktier	2019	2018
Emitterade antal aktier	35 146 020	35 146 020
Registrerat aktiekapital, Kr	1 171 534	1 171 534

Aktiens kvotvärde uppgår till 0,03 Kr.

Antal aktier i eget förvar	2019	2018
Ingående antal aktier i eget förvar	57 267	19 089
Effekt av aktierelaterade ersättningar	-4 343	-
Effekt av aktiesplit	-	38 178
Utgående antal aktier i eget förvar	52 924	57 267

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 2,50 kr per aktie (2,30), totalt 87,7 Mkr* (80,7). Utdelningen kommer att fastställas på årsstämman den 27 april 2020.

* Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2019. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 21 april 2020.

Säkringsreserv, Mkr	2019	2018
Kassaflödessäkringar		
Värde vid periodens ingång	1,2	1,3
Förändringar av verkligt värde på kassaflödessäkringar	0,0	-0,1
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-	0,0
Värde vid periodens utgång	1,2	1,2

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknadsens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Kapital definieras som totalt eget kapital, Mkr	2019	2018
Totalt eget kapital	1 378,2	1 234,9
Nettoskudsättningsgrad	2019	2018
Räntebärande skulder och pensionsavsättningar	2 009,4	1 251,5
Likvida medel	-445,3	-463,9
Nettoskuld	1 564,1	787,6
Nettoskudsättningsgrad %	113,5	63,8

Nettoskudsättningsgraden har ökat i jämförelse med föregående år vilket är en effekt av att nettoskulden har ökat. Nettoskulden har framförallt påverkats negativt av den ökade skudsättningen i och med förvärvet av Gasmet. Nettoskulden har också påverkats negativt av den ökade leasingkulden hänfört till leasing av fastigheter inom Gasmet samt av koncernens ökade pensionsskuld. Den ökade pensionsskulden är framförallt hänfört till sänkta diskonteringsräntor på koncernens förmånsbestämda pensionsplaner. Nettoskulden har också ökat hänfört till valutaeffekter på de externa lånen i US dollar och euro. Det egna kapitalet har stärkts under året tack vare den förbättrade lönsamheten men har även påverkats positivt av valutaomräkningsreserven som huvudsakligen är relaterat till US dollar och euro. En god nivå på nettoskudsättningsgraden tillsammans med tillgången till likvida medel ger bra förutsättningar för att ta tillvara de tillväxtpotentialer som förutses under de närmast kommande åren, samtidigt som nivån på den ordinarie utdelningen bedöms kunna bibehållas. Nyemissioner torde av samma skäl heller inte komma att behövas under det närmaste året, förutom vid eventuella större företagsförvärv.

Koncernen har som mål att lämna en ordinarie utdelning som årligen uppgår till 30-50 procent av årets resultat. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,50 kr per aktie till årsstämman 2020, vilket motsvarar 6,4 procent av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till 6,6 procent av eget kapital. Det har inneburit att 39 procent av vinsten per aktie har delats ut i form av ordinarie utdelningar.

20 Resultat per aktie

Resultat per aktie, Kr	2019	2018
Resultat per aktie före utspädning	6,43	5,78
Resultat per aktie efter utspädning	6,43	5,78

Årets resultat, Mkr	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	225,8	202,8

Vägt genomsnittligt antal aktier	2019	2018
Emitterade antal aktier per 31 december	35 146 020	35 146 020
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	35 093 096	35 088 753
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	35 093 096	35 088 753

Antal aktier i eget förvar	2019	2018
Ingående antal aktier i eget förvar	57 267	19 089
Effekt av aktierelaterade ersättningar	-4 343	-
Effekt av aktiesplit	-	38 178
Utgående antal aktier i eget förvar	52 924	57 267

För information om koncernens aktierelaterade ersättningsprogram hänvisas till not 22.

21 Räntebärande skulder

För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

Långfristiga skulder, Mkr	2019	2018
Banklån	1 575,6	917,4
Leasingskulder	208,4	174,6
Totalt	1 784,0	1 092,0

Kortfristiga skulder, Mkr	2019	2018
Kortfristig del av banklån	5,0	8,1
Kortfristig del av leasingskulder	67,3	60,5
Totalt	72,3	68,6

Totalt räntebärande skulder	1 856,3	1 160,6
-----------------------------	---------	---------

Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan. Inga säkerheter för banklånen är utställda.

2019, Mkr	Valuta	Nom.ränta %	Förfall	Nominellt värde i originalvaluta	Redovisat värde
Banklån, (revolver)	SEK	0,700	2022-05-24	110,0	109,7
Banklån, (revolver)	SEK	0,700	2022-05-24	450,0	448,8
Banklån, (revolver)	SEK	0,764	2022-05-24	46,5	46,4
Banklån, (revolver)	EUR	0,700	2022-05-24	14,2	147,7
Banklån, (revolver)	EUR	0,700	2022-05-24	7,7	80,1
Banklån, (revolver)	USD	2,714	2022-05-24	26,3	244,3
Banklån	SEK	0,764	2022-05-24	300,0	299,3
Banklån	SEK	0,564	2022-05-24	200,0	199,4
Banklån, (revolver)	USD	0,037	2020-01-08	0,5	4,9
Leasingskulder					275,7
Totalt räntebärande skulder					1 856,3

2018, Mkr	Valuta	Nom.ränta %	Förfall	Nominellt värde i originalvaluta	Redovisat värde
Banklån, (revolver)	USD	4,320	2019-03-26	0,4	3,6
Banklån, (revolver)	USD	3,910	2019-01-07	0,5	4,5
Banklån, (revolver)	SEK	0,900	2020-12-28	57,5	57,5
Banklån, (revolver)	SEK	0,900	2020-12-28	215,0	214,9
Banklån, (revolver)	USD	3,406	2020-12-28	25,1	225,2
Banklån, (revolver)	EUR	0,900	2020-12-28	14,2	146,0
Banklån, (revolver)	SEK	0,750	2020-06-01	274,0	273,8
Leasingskulder					235,1
Totalt räntebärande skulder					1 160,6

22 Pensioner och ledande befattningshavares förmåner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämd nettoskuld redovisad i rapport över finansiell ställning, Mkr	2019	2018
Förmånsbestämda förpliktelser	510,6	432,2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	357,5	341,3
Underskott (+) / överskott (-)	153,1	90,9
Varav planer med nettoöverskott	-	33,0
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	510,6	432,2
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	510,6	432,2
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-357,5	-341,3
Nettoskuld	153,1	90,9

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har förmånsbestämda planer som tillhandahåller ersättningar, i form av ålderspension och ersättning för sjukvårdskostnader, till anställda när de går i pension i Sverige, Tyskland, USA, Frankrike, Polen, Thailand, Norge och Schweiz. Kostnader för tjänstgöring under innevarande period redovisas direkt i resultaträkningen. Huvuddelen av planerna är stängda innebärande att inga ytterligare förmåner intjänas. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

Förändring av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser, Mkr	2019	2018
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	432,2	146,6
Rörelseförvärv	-	256,1
Utbetalda ersättningar	-25,5	-6,1
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	15,2	5,8
Inbetalningar från anställda som omfattas av planen	3,7	0,8
Räntekostnad	6,1	3,4
Omvärderingar		
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	-1,6	-0,5
- Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	49,6	1,4
- Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	14,4	15,6
Valutakursdifferenser	16,5	9,1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	510,6	432,2
Förändring av verkligt värde på förvaltningstillgångar, Mkr	2019	2018
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	341,3	23,2
Rörelseförvärv	-	301,6
Inbetalda avgifter	13,3	6,9
Utbetalda ersättningar	-18,6	-0,1
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	3,8	1,1
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	1,5	1,9
Valutakursdifferenser	16,2	6,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	357,5	341,3
Kostnad redovisad i årets resultat, Mkr	2019	2018
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	15,2	5,8
Nettoränta	2,3	2,3
Summa nettokostnad i resultaträkningen	17,5	8,1
varav belopp som belastat rörelseresultatet	15,2	5,8
varav belopp som belastat finansiella kostnader	2,3	2,3
Summa nettokostnad	17,5	8,1

22 Pensioner och ledande befattningshavares förmåner, forts

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat, Mkr	2019	2018
Omvärderingar av pensionsförpliktelsen	-62,7	-16,5
Avkastning på förvaltningstillgångar	1,5	1,9
Valutakursdifferenser på utländska planer	-1,2	-0,9
Omvärdering av förmånsbestämd nettoskuld redovisad i övrigt totalresultat	-62,4	-15,5

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser, %	Norge	Sverige	Schweiz	Tyskland	USA
Diskonteringsränta per den 31 december	2,3 (2,6)	1,1 (2,0)	0,2 (1,0)	1,0 (2,0)	2,3 (3,7)
Framtida ökning av sjukvårdskostnader	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	-5,0 (-5,0)
Framtida ökning av pensioner	2,0 (2,5)	1,7 (2,0)	0,3 (0,8)	1,5 (1,5)	- (-)

Känslighetsanalys

I nedstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Mkr	Ökning	Minskning
Minskning/ökning av diskonteringsränta (0,5% förändring)	-42,3	48,5
Ökning/minskning av sjukvårdskostnader (1% förändring)	0,2	-0,2

Framtida kassaflöden

Per 2019-12-31 uppgick den vägda genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 14,6 år (15,7). Förväntade utbetalningar 2020 avseende förmånadsbaserade pensionsplaner uppgick till 17,4 Mkr.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 7,1 Mkr (7,3). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP i Alecta uppgick till 0,035 procent (0,040) och koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade uppgick till 0,026 procent (0,028). Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	2019	2018
Kostnader för avgiftsbestämda planer	49,6	47,1

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES FÖRMÅNER

Principer för ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och övriga ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Årsstämman 2019 beslutade att arvoden till styrelsen för arbetet under 2019 skulle utgå med 540 Tkr till styrelsens ordförande samt 260 Tkr till Ylva op den Velde Hammargren, Johan Menckel, Gunilla Fransson och Sam Strömerstén.

Principer för ersättning till VD och koncernchefen

Ersättning

Till VD och koncernchefen utgår ersättning i form av grundlön, pension och rörlig ersättning. Under 2019 var grundlönen 4 500 Tkr. Den rörliga ersättningen kan uppgå till högst 50 procent av den fasta årslönen. Eventuell utbetalning av rörlig ersättning fastställs på grundval av Nedermankoncernens resultat per aktie. Under 2019 var ersättningen till VD och koncernchefen 7 618 Tkr, varav 1 608 Tkr utgjorde rörlig ersättning och 1 364 Tkr utgjorde kostnad för pension.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Vid uppsägning från VD:s sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till motsvarande 18-24 månadslöner. De sista sex månaderna är med förbehåll om ny anställning.

Pensionsersättningar

För VD och koncernchefen är pensionsåldern 65 år. Pensionsplanen är premiebestämd och ska högst uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Bolagets åtagande är begränsat till betalning av årspremien. Under 2019 var premiekostnaderna 1 364 Tkr avseende VD och koncernchefen.

Principer för ersättningar till verkställande direktörer i dotterbolag

Med verkställande direktörer i dotterbolag förekommer med ovan liknande uppsägningsavtal med 6-12 månadslöner.

Principer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen

Ersättning

Ersättningen beslutas av Ersättningskommittén enligt av årsstämman 2019 beslutade principer för ersättning till ledande befattningshavare och utgörs av grundlön, pension, rörlig ersättning och övriga förmåner. För övriga medlemmar i koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 30 procent av den fasta årslönen. Eventuell utbetalning av rörliga ersättningar och storleken på dessa beslutas av koncernchefen i samråd med styrelsens ordförande på grundval av Nedermankoncernens resultat och kapitalbindning. Under 2019 var ersättningen till övriga medlemmar av koncernledningen 26 937 Tkr, varav 1 017 Tkr utgjorde rörliga ersättningar och 3 713 Tkr utgjorde kostnad för pensioner.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Övriga medlemmar i koncernledningen har tolv månaders uppsägningstid vid en uppsägning från bolagets sida, och sex månaders uppsägningstid vid egen uppsägning. Under uppsägningstiden har övriga medlemmar i koncernledningen rätt till full lön och övriga anställningsförmåner. Ingen av de övriga medlemmarna i koncernledningen är berättigad till avgångsvederlag.

Pensionsersättningar

För övriga medlemmar av koncernledningen är pensionsåldern 65 år. Pensionspremierna är baserade på en kontraktuell ITP-plan med undantag för tre medlemmar där premierna motsvarar maximalt 30 procent av grundlönen, befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pensionsplan eller där premierna följer tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning är pensionsgrundande.

22 Pensioner och ledande befattningshavares förmåner, forts

Ersättningar och övriga förmåner under 2019

Tkr	Grundlön Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Johan Hjertonsson	540	-	-	-	-	540
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	260	-	-	-	-	260
Styrelseledamot Gunilla Fransson	260	-	-	-	-	260
Styrelseledamot Johan Menckel	260	-	-	-	-	260
Styrelseledamot Sam Strömerstén	260	-	-	-	-	260
Verkställande direktör Sven Kristensson	4 500	1 608	-	146	1 364	7 618
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	21 127	1 017	-	1 080	3 713	26 937
Summa	27 207	2 625	-	1 226	5 077	36 135
varav dotterbolag (6 personer)	14 948	415	-	723	1 881	17 967

Ersättningar och övriga förmåner under 2018

Tkr	Grundlön Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Aktiespar- program/LTI	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande Jan Svensson	500	-	-	-	-	500
Styrelseledamot Johan Hjertonsson	250	-	-	-	-	250
Styrelseledamot Ylva op den Velde Hammargren	250	-	-	-	-	250
Styrelseledamot Gunilla Fransson	250	-	-	-	-	250
Styrelseledamot Johan Menckel	250	-	-	-	-	250
Verkställande direktör Sven Kristensson	4 492	932	485	164	1 357	7 430
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	14 956	2 260	781	1 361	3 488	22 846
Summa	20 948	3 192	1 266	1 525	4 845	31 776
varav dotterbolag (4 personer)	9 485	1 573	496	1 026	1 578	14 158

LTI (LONG TERM INCENTIVE)

Årsstämman den 29 april 2019 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att de årliga programmen för rörlig ersättning skall kompletteras med ett program för långsiktig bonus (LTI). LTI-programmet 2019-2020 har bestämts för en period om två år och är målsatt på ett sätt som innebär att det ska vara en särskilt gynnsam utveckling för bolagets aktieägare. Utfallet av LTI-programmet som tillfaller den ledande befattningshavaren (netto efter inkomstskatt), skall återinvesteras i teckningsoptioner (warrants) i Nederman eller Nederman aktier. Teckningsoptioner eller Nederman aktier förutsätter godkännande vid relevant framtida årsstämma i Nederman. Det aktie- och teckningsoptionssinnehav som återinvesteras förväntas bibehållas av den ledande befattningshavaren under sin anställningstid, dock i minst tre år. LTI-programmet 2019-2020 omfattar två år och kan maximalt kunna uppgå till 35 procent av en årslön för Verkställande Direktören och 20 procent av en årslön för övriga ledande befattningshavare.

23 Avsättningar

Avsättningar som är långfristiga skulder, Mkr	2019	2018
Omstrukturering/permittenslösn	0,3	0,3
Garantiåttaganden	13,5	12,0
Förlustkontrakt	2,8	0,7
Övrigt	4,4	4,1
Totalt	21,0	17,1
Avsättningar som är kortfristiga skulder, Mkr	2019	2018
Garantiåttaganden	22,4	24,1
Förlustkontrakt	-	0,4
Övrigt	3,8	3,6
Totalt	26,2	28,1
Omstrukturering/permittenslösn, Mkr	2019	2018
Redovisat värde vid periodens ingång	0,3	0,4
Årets valutakursdifferenser	-0,0	-0,1
Totalt	0,3	0,3
Garantiåttaganden, Mkr	2019	2018
Redovisat värde vid periodens ingång	36,1	26,1
Avsättningar som gjorts under perioden	12,0	11,0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-8,6	-10,5
Rörelseförvärv	-	10,9
Omklassificering	-0,5	2,0
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-3,9	-4,5
Årets valutakursdifferenser	0,8	1,1
Totalt	35,9	36,1

23 Avsättningar, forts

Förlustkontrakt, Mkr	2019	2018
Redovisat värde vid periodens ingång	1,1	2,9
Avsättningar som gjorts under perioden	2,4	-
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-0,2	-1,4
Omklassificering	-0,4	-
Årets valutakursdifferenser	-0,1	-0,4
Totalt	2,8	1,1
Övrigt, Mkr	2019	2018
Redovisat värde vid periodens ingång	7,7	5,6
Avsättningar som gjorts under perioden	2,7	5,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2,2	-2,4
Rörelseförvärv	-	2,2
Omklassificering	0,4	-1,2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-0,7	-2,0
Årets valutakursdifferenser	0,3	-0,2
Totalt	8,2	7,7
Totala avsättningar, Mkr	2019	2018
Redovisat värde vid periodens ingång	45,2	35,0
Avsättningar som gjorts under perioden	17,1	16,7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-11,0	-14,3
Rörelseförvärv	-	13,1
Omklassificering	-0,5	0,8
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-4,6	-6,5
Årets valutakursdifferenser	1,0	0,4
Totalt	47,2	45,2

Garantiåtaganden

Vid försäljning lämnas garantier beroende på produktens karaktär och användningsområde. Lämnade garantivillkor försäkrar att den berörda produkten eller lösningen kommer att fungera som parterna avsett och att den uppfyller överenskomna specifikationer. Inga garantier säljs separat och inga garantier tillhandahålls kunden som en separat tjänst. Med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden utan redovisas som en avsättning. Avsättning för garantier baseras på bedömningar utifrån historiska erfarenheter och antaganden som bedöms som rimliga under rådande omständigheter för enskilda fall. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

24 Övriga skulder

Övriga långfristiga skulder, Mkr	2019	2018
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se vidare not 4)	-	230,0
Övriga skulder	4,9	1,7
Totalt	4,9	231,7
Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2019	2018
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se vidare not 4)	73,7	-
Personalrelaterade skulder	50,5	41,4
Momsskulder	37,7	32,7
Verkligt värde valutaderivat	-	0,2
Avtalsskulder	379,9	440,3
Övriga skulder	11,6	18,5
Totalt	553,4	533,1

Information om koncernens finansiella skulder upptagna till redovisade värden eller verkliga värden se not 26.

Avtalsskulder

Vid försäljning av Lösningar tar Nederman i rapport över finansiell ställning upp en avtalstillgång, tidigare benämnt "upparbetad ej fakturerad intäkt avseende projekt", eller en avtalsskuld, tidigare benämnt "fakturerad ej upparbetad intäkt avseende projekt", när Nederman eller kunden har fullgjort ett åtagande, beroende på förhållandet mellan Nedermans prestation och kundens betalning. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagande är uppfyllda. För information om försäljning av lösningar se not 2 och för avtalstillgångar se not 16.

25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2019	2018
Personalrelaterade kostnader	140,7	111,0
Räntekostnader	1,4	0,1
Revisionskostnader	5,3	4,4
Försäljningskostnader	7,1	9,0
Frakt- och tullkostnader	0,8	0,2
Övrigt	46,5	37,3
Totalt	201,8	162,0

26 Finansiella risker och finanspolicies

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER - FINANSPOLICY

Nedermankoncernen exponeras för ett flertal risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att Koncernen köper och säljer produkter i utländsk valuta. Valutakurser och räntenivåer påverkar Koncernens resultat och kassaflöden. Nedermankoncernen exponeras även av refinansierings- och likviditetsrisk samt kredit- och motpartsrisk. Det är styrelsen som fastställer policies för riskhanteringen. Nedermankoncernen har en centraliserad finansfunktion som är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa Koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar via CFO till styrelsen.

LIKVIDITETSRIK

Likviditeten i koncernen utsätts inte för några stora säsongsmässiga fluktuationer. Koncernen har under 2019 refinansierat sina externa låneavtal och har ingått en revolverande kredit om 1 500 Mkr med SEB och SHB. Koncernen har även ingått ett bilateralt låneavtal om 500 Mkr med Svensk Export Kredit. Avtalen löper på tre år med optioner att förlänga ytterligare två år. Vid periodens slut finns ett låneutrymme på 420 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Koncernen har även en revolverande kortsiktig kreditfacilitet med SHB om 0,5 mUSD, motsvarande 5 Mkr. Vid årsskiftet var detta utrymme utnyttjat med 5 Mkr. Under året har upplåning skett med 1 689 Mkr (223) och amortering har skett med 1 137 Mkr (162). Vid ägarförändring där någon eller flera som agerar gemensamt förvärvar aktier som motsvarar mer än 50 procent av antalet röster i bolaget äger bankerna rätt att under vissa förutsättningar säga upp avtalet i förtid.

RÄNTERISKER

Nedermankoncernen är genom sin nettoskulsättning exponerad för ränterisk. Koncernens räntebärande tillgångar och skulder löper med rörlig ränta eller med en maximal bindningstid på tre månader, enligt finansieringsavtal med koncernens långivare. En förändring av räntesatsen med en procentenhet hade påverkat finansnettot 2019 med 11,8 Mkr (7,9), räknat på den genomsnittliga nettoskulden för året. Nedermankoncernen har gjort bedömningen att rimliga förändringar i ränteläget inte påverkar koncernens resultat så materiellt att det föreligger behov att säkra räntenivån via finansiella instrument. Denna bedömning uppdateras kontinuerligt.

EFFEKTIVRÄNTA OCH FÖRFALLOSTRUKTUR

Nedanstående tabell redovisar den effektiva räntan på balansdagen och de finansiella skuldernas förfallostruktur/ränteomförhandling. Den effektiva räntan uppgick till 1,83 procent (1,77).

2019, Mkr	Räntesats %	Räntebindningstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Totalt	Inom 3 månader	Mellan 3 och 12 månader	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Senare än 5 år
Banklån, (revolver)	0,700	2020-02-03	SEK	110,0	114,9	0,5	1,5	112,9	-	-
Banklån, (revolver)	0,700	2020-01-07	SEK	450,0	470,0	2,1	6,2	461,7	-	-
Banklån, (revolver)	0,764	2020-02-28	SEK	46,5	48,5	0,2	0,6	47,7	-	-
Banklån, (revolver)	0,700	2020-02-28	EUR	14,2	154,7	0,7	2,0	152,0	-	-
Banklån, (revolver)	0,700	2020-03-19	EUR	7,7	83,9	0,4	1,1	82,4	-	-
Banklån, (revolver)	2,714	2020-02-28	USD	26,3	255,9	1,1	3,4	251,4	-	-
Banklån	0,764	2020-02-28	SEK	300,0	313,3	1,4	4,1	307,8	-	-
Banklån	0,564	2020-02-28	SEK	200,0	208,8	0,9	2,7	205,2	-	-
Banklån, (revolver)	0,037	2020-01-08	USD	0,5	4,7	4,7	-	-	-	-
Leasingskulder					275,7	17,9	49,4	107,3	53,3	47,8
Leverantörsskulder					423,2	367,5	55,7	-	-	-
Derivat					1,2	-	1,2	-	-	-
Totalt					2 354,8	397,4	127,9	1 728,4	53,3	47,8
2018, Mkr										
Banklån, (revolver)	4,320	2019-03-26	USD	0,4	3,6	3,6	-	-	-	-
Banklån, (revolver)	3,910	2019-01-07	USD	0,5	4,5	4,5	-	-	-	-
Banklån, (revolver)	0,900	2019-03-29	SEK	57,5	59,6	0,3	0,8	58,5	-	-
Banklån, (revolver)	0,900	2019-03-29	SEK	215,0	222,7	1,0	2,9	218,8	-	-
Banklån, (revolver)	3,406	2019-01-31	USD	25,1	233,3	1,0	3,0	229,3	-	-
Banklån, (revolver)	0,900	2019-03-29	EUR	14,2	151,1	0,6	1,9	148,6	-	-
Banklån, (revolver)	0,750	2019-03-29	SEK	274,0	280,8	1,2	3,6	276,0	-	-
Leasingskulder					235,1	15,6	44,9	94,4	59,9	20,3
Leverantörsskulder					444,6	389,7	54,9	-	-	-
Derivat					1,7	0,0	1,9	-0,2	-	-
Totalt					1 637,0	417,5	113,9	1 025,4	59,9	20,3

26 Finansiella risker och finanspolicies, forts

I koncernens avtal med SEB och SHB samt Svensk Export Kredit om banklån finns net debt covenants där nyckeltalen nettoskuld/EBITDA får uppgå till högst 3,5 gånger och räntetäckningsgraden inte får understiga 3,75. Samtliga covenants var uppfyllda per balansdagen.

Räntan på lånen förändras löpande, men normalt sett var tredje månad.

Enligt koncernens finanspolicy fastställer styrelsen från gång till annan huruvida ränteswappar skall användas för att säkra räntenivåerna. För närvarande finns inga räntesäkringar enligt styrelsebeslut. Detta beslut kan komma att omprövas vid eventuell ökning av låneexponeringen.

Koncernens finansiella skulder, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick vid årsskiftet till 1 856,3 Mkr, varav 1 580,6 Mkr i revolverande krediter och 275,7 Mkr i leasingkulder. Checkräkningskrediterna har inte nyttjats.

Koncernen hade 445,3 Mkr i likvida medel samt 94,2 Mkr i utnyttjade checkkrediter. Utöver detta fanns ett låneutrymme på ytterligare 420,0 Mkr inom ramen för Nedermans låneavtal med SEB och SHB. Därmed fanns disponibla medel om totalt 959,5 Mkr den 31 december 2019.

KREDITRISKER

Kreditrisker i kundfordringar och avtalstillgångar.

Risken att Koncernens kunder inte betalar kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kundkreditrisk. För att begränsa denna använder Nedermankoncernen kreditpolicies som begränsar utestående belopp och kredittid för olika kunder. För nya kunder och på nya marknader gäller normalt sett remburs eller förskottsbetalning. För etablerade kundförhållanden sätts kreditgränser som noga övervakas för att begränsa riskerna. I vissa fall används kreditförsäkringar för att säkra upp fordringar till kunder. Koncernens största enskilda kund svarade för 1,4 procent av omsättningen. De fem största kunderna svarade för 4,6 procent av omsättningen. Riskspridningen får således anses som mycket god. Löpande riskutvärderingar görs av kundfordringar och avtalstillgångar och med beaktande att kunderna verkar inom flera olika branscher och marknader bedöms riskerna som låga.

Avsättning för kreditförluster baseras på förväntade kreditförluster för återstående löptid. Nedskrivning sker görs efter individuella bedömningar. Koncernens kundförluster uppgick för 2019 till 11,0 Mkr. Av koncernens totala kundfordringar, netto efter nedskrivning, om 619,3 Mkr utgör 5,3 procent (6,9) fordringar förfallna mer än 90 dagar. Per den 31 december 2019 uppgår avsättningarna för kreditförluster till 28,2 Mkr (28,9 Mkr) motsvarande 4,3 procent (4,8) av totala kundfordringar brutto.

I större projekt, redovisade som avtalstillgångar och avtalsskulder, tillämpas betalningsvillkor med en fastställd betalningsplan där betalningarna baseras på färdigställandegraden. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Förfallostruktur kundfordringar, Mkr	2019					2018					
	Ej förfallna	Förfallna med, dagar				Totalt	Ej förfallna	Förfallna med, dagar			
		1-30	31-90	>90			1-30	31-90	>90		
Kundfordringar brutto	403,9	126,2	57,4	60,0	647,5	402,3	93,0	46,1	66,3	607,7	
Förväntad kreditförlust	-0,2	-0,1	-0,8	-27,1	-28,2	-4,6	2,4	-0,1	-26,6	-28,9	
Kundfordringar netto	403,7	126,1	56,6	32,9	619,3	397,7	95,4	46,0	39,7	578,8	
Kreditförlustnivå, %	0,0	0,1	1,4	45,2	4,3	1,1	-2,6	0,2	40,1	4,8	

Förändring kreditförlustreserv	2019	2018
Ingående balans	-28,9	-25,7
Rörelseförvärv	-1,4	-5,2
Avsättning för osäkra fordringar	-10,5	-3,2
Fordringar nedskrivna som icke återvinningsbara	10,3	0,4
Återförda avsättningar	2,9	4,3
Valutakursdifferens	-0,6	0,5
Utgående balans	-28,2	-28,9

Andra motparter

Kreditexponering uppstår vid placering av likvida medel och i handel med derivatinstrument. Risken för att motparten inte fullgör sin förpliktelse begränsas genom valet av kreditvärdig motpart. Enligt Koncernens finanspolicy skall likvida medel endast placeras i värenummerade banker ("first class banks").

Valutarisker

Nedermankoncernen är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar Koncernens resultat- och balansräkning. Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer genom att Koncernens bolag gör inköp i en valuta och säljer i en annan valuta. För att begränsa transaktionsexponeringen i Nedermankoncernen är huvudregeln att försörjningsbolagen säljer till försäljningsbolagen i försäljningsbolagens lokala valutor. Transaktionsexponeringen blir på det sättet ytterst liten i försäljningsbolagen.

Det största försörjningsbolaget ligger i Sverige och 57 procent av inköpen där görs i SEK. Övriga inköp görs huvudsakligen i EUR och viss mindre utsträckning i USD.

26 Finansiella risker och finanspolicies, forts

Faktureringen i Koncernen var, %	2019
USD	28
EUR	18
CNY	10
SEK	6
CHF	6
NOK	6
GBP	5
DKK	4
PLN	3
INR	3
CAD	2
AUD	2
TRL	2
Övriga	5

Enligt koncernens finanspolicy kan 70 procent av förväntade valutaflöden i utländska valutor kurssäkras på maximalt åtta månader. I de fall valutaexponering förekommer i materiella projekt kurssäkras den valutaexponeringen. Under 2019 använde Nederman-koncernen valutaterminer för att säkra valutaexponering av uppskjuten köpeskilling i samband med förvärv. Dessa valutaterminer värderades löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i finansnettot i resultaträkningen. Per bokslutsdagen 2019 redovisades en förlust om 0,5 Mkr i finansnettot.

VERKLIGT VÄRDE

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentlighet med redovisat värde i balansräkningen. Merparten av koncernens finansiella instrument utgöres av kundfordringar, avtalsstillgångar, likvida medel, räntebärande lån, leverantörsskulder och övriga skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För dessa kategorier av finansiella instrument överensstämmer upplupet anskaffningsvärde med verkligt värde. Koncernen innehar derivatinstrument som klassificeras som tillgångar och skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Det bokförda och verkliga värdet på dessa instrument återfinns i tabellerna på följande sida. För sådana tillgångar har värderingen till verkligt värde baserats på observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

En förändring av valutakurserna med +/- 3 procent innebär en påverkan på rörelseresultatet med:

Mkr	2019		2018	
	-3%	+3%	-3%	+3%
EUR	-0,5	0,5	-1,3	1,3
USD	-4,3	4,3	-4,6	4,6
GBP	-0,7	0,7	-0,5	0,5
PLN	-1,7	1,7	-1,2	1,2
NOK	-1,3	1,3	-1,0	1,0
CNY	-1,6	1,6	-0,8	0,8

Tabellen ovan är baserad på koncernens nettoflöden i dessa valutor samt omräkningseffekterna i koncernens resultaträkning.

Nedanstående tabell visar när derivaten hänförliga till kassaflödessäkringar förväntas påverka resultatet. Vinster eller förluster redovisas i resultatet i samma period som de prognosticerade säkrade posterna påverkar resultatet. Kassaflödet förväntas påverkas i motsvarande perioder som derivaten påverkar resultatet.

Period när kassaflödessäkring påverkar resultatet

Mkr	2020				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Totalt
Valutaterminer CHFm	-	-	-	1,2	1,2

Beräkning av verkligt värde.

Instrument som värderas till verkliga värden indelas i nedanstående tre nivåer:

1. Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen.
2. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån.
3. För finansiella instrument, vars värdering inte är baserad på observerbara data, dvs marknadsvärde är ej angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Marknadsvärdet som legat till grund för värdering till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

26 Finansiella risker och finanspolicies, forts

Redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument Mkr	Not	2019			Totalt	2018			Totalt
		Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultat-räkningen	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	
Finansiella tillgångar									
Kundfordringar		-	-	619,3	619,3	-	-	578,8	578,8
Valutaterminer*) Nivå 2	16	1,2	-	-	1,2	1,9	0,0	-	1,9
Övriga kortfristiga fordringar	16	-	-	282,1	282,1	-	-	302,3	302,3
Likvida medel	29	-	-	445,3	445,3	-	-	463,9	463,9
Totalt		1,2	-	1 346,7	1 347,9	1,9	0,0	1 345,0	1 346,9
Finansiella skulder									
Leasingskulder	21	-	-	-275,7	-275,7	-	-	-235,1	-235,1
Banklån	21	-	-	-1 580,6	-1 580,6	-	-	-925,5	-925,5
Leverantörsskulder		-	-	-423,2	-423,2	-	-	-444,6	-444,6
Valutaterminer*) Nivå 2	24	-	-	-	-	-0,2	-0,0	-	-0,2
Övriga långfristiga skulder	24	-	-	-4,9	-4,9	-	-	-231,7	-231,7
Övriga kortfristiga skulder	24, 25	-	-	-755,2	-755,2	-	-	-694,9	-694,9
Totalt		-	-	-3 039,6	-3 039,6	-0,2	-0,0	-2 531,8	-2 532,0

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata	Samband mellan väsentliga ej observerbara indata och beräkning av verkligt värde
Valutaterminer	Marknadsansats: Verkliga värden baseras på noteringar hos mäklare. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.	ET	ET

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Typ	Värderingsteknik	Väsentliga icke-observerbara indata
Andra finansiella skulder *)	Diskonterade kassaflöden	ET

*) Andra finansiella skulder avser bland annat banklån, leasingskulder och leverantörsskulder.

KVITTNINGSAVTAL OCH LIKANDE AVTAL

Koncernen ingår i derivatavtal under International Swaps and Derivatives Association (ISDA) master netting-avtal. Avtalen innebär att när en motpart inte kan reglera sina åtaganden enligt samtliga transaktioner avbryts avtalet och alla utestående mellanhavanden skall regleras med ett nettobelopp. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i rapport över finansiell ställning. Detta beror på att kvittning enligt ISDA-avtalen endast är tillåten om motparten eller koncer-

nen inte kan reglera sina åtaganden. Därtill är det inte heller motpartens eller koncernens avsikt att reglera mellanhavanden på nettobasis eller vid samma tidpunkt.

Upplysningarna i nedan tabell visar finansiella instrument som omfattas av ett rättsligt bindande ramavtal om nettning eller ett liknande avtal.

2019, Mkr	Not	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Nettobelopp i rapport över finansiell ställning	Finansiella instrument som inte kvittas	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Valutaderivat	16	1,2	-	-	-	1,2
2018, Mkr						
Finansiella tillgångar						
Valutaderivat	16	1,9	-	-	-	1,9
Finansiella skulder						
Valutaderivat	24	-	-0,2	-	-	-0,2

26 Finansiella risker och finanspolicies, forts

Följande köpterminskontrakt har tecknats per balansdagen:

Valuta	Belopp att erhålla i original- valuta	Belopp att sälja, Mkr	Redovisat värde, Mkr	Marknads- värde, Mkr
CHFm	2,7	25,0	1,2	1,2
Totalt marknadsvärde			1,2	1,2

Omräkningsexponering

Nettotillgångarna i koncernen fördelas sig på följande valutor:

Valuta, Mkr	2019		2018	
SEK	681,6	49%	681,1	55%
EUR	284,4	21%	241,6	20%
GBP	57,6	4%	48,4	4%
USD	171,2	12%	42,5	3%
NOK	63,2	5%	59,9	5%
PLN	154,4	11%	108,6	9%
CNY	102,1	7%	118,2	10%
DKK	-135,0	-10%	-132,6	-11%
CHF	-85,0	-6%	-40,2	-3%
INR	74,3	5%	67,9	5%
THB	-41,4	-3%	-11,2	1%
Övriga	50,8	5%	50,7	2%
Summa	1 378,2	100%	1 234,9	100%

27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter, Mkr	2019	2018
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Tillgångar med äganderättsförbehåll (nyttjanderätter)	466,3	389,8
Totalt	466,3	389,8
Eventalförpliktelser, Mkr	2019	2018
FPG/PRI	0,7	0,8
Garantiåtaganden	100,1	132,4
Totalt	100,8	133,2

28 Närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. För interna transaktioner se redovisningsprinciper not 1.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se not 22.

29 Kassaflödesanalys

Likvida medel, Mkr	2019	2018
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	445,3	463,9
Summa enligt rapport över finansiell ställning	445,3	463,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2019	2018
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,6	-7,0
Realisationsresultat vid förtida avslutade leasingkontrakt	-1,2	-
Avsättningar	1,0	-3,4
Totalt	-0,8	-10,4
Ej utnyttjade krediter, Mkr	2019	2018
Disponibla medel	959,5	1 027,1

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Följande tabell visar förändring av skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

2019, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans
			Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	Förändring leasingskuld	
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	917,4	555,7	90,0	-	12,5	-	1 575,6
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	8,1	-3,7	-	-	0,6	-	5,0
Leasingskulder	235,1	-67,0	51,4	-	4,3	51,9	275,7
Övrigt		0,4					
Totalt		485,4					

2018, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar				Utgående balans
			Rörelse förvärv	Ränta & avgifter	Utländsk valuta förändring	Förändring leasingskuld	
Långfristiga räntebärande skulder - banklån	822,2	53,1	5,1	0,5	36,5	-	917,4
Kortfristiga räntebärande skulder - banklån	0,2	8,1	-	-	-0,2	-	8,1
Leasingskulder	202,2	-56,8	40,9	-	5,0	43,8	235,1
Övrigt		-0,6					
Totalt		3,8					

30 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder. Se sida 145 för definitioner.

Följande underliggande verksamhetsmått används:

Justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, ebita, justerad ebita, justerad ebita-marginal, ebitda, justerad ebitda, justerad ebitda marginal, soliditet, nettoskuld, nettoskudsättningsgrad, operativt kapital, avkastning på eget kapital, avkastning på operativt kapital, kapitalomsättningshastighet, nettoskuld/justerad ebitda, justerad ebitda/finansnetto, räntetäckningsgrad, ordertillväxt samt försäljningstillväxt.

Mkr	2019	2018
Rörelseresultat	343,2	305,7
Förvärvskostnader	5,9	13,2
Justerat rörelseresultat	349,1	318,9
Justerat rörelseresultat	349,1	318,9
Nettoomsättning	4 307,7	3 553,9
Justerad rörelsemarginal, %	8,1	9,0
Rörelseresultat	343,2	305,7
Avskrivningar på immateriella tillgångar	44,9	35,1
EBITA	388,1	340,8
EBITA	388,1	340,8
Förvärvskostnader	5,9	13,2
Justerad EBITA	394,0	354,0
Justerad EBITA	394,0	354,0
Nettoomsättning	4 307,7	3 553,9
Justerad EBITA-marginal, %	9,1	10,0
Rörelseresultat	343,2	305,7
Avskrivningar	146,7	121,2
EBITDA	489,9	426,9
EBITDA	489,9	426,9
Förvärvskostnader	5,9	13,2
Justerad EBITDA	495,8	440,1
Justerad EBITDA	495,8	440,1
Nettoomsättning	4 307,7	3 553,9
Justerad EBITDA-marginal, %	11,5	12,4
Utgående eget kapital periodens slut	1 378,2	1 234,9
Balansomslutning	4 746,5	4 020,5
Soliditet, %	29,0	30,7
Likvida medel	445,3	463,9
Långfristiga räntebärande skulder	1 575,6	917,4
Långfristiga leasingsskulder	208,4	174,6
Avsättning till pensioner	153,1	90,9
Kortfristiga räntebärande skulder	5,0	8,1
Kortfristiga leasingsskulder	67,3	60,5
Nettoskuld	1 564,1	787,6

30 Alternativa nyckeltal, forts

Mkr	2019	2018
Nettoskuld	1 564,1	787,6
Utgående eget kapital periodens slut	1 378,2	1 234,9
Nettoskulsättningsgrad, %	113,5	63,8
Nettoskuld	1 564,1	787,6
Utgående eget kapital periodens slut	1 378,2	1 234,9
Operativt kapital	2 942,3	2 022,5
Ingående eget kapital periodens början	1 234,9	1 060,8
Utgående eget kapital periodens slut	1 378,2	1 234,9
Genomsnittligt eget kapital	1 306,6	1 147,9
Periodens resultat	225,8	202,8
Avkastning på eget kapital, %	17,3	17,7
Genomsnittligt eget kapital	1 306,6	1 147,9
Ingående nettoskuld periodens början	787,6	791,3
Utgående nettoskuld periodens slut	1 564,1	787,6
Genomsnittlig nettoskuld	1 175,9	789,5
Genomsnittligt operativt kapital	2 482,5	1 937,4
Justerat rörelseresultat	349,1	318,9
Avkastning på operativt kapital, %	14,1	16,5
Nettoomsättning	4 307,7	3 553,9
Genomsnittligt operativt kapital	2 482,5	1 937,4
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,8
Nettoskuld	1 564,1	787,6
Justerad EBITDA	495,8	440,1
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	3,2	1,8
Justerad EBITDA	495,8	440,1
Finansnetto	-35,9	-38,2
Justerad EBITDA/Finansnetto, ggr	13,8	11,5
Resultat före skatt	307,3	267,5
Finansiella kostnader	44,3	43,2
Förvärvskostnader	5,9	13,2
EBT exklusive finansiella kostnader och förvärvskostnader	357,5	323,9
Finansiella kostnader	44,3	43,2
Räntetäckningsgrad, ggr	8,1	7,5
Orderingång, motsvarande period fg år	3 479,5	3 157,3
Förändring orderingång, organisk	102,3	-9,4
Förändring orderingång, valutaeffekter	158,9	87,7
Förändring orderingång, förväv	427,7	243,9
Orderingång	4 168,4	3 479,5
Ordertillväxt, %, organisk	2,9	-0,3
Ordertillväxt, %, valutaeffekter	4,6	2,8
Ordertillväxt, %, förväv	12,3	7,7
Ordertillväxt, %	19,8	10,2
Nettoomsättning, motsvarande period fg år	3 553,9	3 148,5
Förändring nettoomsättning, organisk	-39,5	-4,1
Förändring nettoomsättning, valutaeffekter	163,4	88,4
Förändring nettoomsättning, förväv	629,9	321,1
Nettoomsättning	4 307,7	3 553,9
Försäljningstillväxt, %, organisk	-1,1	-0,1
Försäljningstillväxt, %, valutaeffekter	4,6	2,8
Försäljningstillväxt, %, förväv	17,7	10,2
Försäljningstillväxt, %	21,2	12,9

31 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

32 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

INTÄKTER FRÅN LÖSNINGAR (PROJEKTFÖRSÄLJNINGEN)

Intäktsredovisning hänförlig till försäljning av lösningar (projektforsäljningen) vilket redovisas över tid sker genom att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala kostnader för varor och tjänster som har utlovats enligt avtalet. Nedlagda projektkostnader fastställs antingen utifrån värdet på de varor eller tjänster som har överförts till dags dato eller utifrån mätningar hos kunden såsom uppnådda milstolpar. Val av metod sker konsekvent inom enskilda projekt. Intäktsredovisning från Lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av att förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet mäts, dvs bedömning av i hur stor utsträckning uppbyggnad av projekten har skett. Av koncernens totala omsättning 2019 utgör försäljning från Lösningar 48%.

REDOVISNING AV VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett internt regelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Lagerreserven per den 31 december 2019 uppgick till 123,0 Mkr (103,1), se vidare not 17.

INKOMSTSKATTER

Vid beräkningen av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld görs bedömningar avseende sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler, se vidare not 12.

33 Uppgifter om moderbolaget

Nederman Holding AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Helsingborg. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-listan.

Adressen till huvudkontoret:

Box 602, 251 06 Helsingborg.
Besöksadress är Sydhamnsgatan 2.

Koncernredovisningen för år 2019 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd Koncernen.

FÖRVÄRV

I december 2019 förvärvade Nedermankoncernen 100 procent av aktierna i den finska koncernen Gasmät Technologies Oy (Gasmät). Köpeskillingen uppgick till 508,9 Mkr och förvärvade nettotillgångar uppgick till 14,1 Mkr. Justering till verkligt värde på identifierbara tillgångar uppskattades vid förvärvstillfället till 108,2 Mkr, efter uppskjuten skatt, och hänfördes till Gasmets kundrelationer, varumärke och teknologi. Goodwill, uppgående till 386,6 Mkr, hänfördes framförallt till Gasmets starka marknadsposition, som en global ledare inom FTIR-analys, samt till de anställdas tekniska kompetens, nya kunder och synergier med Nedermankoncernen. Identifiering av förvärvade separata tillgångar och justering till verkligt värde av dessa tillgångar krävde flera antaganden om framtida förhållanden såsom kassaflöde, tillväxt, diskonteringsränta samt uppskattningar av parametrar och metod för värdering. Vid redovisning av förvärvet gjorde företagsledningen sina bästa bedömningar avseende antagande som låg till grund för allokering av köpeskillingen, med hänsyn tagen till väsentlighet, och bedömde således att dessa antaganden om framtida förhållanden var rimliga. Se vidare not 4.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Värdet på redovisad goodwill provas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enhet, eller grupp av kassagenererande enheter, till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 13. Som förstås av beskrivningen i not 13 skulle ändringar under 2019 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Företagsledningen bedömer dock att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden vid nedskrivningsbedömning av de kassagenererande enheterna skulle medföra att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2019	2018
Nettoomsättning	1, 17	26,9	24,1
Administrationskostnader	3, 4, 12, 15	-117,4	-105,9
Forsknings- och utvecklingskostnader		-	-1,1
Övriga rörelseintäkter- och kostnader	2	0,3	0,6
Rörelseresultat		-90,2	-82,3
Resultat från andelar i koncernföretag	5, 17	72,6	63,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5, 17	7,2	13,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	5, 17	-23,3	-20,5
Resultat efter finansiella poster		-33,7	-26,3
Bokslutsdispositioner	6, 17	144,0	143,6
Resultat före skatt		110,3	117,3
Skatt	7	-13,9	-13,0
Årets resultat		96,4	104,3

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2019	2018
Årets resultat		96,4	104,3
Övrigt totalresultat		-	-
Poster som inte kan omföras till årets resultat		-	-
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-	-
Övrigt totalresultat för året efter skatt		-	-
Summa totalresultat för året		96,4	104,3

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 december	
		2019	2018
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	95,8	75,9
Materiella anläggningstillgångar	9	3,5	0,8
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	2 027,3	1 526,5
Andra långfristiga fordringar		0,3	0,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 027,6	1 526,8
Summa anläggningstillgångar		2 126,9	1 603,5
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	17	375,2	319,0
Övriga fordringar	10	9,0	7,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	13,5	6,2
Kassa och bank	18	0,4	0,3
Summa omsättningstillgångar		398,1	332,5
Summa tillgångar		2 525,0	1 936,0
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1,2	1,2
Reservfond		292,5	292,5
Fond för utvecklingsutgifter		27,1	16,5
Summa bundet eget kapital		320,8	310,2
Fritt eget kapital	19		
Överkursfond		5,9	5,9
Balanserat resultat		494,8	481,5
Årets resultat		96,4	104,3
Summa fritt eget kapital		597,1	591,7
Summa eget kapital		917,9	901,9
Obeskattade reserver	6	-	1,4
Skulder			
Skulder till koncernföretag	17	1 170,9	474,8
Övriga långfristiga skulder	13	-	207,6
Summa långfristiga skulder		1 170,9	682,4
Leverantörsskulder		19,1	19,5
Skatteskulder	7	8,6	9,7
Skulder till koncernföretag	17	339,1	305,8
Övriga skulder	13	56,1	1,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	13,3	13,8
Summa kortfristiga skulder		436,2	350,3
Summa eget kapital och skulder		2 525,0	1 936,0

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 16.

Förändring i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklings utgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	
Ingående eget kapital 2018-01-01	1,2	292,5	13,0	5,9	556,2	868,8
Årets resultat	-	-	-	-	104,3	104,3
Överföring till utvecklingsfond	-	-	3,5	-	-3,5	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-	3,5	-	100,8	104,3
Transaktioner med ägare	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-70,2	-70,2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	-1,0	-1,0
Utgående eget kapital 2018-12-31	1,2	292,5	16,5	5,9	585,8	901,9
Ingående eget kapital 2019-01-01	1,2	292,5	16,5	5,9	585,8	901,9
Årets resultat	-	-	-	-	96,4	96,4
Överföring till utvecklingsfond	-	-	10,6	-	-10,6	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat för året	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat för året	-	-	10,6	-	85,8	96,4
Transaktioner med ägare	-	-	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-80,7	-80,7
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	-	0,3	0,3
Utgående eget kapital 2019-12-31	1,2	292,5	27,1	5,9	591,2	917,9

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	1 januari - 31 december	
		2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-90,2	-82,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18	34,3	22,1
Erhållna utdelningar	17	84,6	63,5
Erhållna räntor samt övriga finansiella poster		0,5	12,7
Betalda räntor samt övriga finansiella poster		-10,9	-16,2
Betald inkomstskatt		-15,4	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		2,9	-0,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		133,3	151,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-3,3	2,9
		130,0	154,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		132,9	154,0
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3,4	-0,7
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-47,5	-37,3
Förvärv av dotterföretag		-667,9	-163,3
Nedskrivning aktier i dotterföretag		-12,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-730,8	-201,3
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		796,1	296,3
Amortering av lån		-100,0	-798,9
Förändring av räntebärande fordringar/skulder		-17,7	494,3
Aktierelaterade ersättningar		0,3	-1,0
Utbetald utdelning		-80,7	-70,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		598,0	-79,5
Årets kassaflöde		0,1	-126,8
Likvida medel vid årets början		0,3	127,1
Likvida medel vid årets slut	18	0,4	0,3

1 Nettoomsättning

Mkr	2019	2018
Management charges, utdebiterat till dotterbolag	26,9	24,1
Totalt	26,9	24,1

2 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

Mkr	2019	2018
Kursvinster- och kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	0,3	0,6
Totalt	0,3	0,6

3 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2019			2018		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	11	16	27	9	12	21
Totalt	11	16	27	9	12	21

Könsfördelning i företagsledningen, andel kvinnor, %	2019	2018
Styrelsen, andel kvinnor	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	20%	25%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr	2019	2018
Löner och ersättningar	28,1	28,3
Sociala kostnader (varav pensionskostnad) 1)	16,2 (5,6)	16,6 (5,8)

1) Av pensionskostnader avser 1,4 Mkr (1,4) gruppen styrelse och VD i moderbolaget. Några utestående pensionsförpliktelser till gruppens styrelse, VD och ledande befattningshavare föreligger ej.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl och övriga anställda, Mkr	2019	2018
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav rörlig ersättning)	8,0 (1,4)	8,2 (1,9)
Övriga anställda	20,1	20,1
Totalt	28,1	28,3

4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	1,2	1,2
Andra uppdrag	0,0	0,0
Totalt	1,2	1,2

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

5 Finansnetto

Mkr	2019	2018
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	84,6	63,5
Nedskrivning av bokfört värde aktier i dotterbolag	-12,0	-
Totalt	72,6	63,5

Ränteintäkter och liknande resultatposter	2019	2018
Ränteintäkter, kreditinstitut	-	0,8
Övriga finansiella intäkter, koncernföretag	0,5	11,8
Valutakursförändringar	6,7	0,4
Totalt	7,2	13,0

Räntekostnader och liknande resultatposter	2019	2018
Räntekostnader, kreditinstitut	-1,1	-13,3
Övriga finansiella kostnader, koncernföretag	-16,4	-3,3
Valutakursförändringar	-5,8	-3,9
Totalt	-23,3	-20,5

6 Bokslutsdispositioner

Mkr	2019	2018
Koncernbidrag	142,6	145,0
Skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga avskrivningar	1,4	-1,4
Totalt	144,0	143,6

7 Skatter

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+), Mkr	2019	2018
Periodens skattekostnad	-12,9	-10,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1,4	-0,2
Totalt	-14,3	-10,9

Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,4	-2,1
Totalt redovisad skattekostnad	-13,9	-13,0

Avstämning av effektiv skatt, Mkr

	2019	2018
Resultat före skatt	110,3	117,3
Skatt enligt gällande skattesats	-23,6	-25,8
Ej avdragsgilla kostnader	-7,0	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	18,1	13,9
Skatt hänförlig till tidigare år	-1,4	-0,7
Redovisad effektiv skatt	-13,9	-13,0

REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar, Mkr	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar hänför sig till följande:		
Immateriella tillgångar	0,3	-
Uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	0,3	-

8 Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	2019		Totalt
	Utvecklings- arbeten	Data- program	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	29,5	109,5	139,0
Internt utvecklade tillgångar	14,6	-	14,6
Investeringar	-	32,9	32,9
Utgående balans	44,1	142,4	186,5
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans	-8,7	-54,4	-63,1
Avskrivningar	-5,6	-22,0	-27,6
Utgående balans	-14,3	-76,4	-90,7
Redovisade värden			
Vid årets början	20,8	55,1	75,9
Vid årets slut	29,8	66,0	95,8

Mkr	2018		Totalt
	Utvecklings- arbeten	Data- program	
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans	23,8	78,0	101,8
Internt utvecklade tillgångar	5,7	-	5,7
Investeringar	-	31,5	31,5
Utgående balans	29,5	109,5	139,0
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans	-4,8	-36,6	-41,4
Avskrivningar	-3,9	-17,8	-21,7
Utgående balans	-8,7	-54,4	-63,1
Redovisade värden			
Vid årets början	19,0	41,4	60,4
Vid årets slut	20,8	55,1	75,9

Av- och nedskrivningar, Mkr

	2019	2018
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad sålda varor	-5,6	-4,0
Administrationskostnader	-22,0	-17,7
Totalt	-27,6	-21,7

9 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Inventarier, verktyg och installationer	2019		2018	
		Totalt	Totalt	Totalt	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans	6,7	6,7	6,1	6,1	
Investeringar	3,4	3,4	0,6	0,6	
Utgående balans	10,1	10,1	6,7	6,7	
Akkumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans	-5,9	-5,9	-5,7	-5,7	
Avskrivningar	-0,7	-0,7	-0,2	-0,2	
Utgående balans	-6,6	-6,6	-5,9	-5,9	
Redovisade värden					
Vid årets början	0,8	0,8	0,4	0,4	
Vid årets slut	3,5	3,5	0,8	0,8	
Av- och nedskrivningar, Mkr			2019	2018	
Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:					
Administrationskostnader			-0,7	-0,2	
Totalt			-0,7	-0,2	

10 Övriga fordringar

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar, Mkr	2019	2018
Momsfordringar	9,0	7,0
Totalt	9,0	7,0

11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2019	2018
Data/licenskostnader	8,6	4,1
Försäkringar	1,7	0,4
Bankkostnader	-	1,0
Övrigt	3,2	0,7
Totalt	13,5	6,2

12 Pensioner

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företagen. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

Mkr	2019	2018
Kostnader för avgiftsbestämda planer	5,6	5,8
Totalt	5,6	5,8

För mer information kring hanteringen av pensioner, se koncernens not 22.

13 Övriga skulder

	2019	2018
Övriga långfristiga skulder, Mkr		
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se vidare koncernens not 4)	-	207,6
Totalt	-	207,6
Övriga kortfristiga skulder, Mkr	2019	2018
Del av köpeskilling vid rörelseförvärv (se vidare koncernens not 4)	54,6	-
Personalrelaterade skulder	1,5	1,5
Totalt	56,1	1,5

14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2019	2018
Personalrelaterade kostnader	11,7	11,2
Revisionskostnader	0,7	0,4
Övrigt	0,9	2,2
Totalt	13,3	13,8

15 Leasingavtal

	2019	2018
Leasingavgift där företaget är leasingtagare, Mkr		
Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:		
Inom ett år	0,5	0,6
Mellan ett och fem år	0,2	0,5
Totalt	0,7	1,1
Kostnadsfördade leasingavgifter, Mkr	2019	2018
Leasingavgift	0,7	0,7
Totalt	0,7	0,7

16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019	2018
Ställda säkerheter, Mkr		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar:		
Aktier i dotterbolag	Inga	Inga
	Inga	Inga
Eventalförpliktelser, Mkr	2019	2018
FPG/PRI	0,7	0,8
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	411,5	435,4
Totalt	412,2	436,2

17 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har närståenderelationer med sina dotterföretag, se not 20.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner med koncernbolag som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren, under nuvarande eller tidigare verksamhetsår. Inte heller har något koncernbolag lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelse för någon av styrelsens ledamöter eller ledande befattningshavare. För interna transaktioner se redovisningsprinciper not 1. Lån till dotterbolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Närståendetransaktioner, dotterföretag, Mkr	2019	2018
Nettoomsättning - Management charges	26,9	24,1
Erhållen utdelning	84,6	63,5
Erhållet koncernbidrag	142,6	145,0
Finansiella intäkter	0,5	11,8
Finansiella kostnader	-16,4	-3,3
Fordran på närstående per 31 december	375,2	319,0
Skuld till närstående per 31 december	1 510,0	780,6

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Beträffande styrelsens, VDs och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal angående avgångsvederlag, se koncernens not 22.

18 Kassaflödesanalys

Likvida medel, Mkr	2019	2018
Delkomponenter i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	0,4	0,3
Totalt	0,4	0,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, Mkr	2019	2018
Avskrivningar	28,3	22,0
Orealiserade kursdifferenser	-6,0	0,1
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	12,0	-
Totalt	34,3	22,1
Ej utnyttjade krediter, Mkr	2019	2018
Disponibla medel	0,4	0,3

FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Följande tabell visar förändring av fordringar och skulder som ingår i finansieringsverksamheten.

2019, Mkr	Ingående balans	Kassaflödes-påverkande förändringar	Utländsk valuta förändring	Utgående balans
Långfristiga räntebärande skulder koncernföretag	474,8	696,8	-0,7	1 170,9
Kortfristiga räntebärande fordringar (-) & skulder (+) koncernföretag	-10,5	-16,9	-0,8	-28,2
Totalt		679,9		

19 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i Nederman Holding AB (publ):

Kr	2019	2018
Överkursfond	5 866 700	5 866 700
Balanserade vinstmedel	494 865 542	481 579 660
Årets resultat	96 372 679	104 346 889
Totalt	597 104 921	591 793 249
Styrelsen föreslår att		
Till aktieägarna lämnas utdelning om 2,50 kr (2,30) per aktie*	87 732 740	80 704 132
Till överkursfond föres	5 866 700	5 866 700
Till balanserade vinstmedel föres	503 505 481	505 222 417
Totalt	597 104 921	591 793 249

* Baserat på antal utestående aktier den 31 december. Utdelningsbeloppet kan komma att ändras på grund av att aktier i eget förvar kan komma att omsättas fram till avstämningsdagen den 21 april 2020.

20 Koncernföretag

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Bolag	Organisationsnummer	Säte/Land	2019		2018	
			Antal andelar	Ägarandel, %	Bokfört värde, Mkr	Bokfört värde, Mkr
AB Ph. Nederman & Co	556089-2951	Helsingborg, Sverige	550 000	100	236,6	236,6
Nederman S.A.S.	434134615	Paris, Frankrike	-	.*	-	-
Nederman Distribution Sales AB	556272-9854	Helsingborg, Sverige	-	.*	-	-
Nederman Ibérica S.A.	A79441762	Madrid, Spanien	-	.*	-	-
Nederman Logistics North America Ltd	426065-1	Mississauga, Kanada	-	.*	-	-
Töredal Verkstad AB	556199-7601	Kvänum, Sverige	-	.*	-	-
Nederman (Shanghai) Co Ltd	9131000067113929XX	Shanghai, Kina	-	.*	-	-
Nederman International Trading Shanghai Co. Ltd	91310115688759399Y	Shanghai, Kina	-	.*	-	-
Nederman Magyarorszag Kft	01-09-874950	Budapest, Ungern	-	100	0,2	0,2
Nederman Nordic AB	556426-7358	Helsingborg, Sverige	2 000	100	110,6	110,6
Nederman Norge, Filial til Nederman Nordic	914149762	Skedsmo, Norge	-	.*	-	-
Nederman Danmark, Filial af Nederman Nordic AB	36414642	Mariager, Danmark	-	.*	-	-
Nederman N.V./S.A.	428727	Bryssel, Belgien	4 000	100	30,4	30,4
Nederman GmbH	HRB225315	Stuttgart, Tyskland	-	100	19,2	19,2
Nederman GmbH (Austria)	FN2315530k	Wien, Österrike	-	.*	-	-
Nederman Ltd	1393492	Preston, England	10 000	100	49,3	49,3
Nederman Filtration Ltd	562216	Preston, England	-	.*	-	-
Nederman CR s.r.o.	25634364	Prag, Tjeckien	1	100	0,0	0,0
Nederman Holding USA Inc	80-0699546	Wilmington, DE USA	-	100	106,5	106,5
Nederman Manufacturing & Logistics LLC	90-0676051	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nordfab LLC	56-1230979	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Shared Services LLC	46-4172135	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman MikroPul Holding Inc	04-3833071	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Corporation	56-0488262	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
National Conveyors Company Inc.	22-1547550	New York, NY USA	-	.*	-	-
LCI Corporation International	56-0732889	Charlotte, NC USA	-	.*	-	-
Menardi LLC	56-2173466	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Mikropul Canada Inc.	56-2172876	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman S. de R.L. de C.V	MIK0001128K6	Col Juarez, Mexiko	-	.*	-	-
Nederman Services S. de R.L. de C.V	MIK0001128K6	Col Juarez, Mexiko	-	.*	-	-
Nederman Mikropul LLC	46-4352369	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Auburn FilterSense LLC	6543811	Wilmington, DE USA	-	.*	-	-
Nederman Canada Ltd	105 836 613	Mississauga, Kanada	1	100	32,1	32,1
Nederman do Brasil Comércio de Produtos de Exaustao Ltda	05.880.850/0001-45	Sao Paulo, Brasilien	3 365	100	6,1	6,1
Arboga-Darenth Ltd	1048823,0	Preston, England	10	100	0,0	0,0
Nederman India Private Limited	U74900PN2008FTC144278	Pune, Indien	100 000	100	10,6	10,6
Nederman Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	647743	Istanbul, Turkiet	-	53	7,6	7,6
Nederman Holding Danmark A/S	28301650	Mariager, Danmark	60 500	100	231,3	231,3
Nederman Filtration GmbH	HRB391382	Freiburg, Tyskland	-	.*	-	-
Nederman Holding Germany GmbH	HRB701805	Freiburg, Tyskland	-	.*	-	-
Nederman MikroPul GmbH	HRB 33261	Köln, Tyskland	-	.*	-	-
Nederman OOO	1 082 468 018 511	Moscow, Ryssland	-	.*	-	-
Nederman Manufacturing Poland Sp. z o.o.	50307	Marki, Polen	-	.*	-	-
Nederman Polska Sp. z o.o.	109291	Marki, Polen	-	.*	-	-
Nederman SEA Co Ltd	-	Chonburi, Thailand	-	.*	-	-
Nederman (Malaysia) Sdn Bhd.	892768T	Selangor, Malaysia	-	.*	-	-
PT Nederman Indonesia	-	Jakarta, Indonesia	-	10*	0,2	0,2
Nederman Filtration AB	556609-6177	Malmö, Sverige	-	.*	-	-
Nederman Manufacturing (Suzhou) Co Ltd	9132050578206245 93	Suzhou, Kina	-	.*	-	-
Nordfab Europe AS	17011405	Mariager, Danmark	-	.*	-	-
Lebon & Gimbrair Beheer N.V.	31 033 906	Amersfoort, Nederländerna	-	100	26,7	26,7
Nederman Nederland BV	58 655 360	Amersfoort, Nederländerna	-	.*	-	-
Mikropul Holding BV	17 119 906	Amersfoort, Nederländerna	-	100	-	11,9
EFT France Holding	429 043 276	Pontcharra, Frankrike	-	.*	-	-
MikroPul France SAS	303573307	Pontcharra, Frankrike	-	.*	-	-
Nordfab Ducting Co Ltd	-	Chonburi, Thailand	-	51	0,2	0,2
Nederman MikroPul Pty Ltd	-	Bayswater, Victoria, Australien	-	100	14,4	14,4
Filtac AB	556652-2750	Kinna, Sverige	-	100	12,2	12,2
Menardi Filters Europe A/S	38209205	Mariager, Danmark	-	100	0,7	0,7
Nederman MikroPul Poland Sp. z o.o.	617869	Marki, Polen	-	.*	-	-
NEO Monitors AS	986076832	Skedsmo, Norge	147 076	100	415,9	415,9
Nederman Finance AB	559160-6081	Helsingborg, Sverige	1 000	100	0,5	0,5
Luwa Air Engineering AG	CHE-112.154.099	Zurich, Schweiz	950 000	100	203,2	203,2
Luwa India Private Limited	U01711KA1993FTC014292	Bangalore, Indien	-	.*	-	-
Luwa America, Inc	C201412600738	Greensboro, NC USA	-	.*	-	-
Luwa Havalandirma Teknikleri Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	826319	Istanbul, Turkiet	-	.*	-	-
Luwa Air Engineering (Shanghai) Co., Ltd.	913100006073822526	Shanghai, Kina	-	.*	-	-
Luwa Air Engineering (Pte.) Ltd.	197400205K	Singapore, Singapore	-	.*	-	-
Nederman Insight AB	559175-9468	Helsingborg, Sverige	1 000	100	0,1	0,1
Gasmet Technologies Oy	2681803-8	Helsingfors, Finland	31 403	100	512,8	-
Gasmet Technologies GmbH	HRB 105091	Karlsruhe, Tyskland	-	.*	-	-
Gasmet Technologies (Asia) Ltd	950990	Hongkong	-	.*	-	-
Gasmet Technologies Inc.	707771-8	Toronto, Kanada	-	.*	-	-
Gasmet Technologies (UK) Ltd	2301809	Naseby, Storbritannien	-	.*	-	-
MonitoringSystems GmbH	FN 211207 z	Mauerbach, Österrike	-	.*	-	-
Totalt					2 027,3	1 526,5

*) 100% ägs av koncernen

20 Koncernföretag, forts.

Akkumulerade anskaffningsvärden, Mkr	2019	2018
Vid årets början	1 526,5	1 311,8
Förvärv av koncernbolag	512,8	203,7
Bildande av dotterföretag	-	0,6
Kapitaltillskott	-	10,4
Nedskrivning av bokfört värde	-12,0	-
Redovisat värde den 31 december	2 027,3	1 526,5

21 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2020.

Helsingborg den 11 mars 2020

Johan Hjertonsson

Ordförande

Gunilla Fransson

Styrelseledamot

Sam Strömerstén

Styrelseledamot

Johan Menckel

Styrelseledamot

Ylva op den Velde Hammargren

Styrelseledamot

Sven Kristensson

Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 13 mars 2020

Ernst & Young AB

Staffan Landén

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nederman Holding AB (publ), org nr 556576-4205

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nederman Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 80-83, samt 86-87 respektive 44-59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-139 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 80-83, samt 86-87 respektive 44-59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av Goodwill

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2019 till 1 612,2 Mkr vilket motsvarar 34 % av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen av om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 13 "Immateriella anläggningstillgångar" och not 32 "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Intäkter hänförliga till lösningar (projektförsäljning)

Beskrivning av området

Nettoomsättningen uppgår för år 2019 till 4 307,7 Mkr och av detta avser lösningar (projektförsäljning) 2 051,6 Mkr, vilket motsvarar 48 % av totala nettoomsättningen. De redovisningsprinciper som bolaget tillämpar för redovisningen av intäkter hänförliga till lösningar framgår av sid 99 i årsredovisningen, not 2 "Intäkter" samt not 32 "Viktiga uppskattningar och bedömningar". Intäkter hänförliga till lösningar redovisas över tid och genom att mäta aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta sker på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totala prognosticerade kostnader för varor eller tjänster som utlovats enligt avtalet. Intäktsredovisningen hänförlig till lösningar innefattar inslag av bedömningar i form av mätning av aktuellt uppfyllande av prestationsåtagandet mot ett fullständigt uppfyllande

av prestationsåtagandet. Förändringar i dessa bedömningar kan få en väsentlig påverkan på redovisat resultat varför vi bedömt att redovisning av intäkter hänförliga till lösningar utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har granskat bolagets process för intäktsredovisning i försäljningssegmentet lösningar samt bolagets bedömning av i hur stor utsträckning prestationsåtagandet har uppfyllts. Vidare har vi stickprovvis granskat bolagets bedömning av förväntat resultat i projekten genom bl.a. jämförelser mot avtal, historiska utfall och budget. Vidare har vi granskat bolagets bedömningar avseende eventuell förlustrisk i projekten. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Förvärv av Gasmot Technologies Oy

Beskrivning av området

Koncernen har under 2019 förvärvat Gasmot Technologies Oy där förvärvspriset för samtliga aktier beräknats till 508,9 Mkr, varav goodwill 386,6 Mkr. Bolagets upplysningar om förvärvet framgår av not 4 "Förvärv av rörelse" samt av not 1 "Redovisningsprinciper" avsnitt "Konsolideringsprinciper".

Redovisningen av förvärvet av Gasmot Technologies Oy har krävt uppskattningar av bolaget. Den mest väsentliga uppskattningen avser bedömning av verkliga värden på separat identifierbara tillgångar vid allokering av köpeskillingen. Vid framtagande av den preliminära förvärvsanalysen har bolaget gjort flertalet antaganden avseende bland annat framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta samt val av modell för värdering. Vi har därför bedömt att redovisningen av detta förvärv är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för upprättande av den preliminära förvärvsanalysen bland annat genom att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden. Vidare har vi tagit del av och utvärderat externa rådgivares bedömningar av bedömda värden. Vi har tillsammans med våra värderingsspecialister granskat bolagets modeller och metoder för att genomföra förvärvsanalys och rimligheten i val av värderingsmodell, antaganden om bland annat diskonteringsränta och framtida kassaflöden för att fastställa verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder samt nyttjandeperioder för tillgångarna. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43 samt 145-147. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av

oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nederman Holding AB (publ) för år räkenskapsåret 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80-83, samt 86-87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 44-59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nederman Holding ABs revisor av bolagsstämman den 29 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 22 april 2015.

Helsingborg den 13 mars 2020
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Justerat rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av omsättningen.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av omsättningen.

Justerad EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

Justerad EBITDA-marginal

Justerad EBITDA i procent av omsättningen.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive förvärvs- och omstruktureringskostnader.

Justerad rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt operativt kapital

Nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive pensioner) minus likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital

Operativt kapital

Eget kapital plus nettoskuld.

Organisk tillväxt

Den organiska tillväxten är den tillväxttakt som inte kommer från förvärv eller valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie (före utspädning)

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie (efter utspädning)

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal konvertibler och optioner, beräknat i enlighet med IAS 33.

Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt med återläggning av finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelseresultat

Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutning).

Valutaneutral tillväxt

Valutaneutral tillväxt är den tillväxttakt som inte kommer från valutaeffekter jämfört med motsvarande period föregående år.

Årsgenomsnitt

Genomsnitt av ingående balans och utgående balans vid årsskiftet.

Bolagsordning

1 § Firma. Bolagets firma är Nederman Holding Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

2 § Styrelsens säte. Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Helsingborgs kommun.

3 § Verksamhetsföremål. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att direkt eller genom dotterbolag tillverka och marknadsföra produkter för bättre industriell arbetsmiljö samt äga och förvalta företag och fast och lös egendom och idka därmed förenlig verksamhet.

4 § Aktiekapital. Aktiekapitalet skall vara lägst sjuhundra-femtio tusen (750 000) kronor och högst tre miljoner (3 000 000) kronor.

5 § Antal aktier. Antalet aktier skall vara lägst tio miljoner (10 000 000) och högst fyrtio miljoner (40 000 000).

6 § Avstämningsbolag. Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

7 § Räkenskapsår. Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari–31 december.

8 § Styrelse. Styrelsen skall bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter med högst tre (3) suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

9 § Revisor. Bolaget skall ha lägst en (1) och högst två (2) revisorer, utan eller med högst en (1) revisorssuppleant. Till revisor samt, i förekommande fall, revisorssuppleant skall utses godkänd eller auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

10 § Kallelse till bolagsstämma. Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma där en fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman. Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller, i händelse av inställd utgivning av sistnämnda tidning, Dagens Industri.

11 § Aktieägares rätt att delta i bolagsstämma. Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget senast klockan 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

12 § Ort för bolagsstämma. Bolagsstämma kan hållas i Helsingborg eller Stockholm.

13 § Årsstämma. På Årsstämma skall följande ärenden behandlas:

1. Val av ordförande vid bolagsstämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Godkännande av dagordning;
 4. Val av en eller två protokolljusterare;
 5. Prövning av om bolagsstämman blivit behörigen samman kallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
 8. Beslut om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
 9. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;
 10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter;
 11. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna;
 12. Val av styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och eventuella revisorssuppleanter;
- Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordning.

Denna bolagsordning har antagits på årsstämma den 26 april 2011.

Kallelse till årsstämma

Årsstämma i Nederman Holding AB (publ) hålls måndagen den 27 april 2020 på Hotel Marina Plaza, Kungstorget 6, 251 10 Helsingborg.

Program:

16.00 Registrering påbörjas
16.30 Stämmolokalen öppnas
17.00 Stämman börjar
Före stämman serveras kaffe och förfriskningar.

Rätt till deltagande i årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken senast tisdagen den 21 april 2020, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman senast tisdagen den 21 april 2020. De aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i stämman, begära att tillfälligt införas i aktieboken hos Euroclear Sweden i eget namn. Sådan registrering, så kallad rösträttsregistrering, måste vara verkställd den 21 april 2020, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren om detta.

Anmälan

görs på ett av följande sätt:

- per e-post: stamma@nedermangroup.com
- per telefon 042-18 87 00
- per post till Nederman Holding AB (publ), "Årsstämma", Box 602, 251 06 Helsingborg.

Vid anmälan skall uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon, antal aktier samt eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person skall förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Formuläret finns också tillgängligt på Nedermans hemsida, www.nedermangroup.com.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2019 lämnas med 2,50 kronor per aktie.

Delårsrapporter

Kvartalsrapport 1: 21 april 2020
Kvartalsrapport 2: 14 juli 2020
Kvartalsrapport 3: 23 oktober 2020

Nederman

Nederman Holding AB (publ.)
Box 602, 252 28, Helsingborg
Besöksadress: Sydhamngatan 2
Tel: 042 18 87 00
www.nedermangroup.com